

El Cooperativismo Agroalimentario de Castilla-La Mancha

Informe Ejecutivo 2024



Acción financiada a través de la Consejería de Economía, Empresas y Empleo a través de la línea de concesión directa de subvenciones en el marco del Programa de Apoyo a la creación y al empleo en cooperativas y sociedades laborales de Castilla-La Mancha.

Edición

Cooperativas Agro-alimentarias Castilla-La Mancha.

Director

Juan Miguel del Real Sánchez-Flor

Equipo técnico

Tomás Merino Rodríguez de Tembleque

María Ruiz Izquierdo

Diseño, maquetación

Dacontenidos

Difusión

Servicios Integrales a la Cadena Agroalimentaria SL

Fecha

Mayo 2025



Índice

I. INTRODUCCIÓN

II. CLAVES PARA ENTENDER LA IMPORTANCIA
DEL COOPERATIVISMO AGROALIMENTARIO
EN CASTILLA-LA MANCHA

III. COOPERATIVAS AGROALIMENTARIAS Y
DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA

IV. SOSTENIBILIDAD SOCIAL

V. GENERACIÓN DE VALOR, DIMENSIÓN Y
COMPETITIVIDAD

VI. ANÁLISIS SECTORIAL

VII. COMERCIO EXTERIOR

VIII. PRODUCCIÓN ECOLÓGICA

I Introducción

Un modelo de negocio que no se deslocaliza

Nuestra región, con algo más de 2,1 millones de habitantes. Es la novena región española por población, caracterizándose por tener solamente 12 municipios que superan los 30.000 habitantes (entre los que se encuentran las capitales de provincia) y una excesiva atomización de la población en zonas rurales, donde vive más del 45% de la población de la región.

En la actualidad, el sector agroalimentario y cooperativo es clave para la sostenibilidad económica, social, medioambiental y territorial de estas zonas rurales. Las nuevas generaciones se ven en la dicotomía de elegir migrar a zonas donde se dispone de más bienes y servicios (zonas urbanas), o quedarse en las zonas rurales, donde la calidad de vida es más alta, pero los servicios más bajos.

La cooperativa agroalimentaria es un modelo de negocio que no se deslocaliza, prioritariamente porque las explotaciones de sus socios y socias están donde están, además de disponer de unas infraestructuras que dotan de valor añadido al acopio, transformación y comercialización de productos de cercanía.

El modelo cooperativo de la región sigue generando y vertebrando territorio, pero afronta un reto muy importante: el “cambio de relato”. Hoy, más que nunca es una solución para las personas que viven del sector agroalimentario, pero afrontamos grandes retos en la diversificación y en la gobernanza: envejecimiento y relevo, servicios a las personas (agro, pero también no agro, tales como cobertura de servicios a los más pequeños, fuera de horas escolares, difusión del cooperativismo entre ellos, cuidados, tecnología, digitalización, cooperación, gestión de explotaciones,...un sinfín de necesidades donde las cooperativas, tenemos que estar.

Cada año, el Observatorio Socioeconómico del Cooperativismo Agroalimentario de Castilla-La Mancha (en adelante, OSCAM) ofrece información comparativa sobre la evolución del modelo cooperativo regional a diferentes niveles: número de cooperativas, dimensión, empleo, base social, sectores productivos, diversificación, etc. Es un termómetro clave y referente para medir el valor que el cooperativismo agroalimentario aporta a Castilla-La Mancha, desde el 32% de los municipios donde hay al menos, una cooperativa.

Las personas que deciden quedarse en el medio rural son claves para la sostenibilidad de los pueblos pero también para dar de comer y beber al mundo. Sin las cooperativas, el tejido económico rural sería radicalmente distinto y perderíamos gran parte del valor añadido que generamos. El informe que le presentamos viene a demostrar la importancia que tenemos para nuestra región.

Ángel Villafranca Lara

Presidente de Cooperativas Agro-alimentarias Castilla-La Mancha

II Claves para entender la importancia que el modelo cooperativo agroalimentario tiene para Castilla-La Mancha

Una comunidad donde el medio rural, es clave

919 municipios con 2.104.433 habitantes.

91,6 % de los municipios menores de 5.000 habitantes y solo el 1% mayores de 30.000 habitantes.

96,8% de la población vive en el medio rural (municipios menores de 30.000 habitantes).

Producto Interior Bruto

PIB de Castilla-La Mancha 53.929,118 millones €.

PIB per Cápita 22.574 €.

PIB agricultura, ganadería, silvicultura y pesca 4.014,597 millones €.

Las cooperativas agroalimentarias aportamos el 34,7% al PIB de la industria manufacturera y el 21,9% al PIB de la industria de la región.

Aportación del sector agro al PIB de la región 12,4%.

Aportación al PIB modelo cooperativo 2.672,76 millones €



Industria agroalimentaria en Castilla-La Mancha

Valor de la producción de la rama agraria: 6.645,1 millones de euros

El valor de la producción agraria de nuestra región representa el 10,5% de total de todo el país, siendo la producción vegetal el 11,4%, producción animal el 10,5% y valor añadido bruto el 11,4%.

Valor producción agroalimentaria cooperativas (total) (año 2023):

2.672,76 millones €

40,2%

Aportación al valor de la producción agraria del modelo cooperativo regional

4,1%

Aportación al valor de la producción agraria nacional

N.º de industrias agroalimentarias en Castilla-La Mancha.....	2.117
N.º cooperativas de primer grado y SAT.....	532 (25,1%)
N.º de cooperativas de segundo grado.....	22 (1%)

Fuente: OSCAM.

III Cooperativas agroalimentarias y distribución Geográfica

Municipios con cooperativa

- 297** *32,3% de los municipios*
Municipios con al menos una cooperativa agroalimentaria
- 239** *28,4% de los municipios*
Municipios menores de 5.000 habitantes con cooperativa
- 105** *16,5% de los municipios*
Municipios menores de 1.000 habitantes con cooperativa

Fuente: OSCAM.

Número y tipología de cooperativas

COOPERATIVAS SEGÚN TIPOLOGÍA Y PROVINCIA | 1º GRADO/SAT

Provincia/Tipo	COOP	SAT	ECT	Total 1º Grado
Albacete	89	6	4	99
Ciudad Real	94	13	3	110
Cuenca	117	10	5	132
Guadalajara	7	2	1	10
Toledo	165	13	3	181
TOTAL	472	44*	16	532

Fuente: OSCAM.

*Los datos del registro de Sociedades Agrarias de Transformación (SAT) al año 2023 contemplan 2.000 empresas registradas en toda Castilla-La Mancha. Nosotros solamente consideramos aquellas que tienen relevancia económica para el cooperativismo agroalimentario, siendo el resto de carácter familiar y de gestión en común de tierras.

COOPERATIVAS SEGÚN TIPOLOGÍA Y PROVINCIA | 2º GRADO

Provincia	Total 2º Grado
Albacete	4
Ciudad Real	9
Cuenca	6
Guadalajara	0
Toledo	3
TOTAL	22

Fuente: OSCAM.

