

# El Cooperativismo Agroalimentario

de Castilla-La Mancha en Cifras

## INFORME GLOBAL 2025



## **Edición**

CooperActiva, Fundación para la promoción del cooperativismo agroalimentario

## **Director**

Juan Miguel del Real Sánchez-Flor

## **Equipo técnico**

Tomás Merino Rodríguez de Tembleque

María Ruiz Izquierdo

## **Fecha**

Abril 2026

## Índice

<b>EL COOPERATIVISMO AGROALIMENTARIO DE CASTILLA-LA MANCHA. Ed. 2025</b> .....	1
1. <i>Introducción</i> .....	5
<b>Capítulo I. Castilla-La Mancha en cifras</b> .....	7
2. <i>Medio físico, relieve, hidrografía y clima</i> .....	7
3. <i>Distribución y usos del suelo</i> .....	9
4. <i>Población y demografía</i> .....	9
4.1. <i>Municipios</i> .....	9
4.2. <i>Indicadores demográficos clave</i> .....	11
4.3. <i>Población extranjera</i> .....	12
5. <i>Paro por sectores</i> .....	12
6. <i>Cuentas económicas regionales</i> .....	12
6.1. <i>Producto Interior Bruto de Castilla-La Mancha</i> .....	12
7. <i>Agua</i> .....	14
7.1. <i>Superficie de cultivos en regadío</i> .....	14
7.2. <i>Superficie de agua por técnica de riego</i> .....	14
8. <i>Macromagnitudes agrarias</i> .....	15
9. <i>Estructura de las explotaciones agrarias</i> .....	17
10. <i>Producciones agrarias</i> .....	18
11. <i>Industria agroalimentaria</i> .....	19
<b>Capítulo II. El modelo cooperativo de Castilla-La Mancha</b> .....	20
12. <i>La cooperativa en el medio rural y su distribución</i> .....	20
13. <i>Número y tipología de cooperativas agroalimentarias</i> .....	21
14. <i>Las personas, como principal intangible</i> .....	25
14.1. <i>Empleo</i> .....	25
14.2. <i>Base social</i> .....	29
15. <i>Generación de valor</i> .....	38
15.1. <i>Facturación del modelo cooperativo de Castilla-La Mancha</i> .....	38
15.2. <i>Dimensión y concentración de la oferta</i> .....	40
15.3. <i>Producción final agraria en España</i> .....	42
<b>Capítulo III. Actividad económica sectorial</b> .....	43
16. <i>Sector vitivinícola</i> .....	43

17.	<i>Sector aceite de oliva</i> .....	54
18.	<i>Sector frutas y hortalizas</i> .....	62
19.	<i>Sector cultivos herbáceos</i> .....	70
20.	<i>Sector frutos secos</i> .....	77
21.	<i>Sector forrajes</i> .....	83
22.	<i>Sector alimentación animal</i> .....	87
23.	<i>Sector ganadería</i> .....	93
23.1.	<i>Ganadería de carne</i> .....	94
23.2.	<i>Ganadería de leche</i> .....	98
24.	<i>Secciones auxiliares</i> .....	104
24.1.	<i>Suministros</i> .....	104
24.2.	<i>Servicios</i> .....	111
24.3.	<i>Secciones de crédito</i> .....	116
	<b>Capítulo IV. Mercado exterior</b> .....	<b>119</b>
25.	<i>Comercialización y destinos geográficos</i> .....	119
	<b>Capítulo V. Productos agroalimentarios sostenibles</b> .....	<b>126</b>
26.	<i>Producción ecológica</i> .....	126
27.	<i>Bibliografía</i> .....	130

## 1. **Introducción**

En los dos últimos años el sector agroalimentario ha afrontado una recuperación tras la crisis que ha supuesto los costes de insumos y la sequía.

En el año 2024 el sector primario registró un crecimiento de su VAB superior al 7%, impulsado por la normalización de los costes energéticos y de fertilizantes, tras los problemas de inflación que tuvimos en los años 2022-2023. Este año, el sector agroalimentario creció en términos agregados un 3,9%, consolidando su papel como motor económico, aunque esto no tenga una repercusión real sobre los precios que tanto cooperativas como productores pueden obtener finalmente por sus productos.