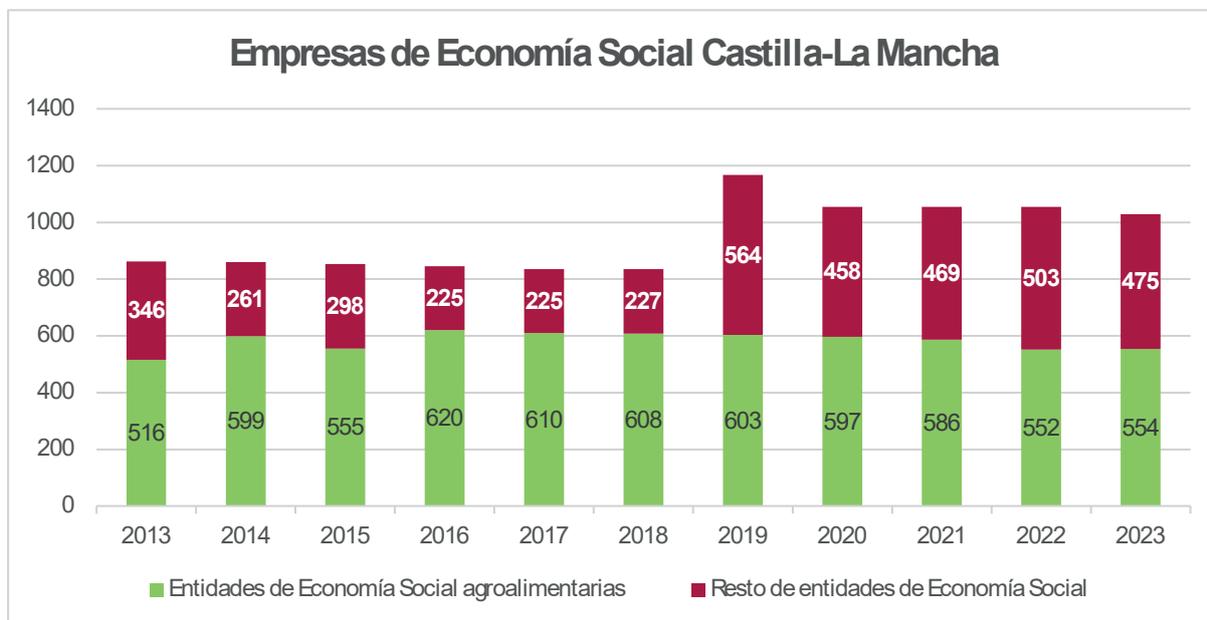
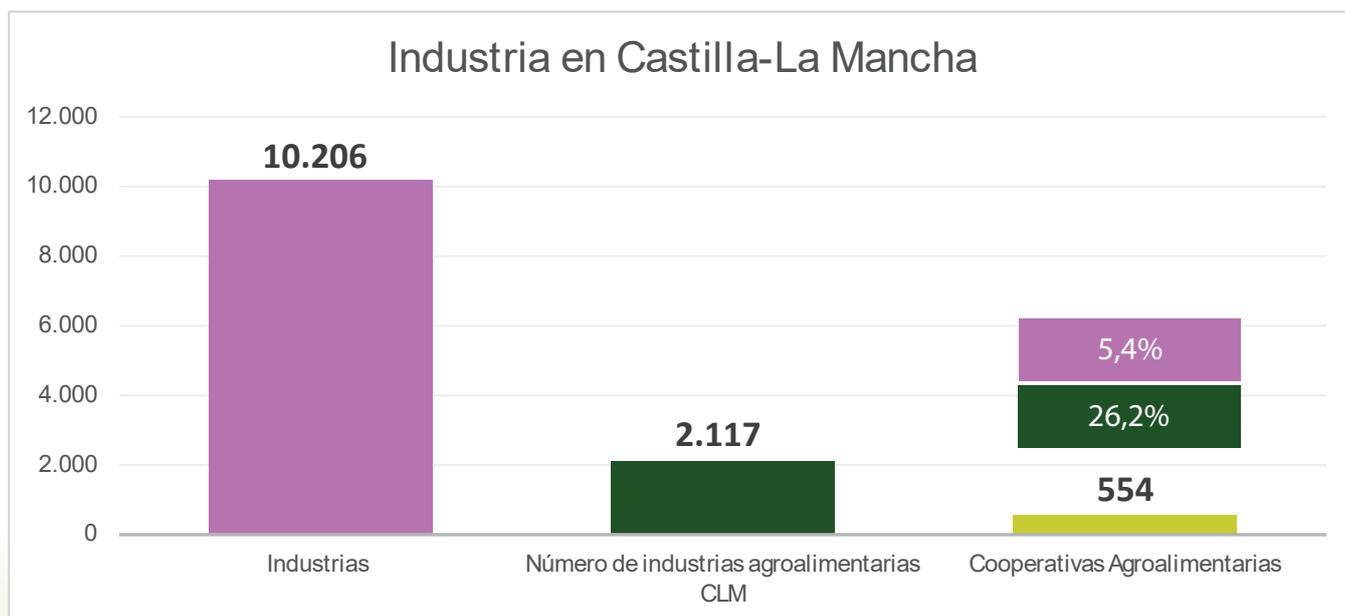


Gráfico 1.

Las cooperativas agroalimentarias representan el 54% del conjunto de entidades de Economía Social de Castilla-La Mancha (sin incluir las SAT de carácter familiar).

Somos el 26,2% de la industria agroalimentaria regional.



Fuente: OSCAM.

Gráfico 2.

IV Sostenibilidad social

Las PERSONAS, claves para nuestra sostenibilidad

Empleo en cooperativas de primer grado y SAT

Empleo	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	EMPLEO TOTAL
	Nº	Nº	Nº	
2018	2.474	505	2.158	5.137
2019	2.866	492	2.588	5.946
2020	2.795	482	3.079	6.356
2021	2.975	584	2.594	6.153
2022	3.191	728	2.460	6.379
2023	3.380	1.195	1.939	6.514

Fuente: OSCAM.

Empleo en cooperativas de segundo grado

Empleo	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	EMPLEO TOTAL
	Nº	Nº	Nº	
2018	134	16	92	242
2019	152	22	74	248
2020	159	25	72	256
2021	159	23	73	255
2022	168	24	75	267
2023	164	3	78	245

Fuente: OSCAM.

En nuestra región en el año 2023 en el sector agrícola se ocupaban 60.500 personas, 2.800 personas más que en el año anterior 57.700 personas, 5,9% de la población activa en Castilla-La Mancha. **El modelo cooperativo agroalimentario representa el 11,2% del empleo total del sector primario al cierre año 2023.**

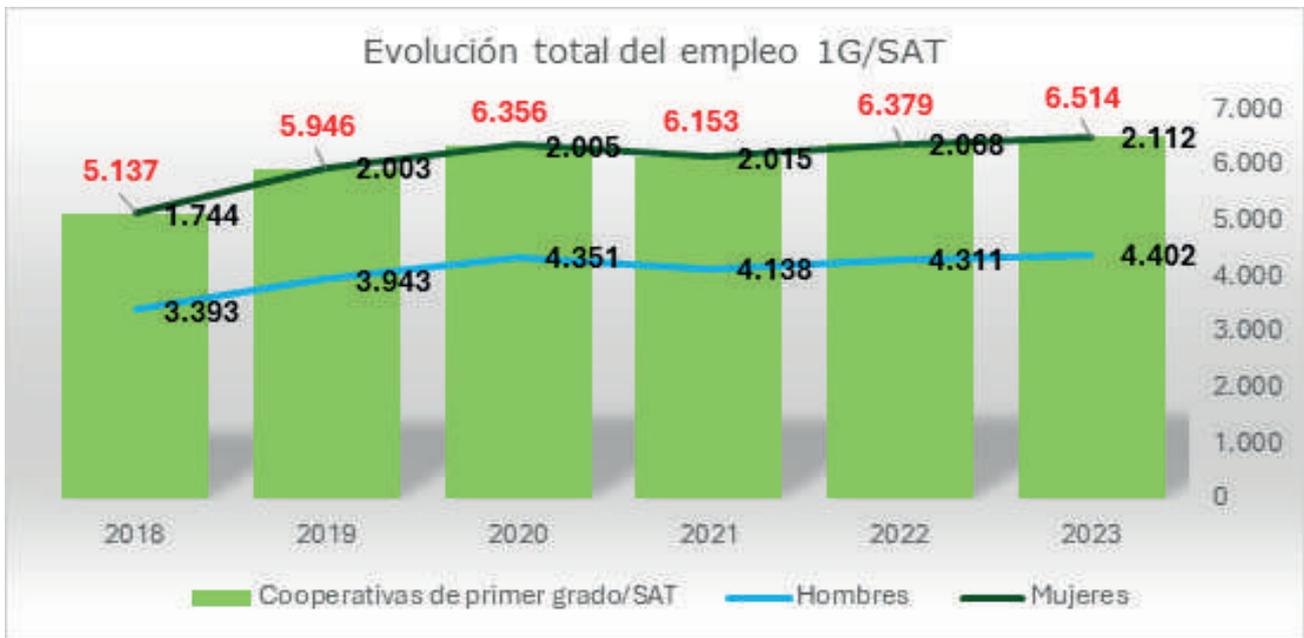
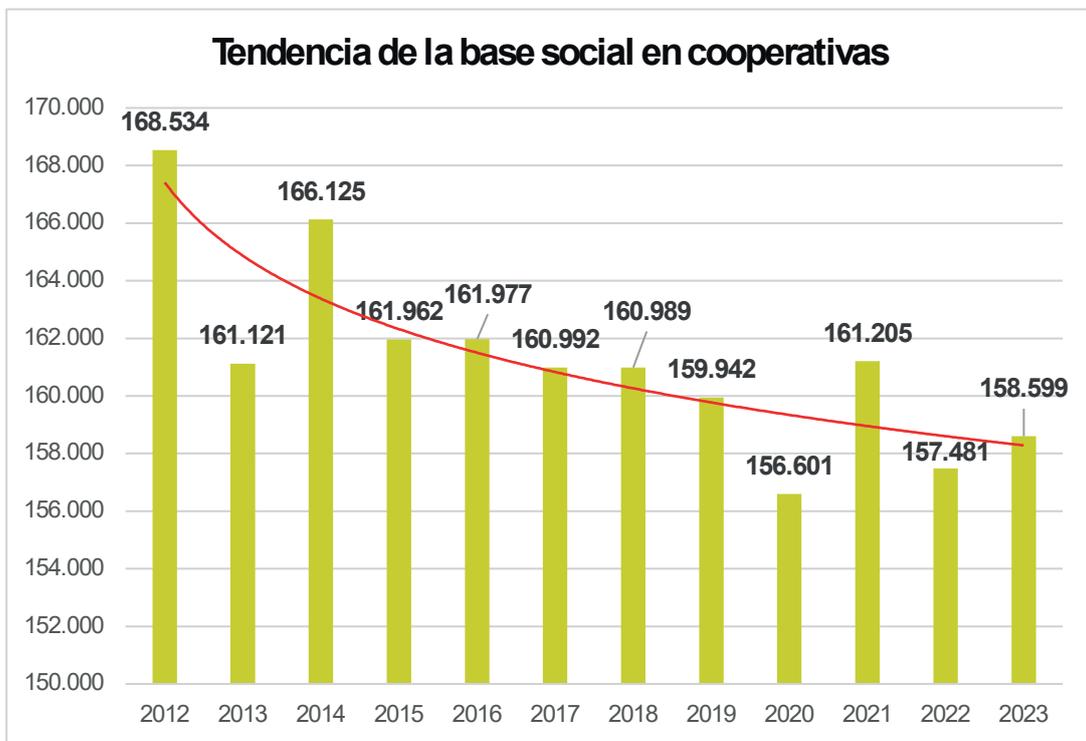


Gráfico 3.

Base social

Base social	PERSONAS SOCIAS				TOTAL N.º
	HOMBRES		MUJERES		
	N.º	%	N.º	%	
2018	121.816	75,5%	39.173	24,3%	160.989
2019	115.561	72,3%	44.381	27,7%	159.942
2020	111.616	71,3%	44.985	28,7%	156.601
2021	116.099	72,0%	45.106	28,0%	161.205
2022	113.037	71,6%	44.444	28,2%	157.481
2023	113.482	71,6%	45.117	28,4%	158.599

Fuente: OSCAM.



Fuente: OSCAM.

Gráfico 4.

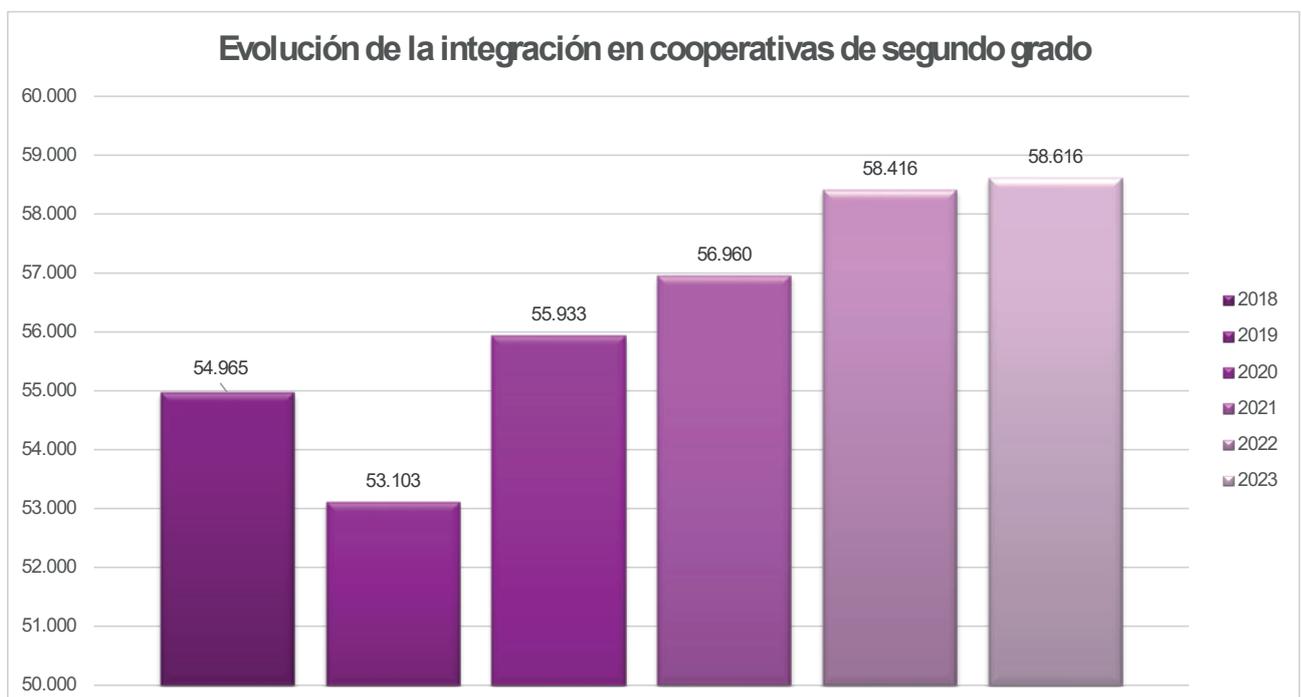
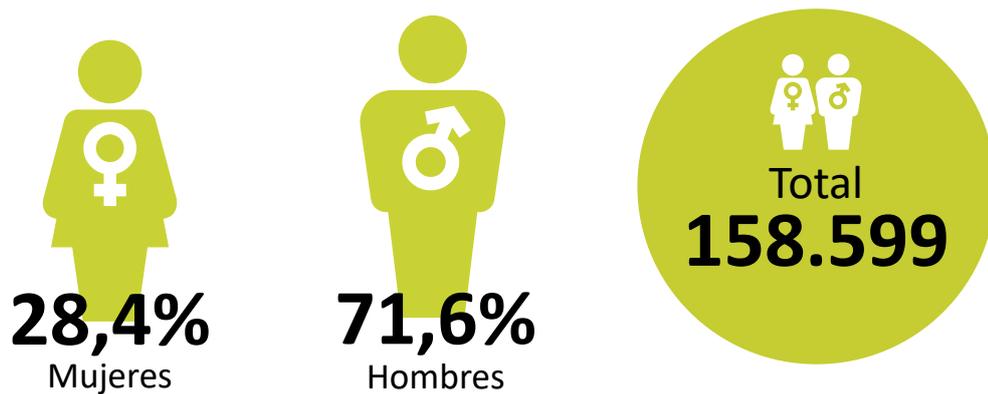


Gráfico 5.

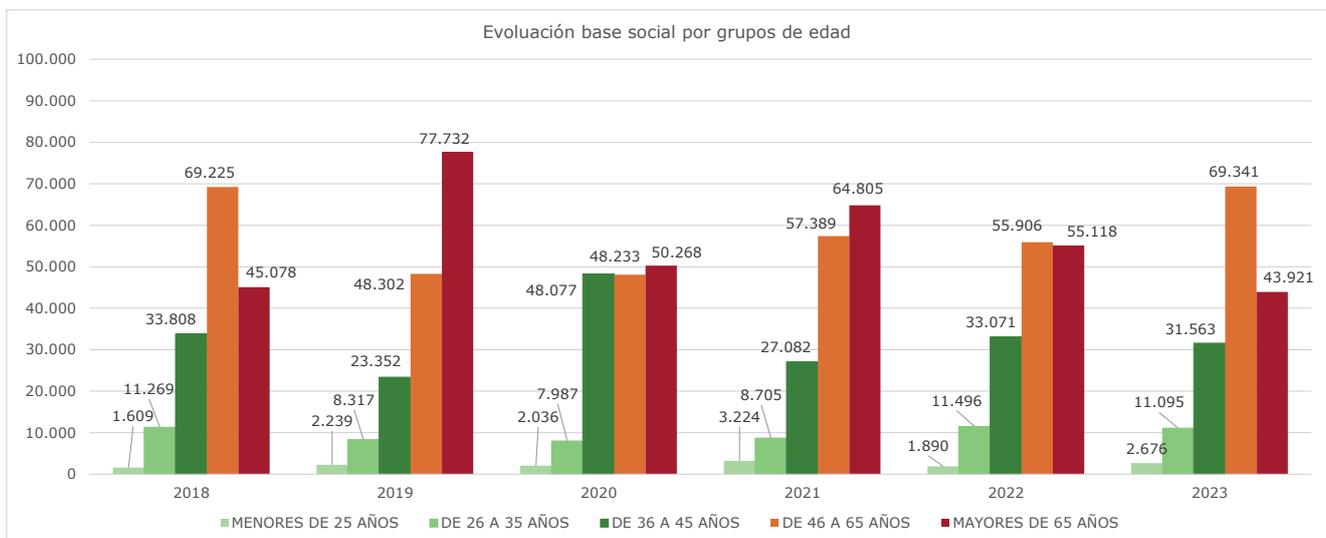
Base social	BASE SOCIAL			
	CIFRA DE NEGOCIOS	FACTURACIÓN POR PERSONA SOCIA	POBLACIÓN > 18 AÑOS CLM	% POBLACIÓN SOCIA COOP
2018	1.910.620.177,26 €	11.868,00 €	1.584.812	10,2%
2019	1.897.488.012,50 €	11.863,60 €	1.586.299	10,1%
2020	1.240.638.296,41 €	7.922,30 €	1.587.794	9,9%
2021	1.970.101.280,21 €	12.221,10 €	1.514.579	10,6%
2022	2.272.925.786,17 €	14.433,00 €	1.648.619	9,6%
2023	2.227.255.925,84 €	14.043,30 €	1.523.251	10,4%

Fuente: OSCAM.



Gráfico 6.

Relevo Generacional



Fuente: OSCAM.

Gráfico 7.

El modelo cooperativo de Castilla-La Mancha afronta un claro problema en el relevo generacional afectando de lleno a su sostenibilidad social. El porcentaje de socios **mayores de 65 años está próximo al 28%**. La tasa de relevo de jóvenes **no llega al 9%**. En los próximos 15 años se jubilarán más del **43%** de la base social.

Este dato es muy preocupante debido al impacto de la sostenibilidad social de las cooperativas agroalimentarias de la región.

En el año 2018 por cada 100 personas socias mayores de 65 años que se retiraban, apenas había una tasa de relevo de 2,8% menores de 35 años.

Al año 2023 esta cifra ha mejorado, con 3,1 personas por cada 100 mayores de 65 años. Este dato es alarmante porque viene demostrando el grave problema asociado a la sostenibilidad social del modelo.

V Generación de valor, Dimensión y Competitividad

Año 2023	Facturación
Cooperativas de Primer grado/SAT	2.227.255.925,84 €
Cooperativas de Segundo Grado	445.507.507,50 €
Total	2.672.763.433,34 €

Fuente: OSCAM.