Se sigue manteniendo superávit comercial con 18.776 millones de euros en toda España, siendo la cuarta potencia exportadora agroalimentaria de la UE y la octava a nivel mundial. Pese a ello, persisten riesgos estructurales asociados al clima (inundaciones como la DANA, sequías prolongadas, escasez de olas de frío, incendios, etc).

En resumen, el 2024 fue un año de recuperación económica en el sector pero con una elevada vulnerabilidad climática y estructural.

Durante el año 2025 se produjo una mejora de las condiciones meteorológicas con recuperación de la producción agrícola. El crecimiento provisional del sector primario ronda el 6,6% y la industria agroalimentaria en torno al 4%. Las exportaciones agroalimentarias siguen batiendo récord con más del 5% en volumen y 5,6% en valor con más de 76.356 millones de euros.

En síntesis, este año es de crecimiento sostenido, donde la competitividad, la internacionalización y la demanda externa, son factores a tener en cuenta en un escenario donde los movimientos geopolíticos, las guerras y los nuevos imperialismos están provocando tensiones asociadas a las materias primas.

Los datos vienen mostrando tendencias asociadas a:

- Tener una mayor orientación exportadora que debe ir unida con al aumento de la dimensión, la diversificación de mercados y asumir compromisos orientados a la incorporación de la sostenibilidad como factor elemento estratégico que demandan nuestros mercados.
- Recuperación tras sequía, pero creciente exposición al riesgo climático.
- Alta productividad (hasta un 22% superior a la media UE) que requieren avances en la digitalización, adaptación climática, aumento escalado del modelo de negocio y producción sostenible.

El bienio 2024–2025 marca la transición del sector agroalimentario desde una fase de ajuste por inflación y costes hacia una etapa de expansión basada en exportaciones, mejora productiva y competitividad, aunque condicionado por retos estructurales como el cambio climático y la atomización de nuestros modelos de negocio.

El cooperativismo agroalimentario sigue siendo la columna vertebral del sector agroalimentario con más de 3.600 cooperativas en toda España y más de 1 millón de personas productoras, pero que aún sufre de una escasa dimensión, siendo más del 80% microempresas.

Pese a la sequía y al incremento de costes productivos heredado del ciclo inflacionario anterior, las cooperativas han seguido reforzando su papel en la comercialización, avanzando en la integración empresarial y siendo garantes de la estabilidad en el empleo y la conservación de la actividad económica en el medio rural. Son agentes amortiguadores clave frente a crisis asociadas al clima y a tensiones del mercado.

Con el Plan Estratégico del Cooperativismo Agroalimentario Español 2025-2028 en marcha, es necesario seguir dando pasos en la digitalización, la sostenibilidad, la mejora de la dimensión y la internacionalización. El modelo cooperativo es y debe seguir siendo un agente clave de fijación de población en el medio rural, de garantizar la sostenibilidad y avanzar en el relevo generacional. Camina hacia un modelo más innovador e internacionalizado, consolidándose como instrumento estratégico para el sector agroalimentario de España y de Castilla-La Mancha frente a los grandes riesgos que afrontamos asociados al clima, la incorporación de la tecnología y el acceso a los mercados.

Angel Villafranca Lara

Presidente de Cooperativas Agro-alimentarias Castilla-La Mancha

## Capítulo I. Castilla-La Mancha en cifras

### 2. Medio físico, relieve, hidrografía y clima



Aunque no hay una ley de comarcalización, se reconocen por provincias un total de 23 áreas comarcales compuestas por las siguientes comarcas agrarias:

- Provincia de Albacete: Mancha, Manchuela, Sierra de Alcaraz, Centro, Almansa y Sierra del Segura.
- Provincia de Ciudad Real: Mancha Norte, Campo de Calatrava, Mancha, Monte Sur, Pastos y Campo de Montiel.
- Provincia de Cuenca: Alcarria, Serranía media, Serranía baja, Manchuela, Manchuela baja, Mancha alta.
- Guadalajara: Campiña, Sierra, Alcarria alta, Molina de Aragón, Alcarria baja.
- Toledo: Talavera, Torrijos, Sagra, Toledo, La Jara, montes de Navahermosa, Montes de Yébenes, La Mancha.

**Geografía:** condicionada por la situación en el centro de la península ibérica, ocupando la mayor parte de la Submeseta Sur, encuadrada en el Sistema Central (con sistemas montañosos al norte), Sistema Ibérico (al nordeste), Sierra Morena y Montes de Toledo (al sur).

**Relieve:** contamos con tres zonas bien diferenciadas:

- Llanura, donde se ubican toda la zona de la Mancha, ocupando el 45,7% del territorio regional; en menor medida se encuentran la Meseta Toledana, La Sagra y La Vega de Toledo.
- Zona de la sierra, contemplando toda la parte de la meseta central en la región, Las Parameras de Molina de Aragón, La Serranía de Cuenca, La Sierra

de Alcaraz y Segura, Sierra Morena y Valle de Alcudia, Montes de Toledo y La Jara.

- Zona en transición, donde incluimos La Alcarria, La Manchuela, El Campo de Calatrava, Los Campos de Hellín y Corredor de Almansa y Campo de Montiel.

**Hidrografía:** Los ríos de nuestra región se reparten entre siete cuencas hidrográficas: Tajo, Guadiana y Guadalquivir, que vierten sus aguas en el océano Atlántico; y Júcar, Segura, Ebro y Turia que drenan hacia el mar Mediterráneo. El principal carácter del sistema hidrológico castellano manchego es su complejidad, tanto por su estructura geológica, relieve, evolución y, sobre todo, el clima.

**Acuíferos:** tenemos identificados 16 acuíferos distribuidos en el 60% del territorio de la región.

**Limitaciones geográficas:** Limita con Madrid, Castilla y León, Extremadura, Andalucía, Aragón, Comunidad Valenciana y Murcia, siendo una comunidad estratégica por encontrarse en el centro de la península ibérica.

**Áreas protegidas:** atendiendo a la Ley 9/1999, de conservación de la naturaleza, nuestra región cuenta con 114 espacios naturales protegidos, 2 parques nacionales, 7 parques naturales, 22 reservas naturales, 5 reservas fluviales, 28 monumentos naturales, 48 micro reservas y 2 paisajes protegidos.

Dentro de la RED Natura 2000 de la UE contamos con 39 zonas ZEPA (zonas de especial protección de aves) y 32 zonas LIC (lugares de importancia comunitaria o zonas de especial conservación), todas ellas con una extensión que supera 1,8 millones de hectáreas, representando el 23% de la superficie regional, siendo el 13,6% de la RED Natura de España.

**Clima:** se caracteriza por tener un clima mediterráneo continentalizado, caracterizado por inviernos fríos y veranos extremadamente calurosos con importantes alteraciones térmicas y un régimen de lluvia irregular más abundante en otoño y primavera, aunque con alteraciones importantes debido al cambio climático.

### 3. Distribución y usos del suelo

Distribución de usos de suelo	C-La Mancha			España			Var. (%)
	2022	2021	Var. 22/21	2022	2021	Var. 2022/21	
	(ha)	(ha)	(%)	(ha)	(ha)	(%)	
Tierras de cultivo	3.548.764	3.530.059	0,5	16.578.577	16.609.816	-0,2	21,4
Prados y pastizales	752.132	553.452	35,9	9.885.842	9.618.630	2,8	7,6
Superficie forestal	3.184.824	3.405.915	-6,5	19.650.404	19.967.549	-1,6	16,2
Otras superficies	460.523	456.506	0,9	4.483.006	4.400.464	1,9	10,3
<b>Superficie geográfica total</b>	<b>7.946.243</b>	<b>7.945.932</b>	<b>0,0</b>	<b>50.597.828</b>	<b>50.596.459</b>	<b>0,0</b>	<b>15,7</b>

Fuente: MAPA. Anuario de estadística (2024).

Castilla-La Mancha tiene el 15,7% de la superficie nacional del suelo, representando las tierras de cultivo más del 21%.