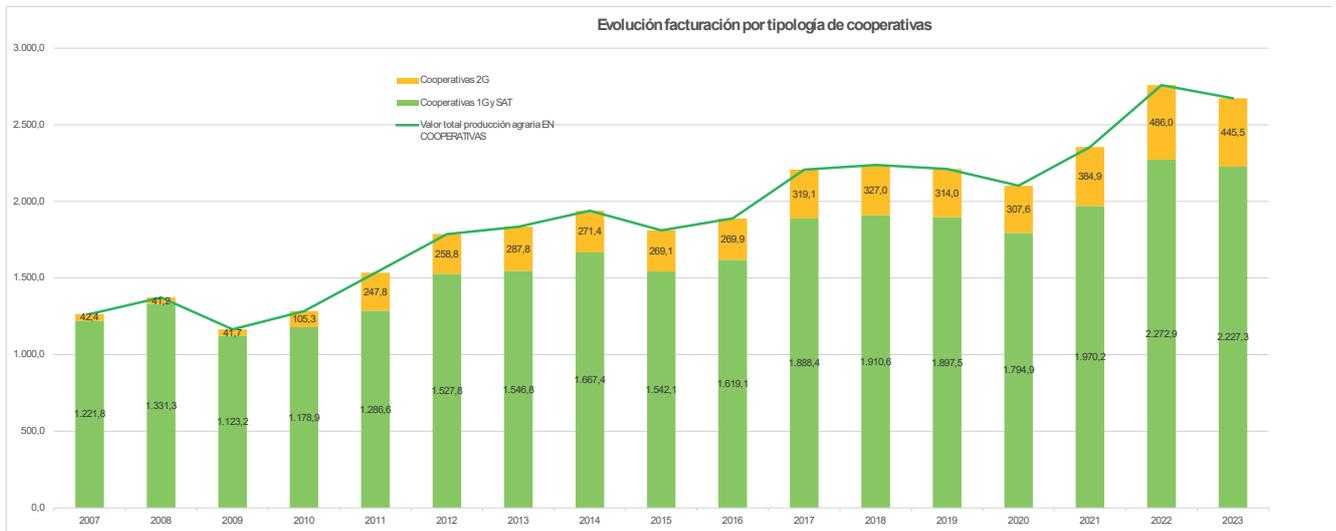


Gráfico 8.

Entre 2007-2023 el crecimiento del valor de la producción agraria en términos acumulados ha crecido un 59,5% (**3,7% de media interanual**), mientras que en las cooperativas el crecimiento ha sido del 83,8% (**5,2% de crecimiento medio interanual**).

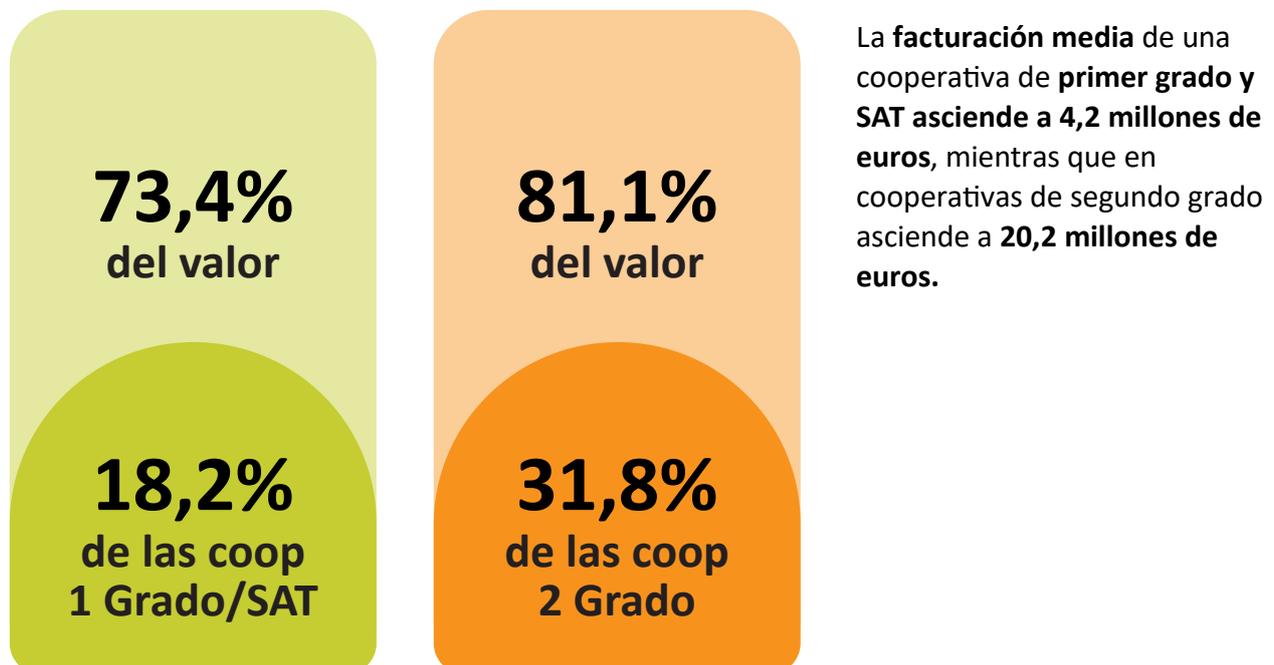


Gráfico 9.

Tamaño Medio Cooperativa (millones de euro)

España	Castilla-La Mancha
10,6	4,2

Fuente: OSCAM.

Evolución facturación por tamaños	Cifra de negocios 2023	Cifra de negocio 2022
TOP 1-10	629.772.600,90 €	608.476.587,50 €
TOP 11-20	252.090.858,00 €	264.966.243,80 €
TOP 21-30	172.415.891,70 €	165.974.516,00 €
TOP 31-40	141.178.591,80 €	129.024.079,90 €
TOP 41-50	113.306.981,50 €	111.877.831,30 €

Fuente: OSCAM.

Tasa de crecimiento interanual	Variación de la facturación últimos 2023-2022	Variación de la facturación 2022-2021
TOP 1-10	3,5%	23,8%
TOP 11-20	-4,5%	26,1%
TOP 21-30	3,9%	14,1%
TOP 31-40	9,4%	-0,5%
TOP 41-50	1,3%	15,4%

Fuente: OSCAM.

Como se puede ver en el cuadro anterior, en los últimos tres años **las cooperativas de mayor dimensión hasta el TOP 50 han crecido un 13,2%**. La dimensión es clave para mejorar la competitividad y, al mismo tiempo para aumentar la facturación.



VI Análisis sectorial

El sector del Vino



- ▶ **195 bodegas** cooperativas en Castilla-La Mancha de primer grado/SAT.
- ▶ **8 bodegas** cooperativas de segundo grado.

Cooperativas de primer grado/SAT	SECTOR VINÍCOLA/anualidad		
	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
2018	839.572.093,70 €	1.910.620.177,30 €	43,9%
2019	727.181.107,90 €	1.897.488.012,50 €	38,3%
2020	664.885.592,20 €	1.794.873.286,30 €	37,0%
2021	672.814.586,20 €	1.970.101.280,20 €	34,2%
2022	723.086.918,60 €	2.272.925.786,20 €	31,8%
2023	739.660.191,50 €	2.227.255.925,80 €	33,2%

Fuente: OSCAM.

- **Vino granel:** representa el 67,3% del valor comercializado.
- **Mostos:** representa el 17,9% del valor comercializado.
- **Vino envasado:** Las cooperativas van ganando valor de forma paulatina **pasando de comercializar el 4,5% en 2011 al 8,6% al año 2023.**
- **Subproductos:** representa el 3,3% del valor comercializado.
- **Otros productos:** representa el 2,3% del valor comercializado.
- **Alcoholes:** representa el 0,6% del valor comercializado.

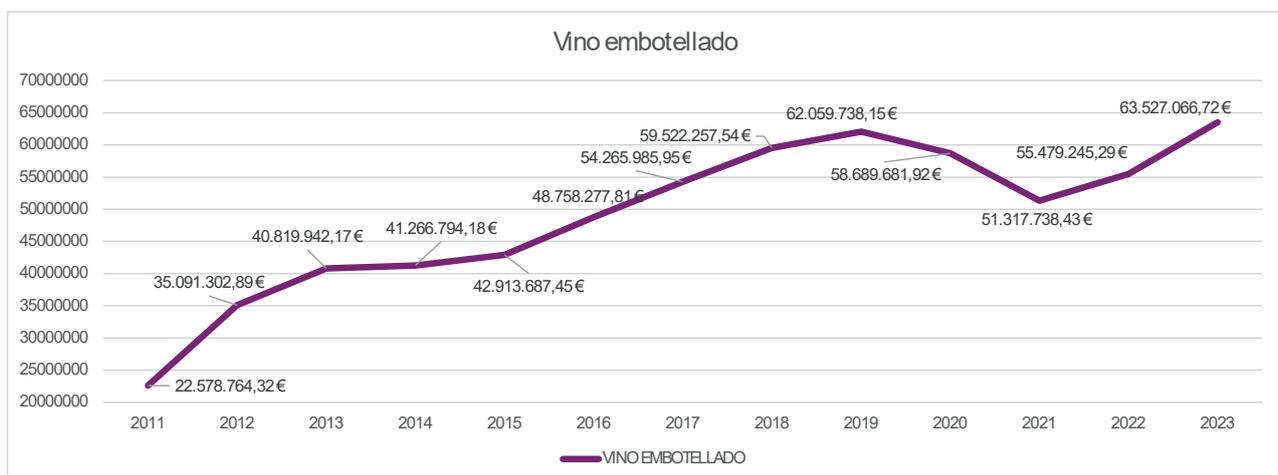


Gráfico 10.

16 cooperativas (8,2% del número de bodegas cooperativas) concentran el 48,8% de la facturación del conjunto de bodegas cooperativas.