### 4. Población y demografía

#### 4.1. Municipios

Número de municipios	919
Densidad de población (habitantes/km <sup>2</sup> )	27

Población (01.01.2025):

	1 enero 2025			% Población por provincias	% Población respecto a España
	Total	Hombres	Mujeres		
Albacete	390.751	196.118	194.633	18,4%	0,8%
Ciudad Real	494.848	245.530	249.318	23,3%	1,0%
Cuenca	199.859	100.975	98.884	9,4%	0,4%
Guadalajara	285.839	145.284	140.555	13,4%	0,6%
Toledo	755.081	379.593	375.488	35,5%	1,5%
<b>Castilla-La Mancha</b>	<b>2.126.378</b>	<b>1.067.500</b>	<b>1.058.878</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,3%</b>
España	49.128.297	24.090.369	25.037.928		

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (2025).

**Las proyecciones de población en nuestra región hasta el año 2039 muestran un incremento notable de las personas mayores de 65 años, con**

**una tasa de incremento del 45% hasta ese año, mientras que la población joven hasta los 18 años sufriría una pérdida del 5,7%.**

Tamaño de los municipios (por Hab)	Castilla-La Mancha	% sobre el total de la región	España	% CLM-España
Mayores de 30.000	9	0,98%	259	3,2%
De 20.001-30.000	7	0,76%	155	1,9%
De 10.001-20.000	21	2,29%	346	4,3%
De 5.001-10.000	40	4,35%	553	6,8%
De 1.001-5.000	205	22,31%	1.821	22,4%
De 501-1.000	105	11,43%	1.004	12,4%
De 101-500	273	29,71%	2.614	32,2%
Menores de 100	259	28,18%	1.379	16,8%
<b>TOTAL</b>	<b>919</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.131</b>	<b>100,0%</b>

*Fuente: Instituto Nacional de Estadística (2025).*

Castilla-La Mancha tiene el **91,6% de los municipios menores de 5.000 habitantes**. Tenemos un problema importante de cohesión territorial. La población se concentra en municipios de mayor tamaño caracterizados por su buena conexión, el acceso a la industria y a los servicios, quedando las zonas rurales, donde las cooperativas agroalimentarias juegan un papel clave para la vertebración de la actividad económica, social y territorial en muchos pueblos de la región.



## 4.2. Indicadores demográficos clave

En 2025, Castilla-La Mancha registró un récord histórico de envejecimiento con un 136% de tasa, superando los 404.000 mayores de 65 años, de los cuales más de 135.000 son mayores de 80 años. La región se posiciona como la cuarta con mayor calidad de vida para este colectivo, enfrentando retos como la soledad y la brecha digital.

Indicadores	Castilla-La Mancha	España	Puesto autonómico
% mayores de 65 años	20%	20,4%	Puesto 14
Esperanza de vida a los 65 años	19	20	Puesto 7
Mortalidad	9,3%	9,6%	Puesto 7
Proporción de personas trabajadoras sobre población entre 16-64 años	56,3%	66,7%	Puesto 17
Tasa de natalidad	6,7%	6,6%	Puesto 8
Infancia	13,9%	13,2%	Puesto 6
Tasa de desempleo (febrero 2025)	9,8%	8,4%	Puesto 6
Dependencia	30,3%	31,3%	Puesto 11

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (2024).

### 4.3. Población extranjera

Indicadores	Castilla-La Mancha	España	Puesto autonómico
% población extranjera	12,0%	13,4%	Puesto 11

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (2025).

## 5. Paro por sectores

2025 (miles de personas)	Castilla-La Mancha		España	
	Número	%	Número	%
Agricultura y Pesca	4,0	3,1%	121,2	4,9%
Industria	14,0	10,8%	124,6	5,0%
Construcción	7,6	5,8%	105,9	4,3%
Servicios	38,0	29,2%	975,0	39,4%
Sin empleo anterior	66,6	51,2%	1.150,4	46,4%
Total	130,2	100,0%	2.477,1	100,0%

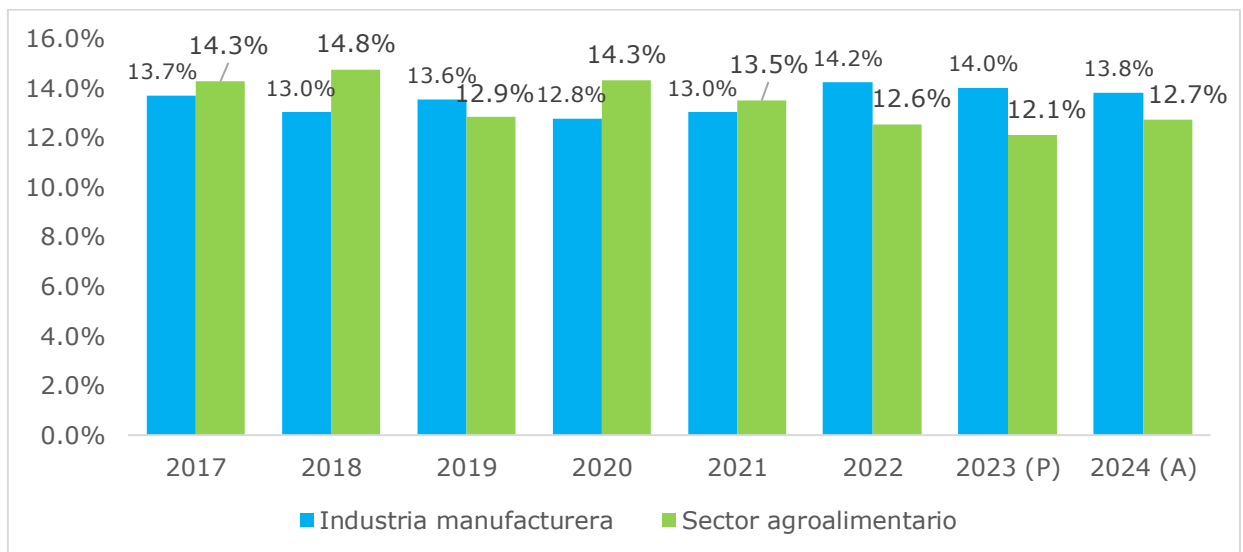
Fuente: Instituto Nacional de Estadística (diciembre 2025)

## 6. Cuentas económicas regionales

### 6.1. Producto Interior Bruto de Castilla-La Mancha

Miles de euros	2020	2021	2022	2023	2024
PRODUCTO INTERIOR BRUTO A PRECIOS DE MERCADO	<b>39.346.603</b>	<b>44.123.986</b>	<b>50.032.018</b>	<b>52.544.941</b>	<b>55.559.897</b>
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	<b>3.541.133</b>	<b>3.606.063</b>	<b>3.520.990</b>	<b>3.691.244</b>	<b>4.207.462</b>
Industrias extractivas; industria manufacturera y otros	<b>6.630.053</b>	<b>8.974.558</b>	<b>12.173.368</b>	<b>11.208.554</b>	<b>11.458.425</b>
- De las cuales: Industria manufacturera	<b>5.033.313</b>	<b>5.755.575</b>	<b>7.126.735</b>	<b>7.367.114</b>	<b>7.676.243</b>

La evolución de los datos del cooperativismo agroalimentario y el resto del sector agro en nuestra región muestra la importancia que este sector tiene dentro del PIB a precios de mercado en la región como se puede comprobar en el gráfico siguiente.



Porcentaje Coop	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (A)
De la Industria manufacturera	38,5%	41,8%	40,9%	38,7%	36,3%	37,4%
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	12,9%	14,3%	13,5%	12,6%	12,1%	12,7%

Fuente: Contabilidad Regional de Castilla-La Mancha (2025)