Tamaño cifra de negocios	SECTOR VINÍCOLA			
	N.º COOP.	% COOP	FACTURACIÓN	% FACT.
De 10.000.001 a 20.000.000€	10	5,1%	140.857.789,40 €	19,0%
De 20.000.001 a 30.000.000 €	4	2,1%	87.162.422,70 €	11,8%
De 40.000.001 a 50.000.000€	1	0,5%	49.382.729,90 €	6,7%
>50 millones de euros	1	0,5%	83.888.452,90 €	11,3%

Facturación de vino cooperativo por provincias

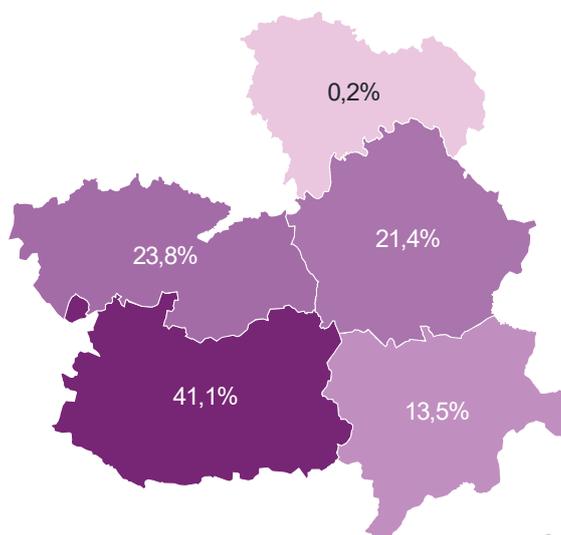


Gráfico 11.

El sector del Aceite de Oliva



Castilla-La Mancha es la segunda Comunidad Autónoma, tras Andalucía en la producción de aceite de oliva.

► **70% de aceite comercializado es virgen extra del Aceite de oliva virgen extra**

► **19,3% del aceite comercializado es virgen**

- 157 almazaras cooperativas de primer grado y SAT.
- 8 almazaras cooperativas de segundo grado.
- 49% de las almazaras de Castilla-La Mancha, son cooperativas.
- 2023-2024 nuestra región produjo el 12,2% de la aceituna de España (603.660,6 Toneladas) y el 7,2% del aceite de oliva (Fuente: AICA).

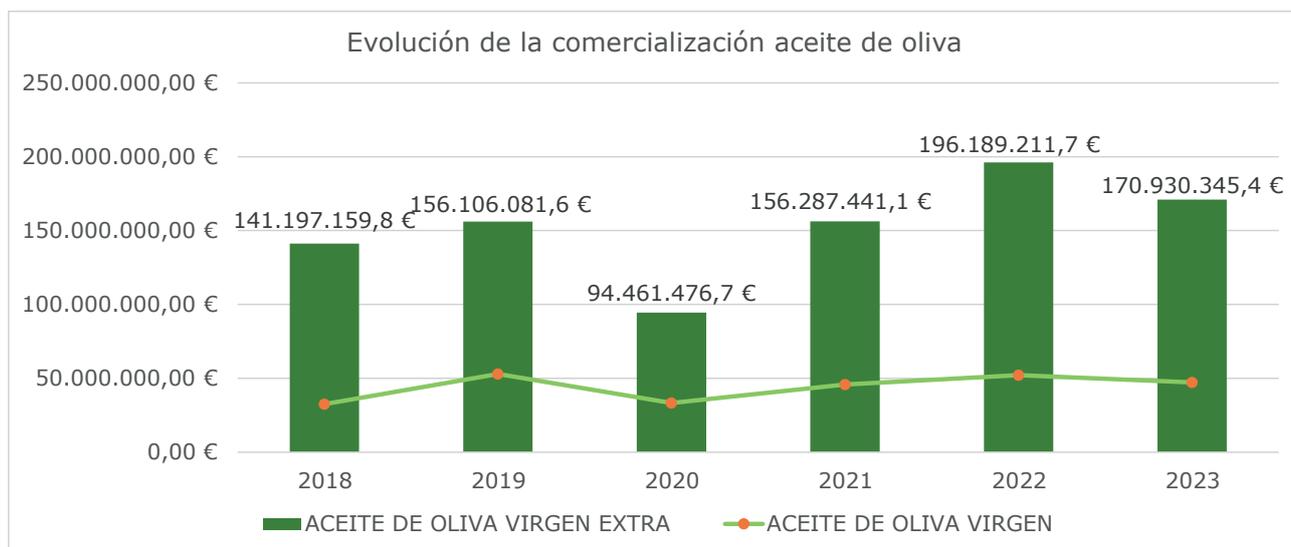


Gráfico 12.

- 23 cooperativas facturan 1/3 del valor de las almazaras cooperativas de la región.
- El 20% de las almazaras cooperativas de la región concentran el 67% del valor.

Facturación de aceite cooperativo por provincias

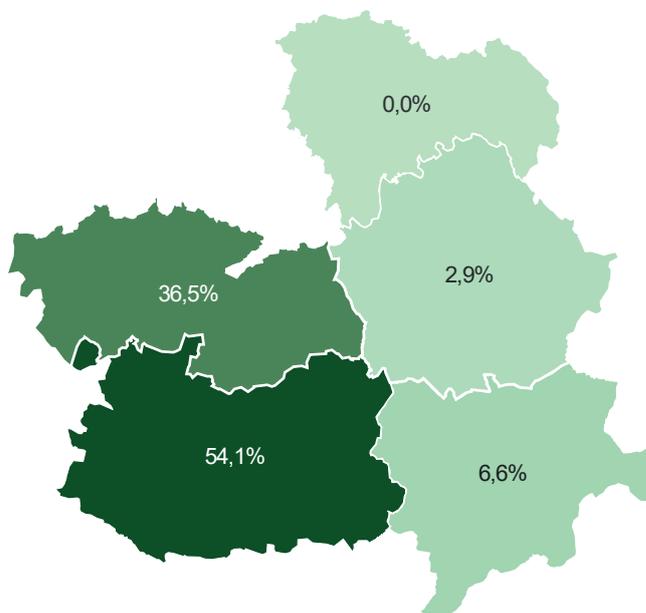


Gráfico 13.

El sector Frutas y Hortalizas



Este sector es muy social en nuestra región, por concentrar empleo y producto en municipios con factores extremos asociados al despoblamiento, como así ocurre en los subsectores de fruta de hueso en la comarca de Hellín, hongos comestibles en la Manchuela, ajo en municipios del entorno de Las Pedroñeras y Balazote.

Más del 42% de la superficie nacional de hongos comestibles está en Castilla-La Mancha, con 157,7 millones de facturación en cooperativas de primer grado.



Más del 65% de la superficie nacional de ajo está en Castilla-La Mancha con 38,4 millones de euros en facturación en cooperativas de primer grado.



Más del 32% de la superficie nacional de melón está en Castilla-La Mancha.



El 25% de la superficie nacional de sandía está en Castilla-La Mancha con 21,2 millones de euros en cooperativas de primer grado.



- 70 cooperativas de primer grado.
- 2 cooperativas de segundo grado.
- Representa el 11,5% de la facturación del modelo cooperativo de primer grado de la región y el 12,5% de segundo grado.
- 11 cooperativas facturan el 65% de la facturación de este sector cooperativo.
- Una de ellas concentra prácticamente 1/3 de la facturación de este sector.

Facturación de frutas y hortalizas cooperativo por provincias

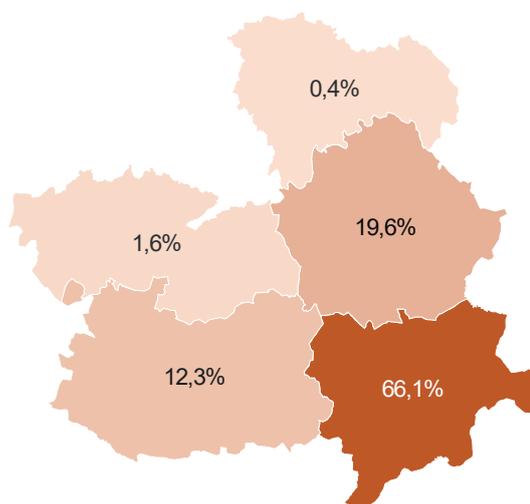


Gráfico 14.

El sector Cultivos Herbáceos



- 123 cooperativas de primer grado con una facturación de 150,9 millones de euros.
- 2 cooperativas de segundo grado con una facturación de 19,3 millones de euros.
- El sector concentra el 6,8% de la facturación de todo el tejido cooperativo regional en cooperativas de primer grado y el 4,3% en cooperativas de segundo grado.
- Comercialización del 86,9% de cereales, 1,1% leguminosas y 6,4% oleaginosas.
- 2 cooperativas de primer grado concentran el 34% de la facturación del sector.

Facturación de cultivos herbáceos cooperativo por provincias

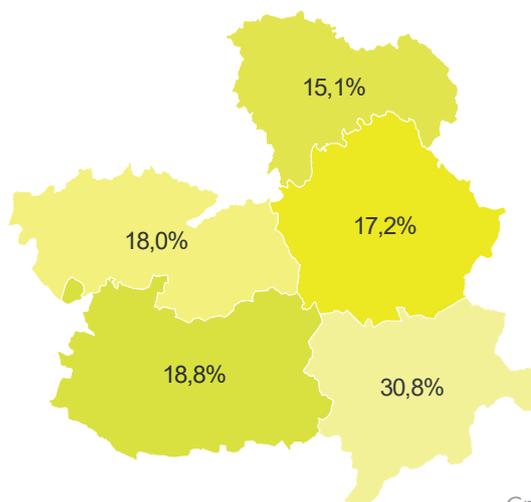


Gráfico 15.