**El cooperativismo agroalimentario aporta el 25% al PIB de la industria regional.**

## 7. Agua

### 7.1. Superficie de cultivos en regadío

Superficie de cultivos en regadío 2024 (ha)	Castilla - La Mancha	% sobre C.A.	Variación 2024-2023 (%)	España	Castilla - La Mancha/ España (%)
Cereales grano	78.597	13,4	-11,2	774.607	10,1
Leguminosas	5.825	1,0	-24,3	28.917	20,1
Tubérculos	1.443	0,2	21,9	34.556	4,2
Industriales	14.314	2,4	-23,5	191.839	7,5
Forrajeras	24.727	4,2	18,9	227.545	10,9
Hortalizas y flores	60.001	10,3	21,6	187.290	32,0
Barbechos	17.254	2,9	-17,0	119.065	14,5
Frutales cítricos	0	0,0		280.827	0,0
Frutales no cítricos	73.276	12,5	2,7	439.076	16,7
Viñedo	226.428	38,7	-4,1	385.580	58,7
Olivar	80.327	13,7	5,8	905.588	8,9
Otros cultivos leñosos	0	0,0		2.649	0,0
Viveros	68	0,0	-11,6	14.597	0,5
Otras superficies de cultivo (huertos familiares)	2.706	0,5	0,0	57.801	4,7
<b>TOTAL</b>	<b>584.965</b>	<b>100,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>3.649.937</b>	<b>16,0</b>
<b>Superficie de cultivos en secano 2024 (ha) TOTAL</b>					<b>3.088.270</b>
<b>% Regadío sobre total superficie cultivada en Castilla - La Mancha (*)</b>					<b>15,9</b>

Fuente: Encuesta sobre Superficies y Rendimientos de Cultivos en España (ESYRCE).

MAPA. Datos 2024 provisionales.

### 7.2. Superficie de agua por técnica de riego

Superficie de agua de riego utilizado por técnicas de riego 2023 (ha)	Castilla - La Mancha	% sobre CC. AA.	Variación 2023-2022 (%)	España	C. La Mancha/ España (%)
Gravedad	22.908	3,9	-12,5	721.927	3,2
Aspersión	88.276	14,9	-3,4	546.946	16,1
Automotriz	74.106	12,5	-4,1	304.829	24,3
Localizado	407.936	68,8	4,5	2.062.310	19,8
<b>TOTAL</b>	<b>593.225</b>	<b>100,0</b>	<b>1,4</b>	<b>3.636.013</b>	<b>16,3</b>

Fuente: Encuesta sobre Superficies y Rendimientos de Cultivos en España (ESYRCE) del MAPA.

## 8. Macromagnitudes agrarias

Año 2024 (millones de euros) (Castilla-La Mancha dato disponible al 2022)	CASTILLA- LA MANCHA	ESPAÑA (A)	CASTILLA- LA MANCHA/ESPAÑA (%)
<b>A. PRODUCCION RAMA AGRARIA</b>	6.645,1	63.068,36	10,5
<b>PRODUCCION VEGETAL</b>	4.257,1	37.203,11	11,4
1 Cereales	1.108,0	6.154,9	18,0
2 Plantas Industriales	132,1	1.293,8	10,2
3 Plantas Forrajeras	163,4	2.162,5	7,6
4 Hortalizas	1.223,7	12.159,8	10,1
5 Patata	15,7	744,8	2,1
6 Frutas	615,7	9.517,9	6,5
7 Vino y mosto	680,9	1.402,5	48,5
8 Aceite de oliva	277,4	3.543,4	7,8
9 Otros	40,2	223,4	18,0

Fuente: SG. Análisis, Coordinación y Estadística, MAPA.

Año 2024 (millones de euros) (Castilla-La Mancha dato disponible al 2022)	CASTILLA- LA MANCHA	ESPAÑA (A)	CASTILLA- LA MANCHA/ESPAÑA (%)
<b>PRODUCCION ANIMAL</b>	2.201,8	24.436,6	9,0
Carne y Ganado	1.405,2	18.149,4	7,7
1 Bovino	367,9	3.685,3	10,0
2 Porcino	535,0	9.916,6	5,4
3 Equino	4,0	73,4	5,4
4 Ovino y Caprino	214,4	1.271,9	16,9
5 Aves	271,2	3.029,3	9,0
6 Otros	12,6	172,8	7,3
Productos Animales	796,7	6.287,3	12,7
1 Leche	409,1	4.318,7	9,5
2 Huevos	354,4	1.743,1	20,3
3 Otros	33,2	225,5	14,7
PRODUCCION DE SERVICIOS	91,8	715,7	12,8
ACTIVIDADES SECUNDARIAS NO AGRARIAS NO SEPARABLES	94,5	712,9	13,2

Fuente: SG. Análisis, Coordinación y Estadística, MAPA.