El sector Frutos Secos



- 36 cooperativas y SAT de primer grado y 1 en segundo grado.
- 0,9% de la facturación del conjunto cooperativo de la región, con 20,0 millones de euros.
- 53% almendra y el 45,9% pistacho y resto otros frutos secos.
- 4 cooperativas concentran el 58,4% de la facturación del sector.

Castilla-La Mancha concentra el 19% de la superficie nacional de almendro más del 80% de la superficie nacional de pistacho.

Facturación de Frutos Secos cooperativo por provincias

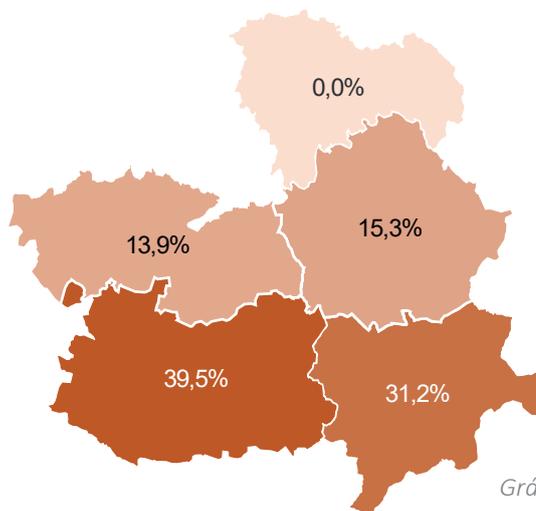


Gráfico 16.

El sector Forrajes



- 6 cooperativas de primer grado con 3,5 millones de euros de facturación.
- 0,2% de la facturación del todo el modelo cooperativo regional.

El sector Alimentación Animal (Piensos)



- 34 cooperativas de primer grado con 330,9 millones de euros.
- Cuatro cooperativas concentran el 62,7% de la facturación de todo el tejido cooperativo en este sector.
- 2 cooperativas de segundo grado con una facturación de 11,8 millones de euros.
- El sector representa el 14,9% de la facturación del cooperativismo agroalimentario regional en cooperativas de primer grado y el 2,7% en cooperativas de segundo grado.
- 4 cooperativas concentran el 62,7% de la facturación del sector.

Facturación de piensos cooperativo por provincias

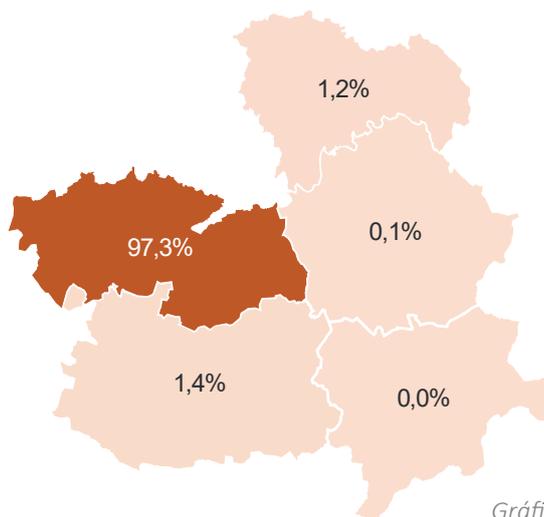


Gráfico 17.

El sector Ganadería Carne



- 26 cooperativas de primer grado, no existiendo cooperativas de segundo grado, con una facturación de 69,7 millones de euros.
- Factura el 3,1% del conjunto del modelo cooperativo de la región.
- Vacuno: 77,5% de la facturación en carne y 2,6% en vivo.
- Ovino y caprino: 9,8% de la facturación del sector.
- Porcino de capa blanca: 6% de la facturación del sector.
- Resto aves y conejos.
- 1 sola cooperativa concentra el 77% de la facturación de este sector.

Facturación de ganadería de carne cooperativo por provincias

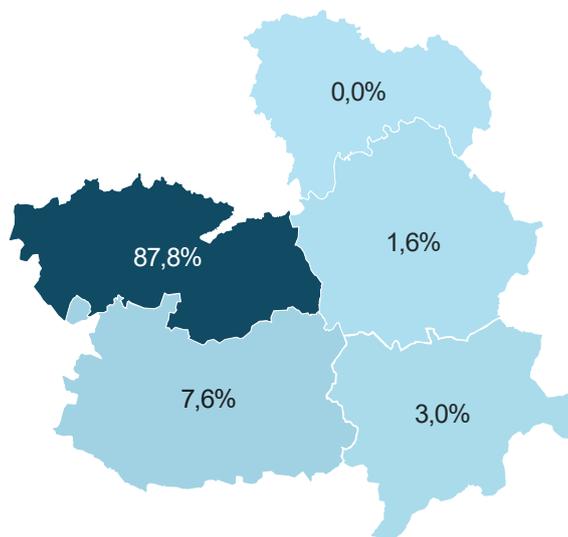


Gráfico 18.

El sector Ganadería Leche



- Solo existen 16 cooperativas de primer grado.
- Leche de vaca aporta el 54,5% de su facturación a granel y solamente un 3,7% envasada con marcas propias.
- La leche de oveja aporta el 32,5% de valor a granel con un incremento notable en los últimos 5 años.
- El queso que representa un 5,4% en el sector y en los últimos 5 años se ha incrementado su valor un 61,6%.
- La leche de cabra representa el 2% de valor añadido del sector con un notable retroceso.

Facturación de ganadería de leche cooperativo por provincias

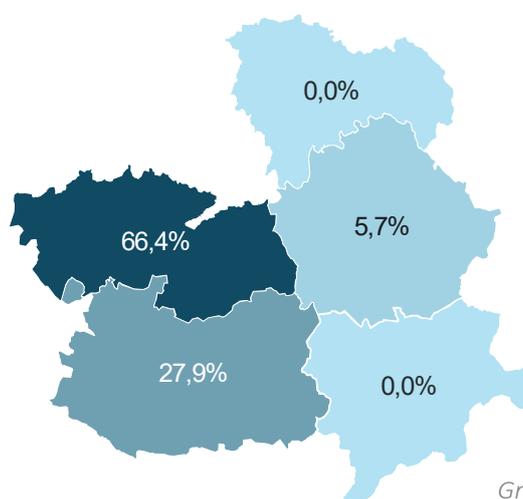


Gráfico 19.

El sector Suministros



- 217 cooperativas y SAT de primer grado de la región hay sección de suministros y 6 cooperativas de segundo grado.
- El sector aporta 296,3 millones de euros a través de cooperativas de primer grado y SAT (13,3% del modelo cooperativo de primer grado) y 114,6 millones de euros a través de cooperativas de segundo grado (25,7% del modelo cooperativo de segundo grado).
- Carburantes aporta a este sector el 46,8% del valor comercializado.
- Fertilizantes aporta el 18,7% del valor comercializado.
- Otros suministros aportan el 18,1% del valor comercializado.
- Fitosanitarios aportan el 7,1% del valor comercializado.
- Herramientas y utensilios aporta el 4,5% del valor comercializado.
- Semillas y plantones el 4,1% del valor comercializado.
- Zoosanitarios aporta el 0,5% del valor comercializado.

Facturación de Suministros cooperativo por provincias

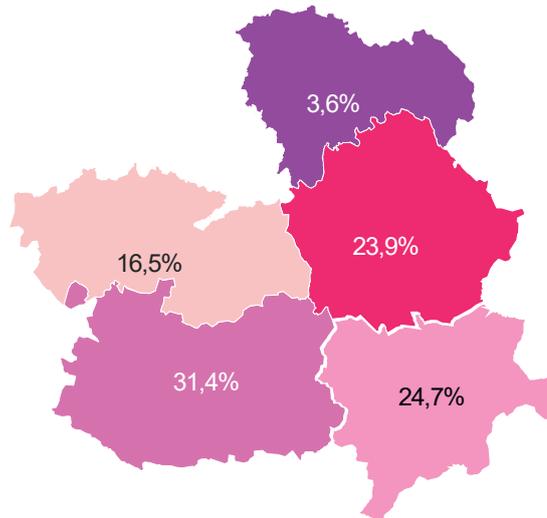


Gráfico 20.

El sector Servicios



- 117 cooperativas de primer grado y SAT y 6 de segundo grado prestan servicios.
- Facturan 23,7 millones de euros en primer grado y SAT y poco más de 0,7 millones de euros en cooperativas de segundo grado.
- Este sector apenas factura el 1,1% del cooperativismo agroalimentario regional en primer grado y 0,2% en segundo grado.

Facturación de Servicios cooperativo por provincias

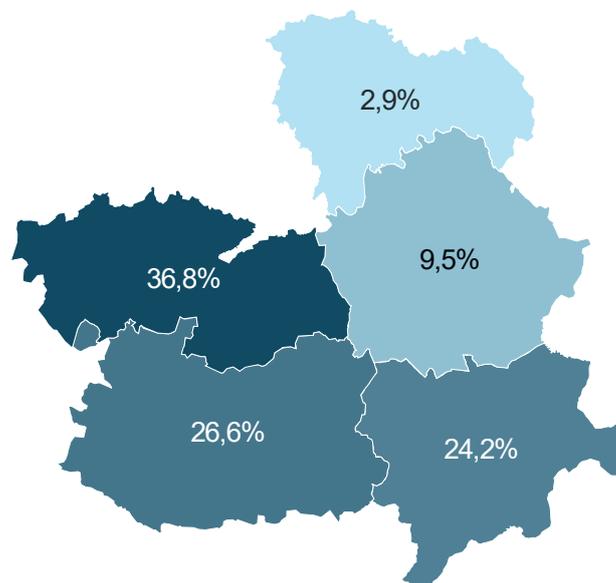


Gráfico 21

El sector Secciones de Crédito



- Solamente 15 cooperativas tienen sección de crédito.
- Facturación por ingresos financieros de apenas 2,4 millones de euros.

Facturación de Secciones de Crédito cooperativo por provincias

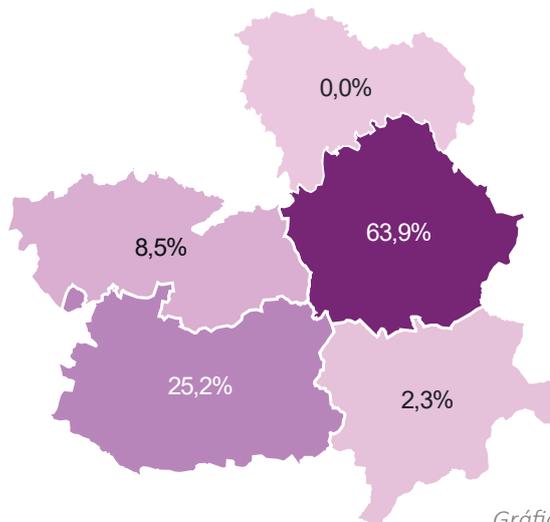


Gráfico 22.

Distribución del volumen de negocio por sectores productivos y secciones auxiliares.

Peso específico de los sectores productivos en la comercialización (2023)

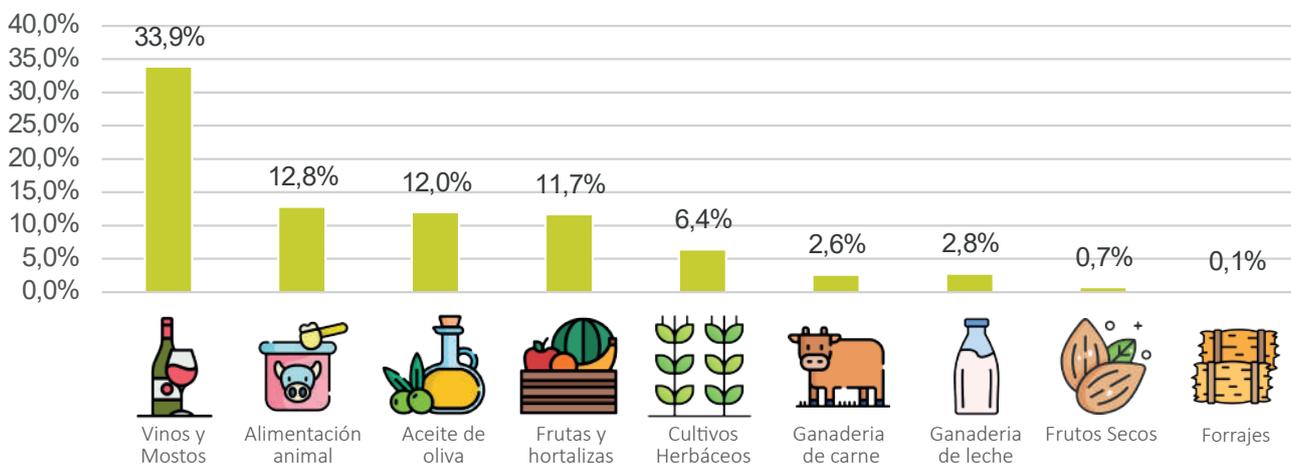


Gráfico 23.

Peso específico secciones auxiliares en facturación (2023)

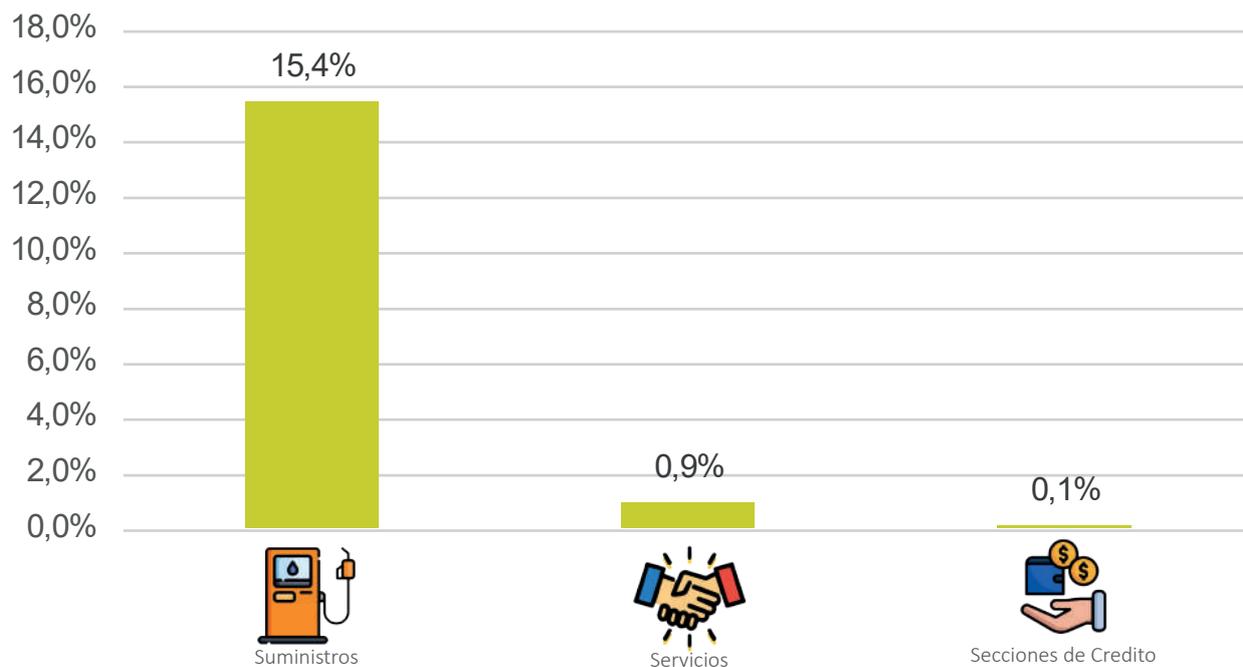


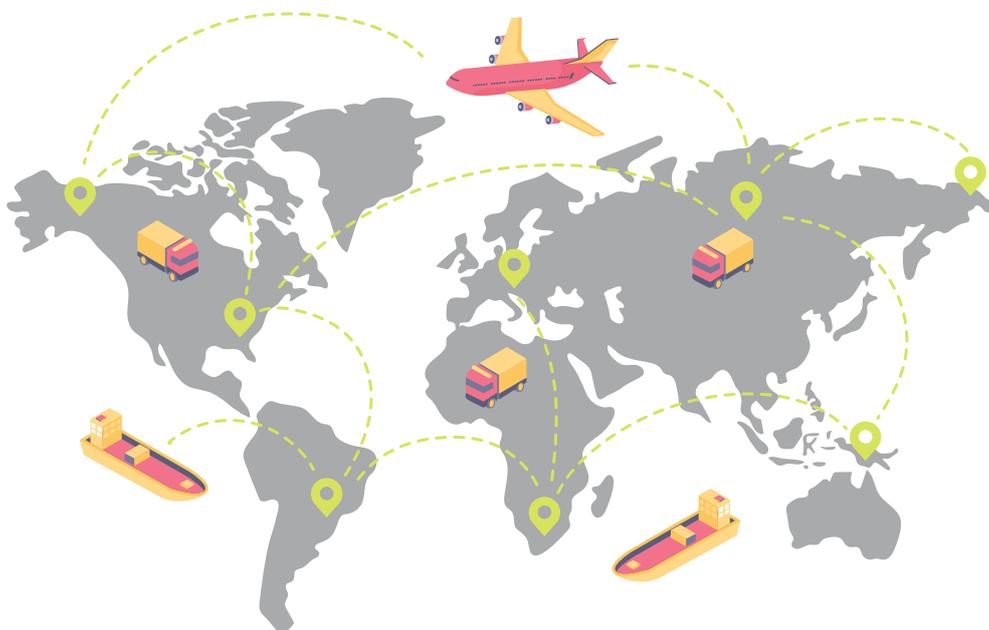
Gráfico 24.

VII Comercio Exterior

El sector agroalimentario es la 7ª potencia exportadora del mundo y 4ª de la UE aportando aproximadamente el 5% del PIB y el 17% del empleo a las zonas en riesgo de despoblación y zonas despobladas en España.

Castilla-La Mancha es la 8ª Comunidad Autónoma en valor de la facturación al año 2023.

En el año 2023 ha existido una caída de las exportaciones a nivel global, fruto de la caída de las exportaciones a la UE, Asia y Oceanía.



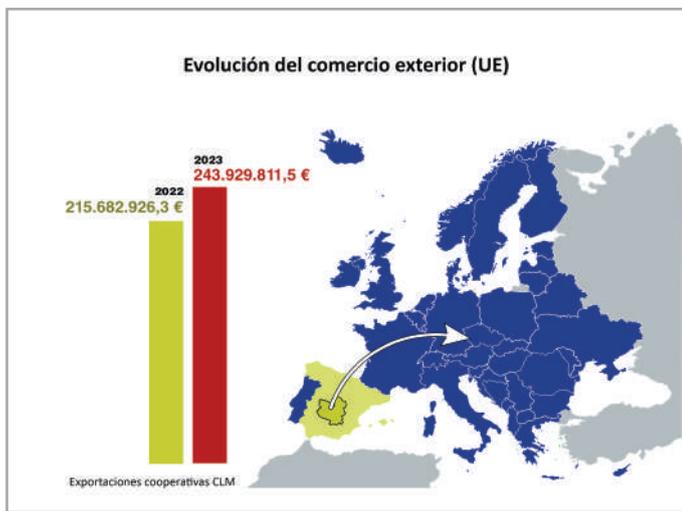


Gráfico 25.

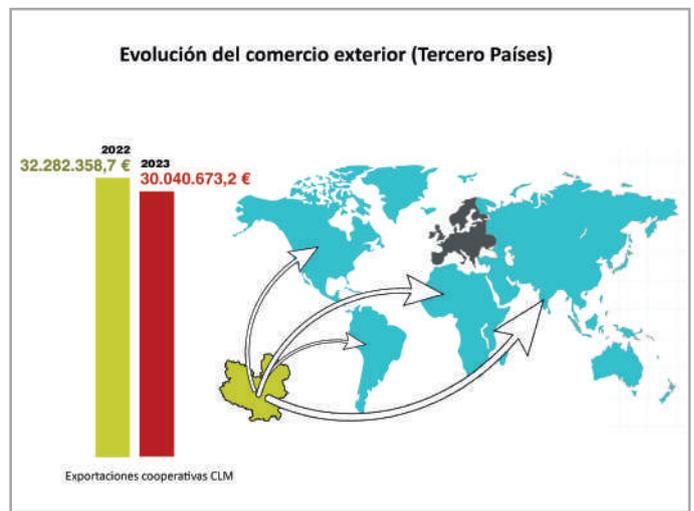


Gráfico 26.

Aquellas cooperativas que facturan por encima de 5 millones de euros tienen una mayor vocación exportadora, siendo uno de los grandes retos además del aumento de la dimensión, el aumento de las cooperativas que exportan, ya que solamente el 98 de las cooperativas de primer grado y SAT exportan (18,2% del total de cooperativas).

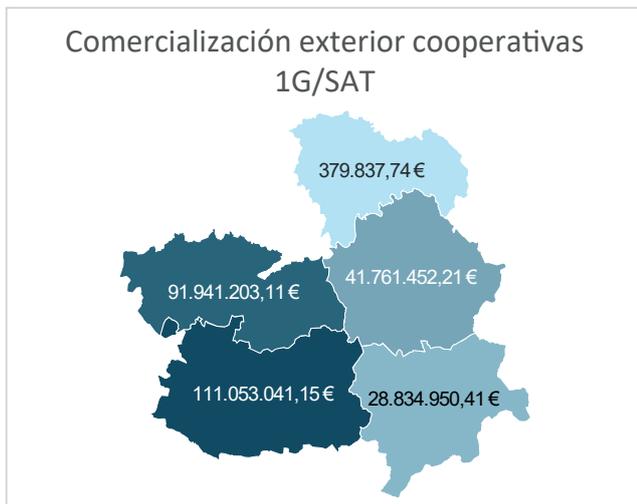


Gráfico 27.



Gráfico 28.



VIII Producción Ecológica

Castilla-La Mancha contaba con 519.327 hectáreas dedicadas a la producción ecológica, lo que la convierte en la segunda región con mayor superficie ecológica de España, justo detrás de Andalucía.

En el modelo cooperativo de nuestra región en los últimos 5 años hemos pasado de facturar el 2,7% del valor total comercializado al 4,4% con un incremento de más de 32 millones de euros en cooperativas de primer grado y SAT. En las cooperativas de segundo grado ya se facturan más de 17 millones de euros, con un incremento de 3,1% sobre la facturación total de las cooperativas de segundo grado.

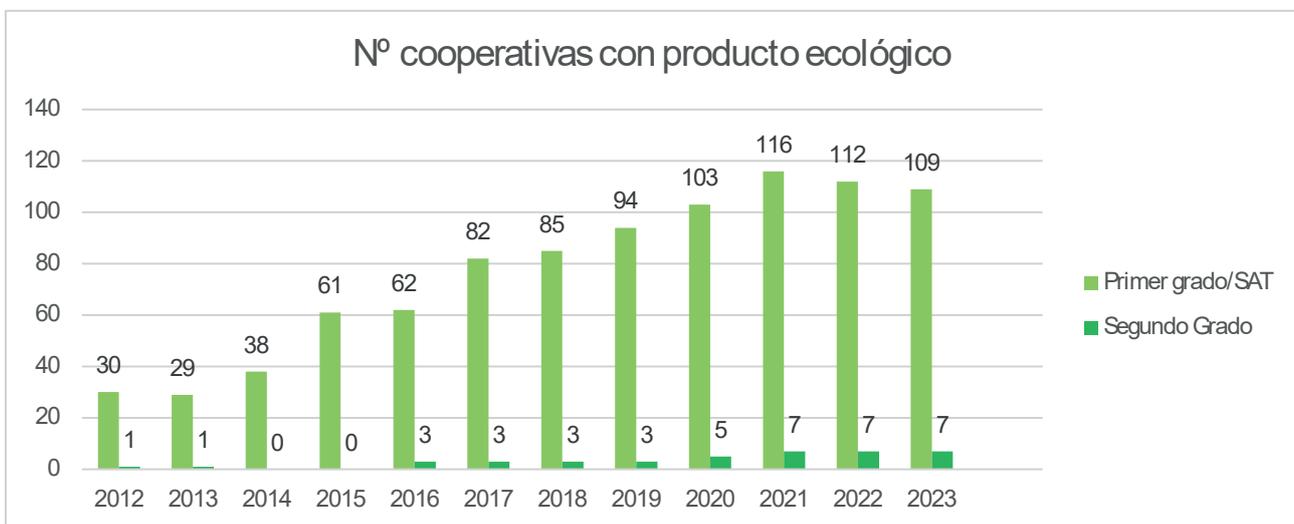


Gráfico 29.

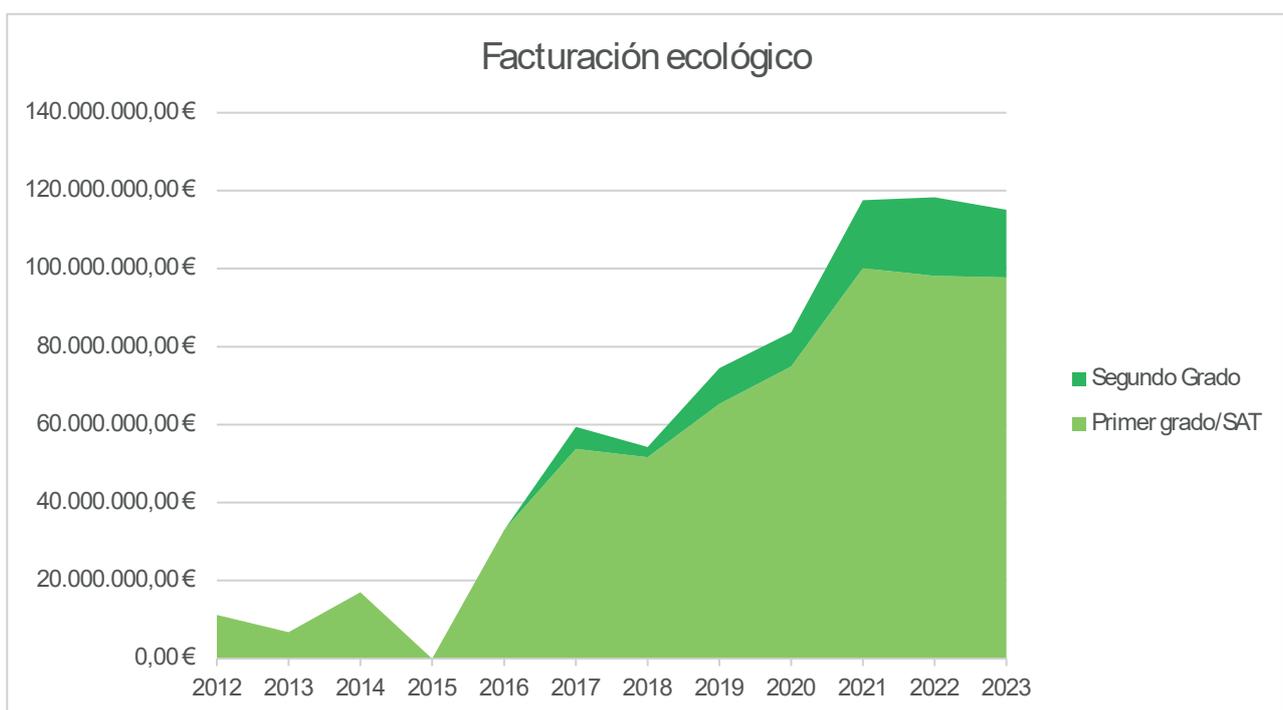


Gráfico 30.



SEDE SOCIAL

Avd. de Criptana, 43- 13600 Alcázar de San Juan (C. Real)
Tlf. 926 545 200

DELEGACIONES

Toledo

Ronda de Buenavista, 15-1
45005 Toledo
Tlf. 925 210 921

Albacete

C/ del Rosario, 5-5ª pl,
oficina 12
02001 Albacete

Cuenca

Plaza de la Hispanidad, 10-4º A
16002 Cuenca
Tlf. 969 225 156

Ciudad Real

RC/ Juan II, 1-5 B
13001 Ciudad Real
Tlf. 609 468 341



*Este proyecto cuenta con la colaboración de
Caja Rural de Albacete, Ciudad Real y Cuenca,
S.C.C. "GLOBALCAJA"*