**El valor de la producción de la rama agraria representa el 10,5% de la producción nacional.**

<b>Año 2024 (millones de euros)</b> (Castilla-La Mancha dato disponible al 2022)	<b>Castilla-La Mancha</b>	<b>España (A)</b>	<b>Castilla-La Mancha/España (%)</b>
<b>B. CONSUMOS INTERMEDIOS*</b>	3.296,0	33.687,4	9,8
1 Semillas y Plantones	202,5	1.291,7	15,7
2 Energía y Lubricantes	560,8	3.591,6	15,6
3 Fertilizantes y Enmiendas	265,2	2.880,9	9,2
4 Productos Fitosanitarios	113,0	1.444,0	7,8
5 Gastos Veterinarios	51,9	640,2	8,1
6 Piensos	1.508,9	18.383,2	8,2
7 Mantenimiento de material	191,2	1.265,1	15,1
8 Mantenimiento de edificios	118,4	640,0	18,5
9 Servicios Agrícolas	91,8	715,7	12,8
10 Servicios Intermediación Financiera (SIFIM)	20,3	282,0	7,2
11 Otros Bienes y Servicios	172,1	2.553,1	6,7
<b>C=(A-B) VALOR AÑADIDO BRUTO*</b>	<b>3.349,1</b>	<b>39.516,8</b>	<b>11,4</b>
<b>D. AMORTIZACIONES</b>	<b>1.038,8</b>	<b>6.915,8</b>	<b>17,1</b>
<b>E. OTRAS SUBVENCIONES</b>	<b>773,5</b>	<b>5.636,4</b>	<b>12,6</b>
<b>F. OTROS IMPUESTOS</b>	<b>40,7</b>	<b>478,2</b>	<b>8,5</b>
<b>G = (C-D+E-F) RENTA AGRARIA*</b>	<b>3.043,1</b>	<b>37.759,2</b>	<b>10,5</b>

Fuente: SG. Análisis, Coordinación y Estadística, MAPA

El valor de la producción agraria de nuestra región representa el 10,5% de total de todo el país, siendo la producción vegetal el 11,4%, producción animal el 9% y valor añadido bruto el 11,4%.

## 9. Estructura de las explotaciones agrarias

Caracterización de las Explotaciones Agrarias		C-La Mancha	España	% C-La Mancha / España
Datos Estructurales	nº Explotaciones	112.886	914.871	12,3
	SAU media	37,6	26,1	-
	UG	1.599.001	16.565.204	9,7
	PET (miles euros)	5.235.527	45.168.207	11,6
	PET (miles euros) / Explotación	46,4	49,4	-
	UTA	100.612	851.574	11,8
	UTA / Explotación	0,89	0,95	-
Superficies Cultivos (ha)	Cebada	741.479	2.357.130	31,5
	Trigo blando	240.717	1.707.746	14,1
	Leguminosas Grano	123.922	434.290	28,5
	Hortalizas y Flores	60.911	245.621	24,8
	Ajo	22.219	27.994	79,4
	Cebolla	9.774	21.123	46,3
	Cultivos industriales	190.681	1.009.219	18,9
	Girasol	152.369	715.723	21,3
	Aceituna de almazara	459.362	2.486.602	18,5
	Uva de vinificación	435.047	911.080	47,8
Cabaña Ganadera (Nº cabezas) 2023	Vacuno Total	482.090	6.294.640	7,7
	Vacas nodrizas	108.688	2.055.265	5,3
	Vacas de leche	25.760	785.590	3,3
	Porcino	1.838.859	33.803.040	5,4
	Ovino	2.211.215	13.596.561	16,3
	Caprino	320.253	2.293.470	14,0
	Gallinas para huevos	12.405.970	50.529.658	24,6
	Pollos para carne*	22.736	710.501	3,2
	Apicultura (nº colmenas)	204.094	2.794.855	7,3

Fuente: Censo Agrario (2020). Fuente datos superficies: Encuesta sobre Superficies y Rendimientos de Cultivos (ESYRCE) 2022, SG Análisis, Coordinación y Estadística, MAPA.

Fuente cabaña ganadera: Anuario de Estadística. MAPA.

\* miles de aves sacrificadas

SAU: Superficie Agraria Útil (ha) = Conjunto de las tierras labradas y tierras para pastos permanentes.

UG: Unidades Ganaderas: se obtienen aplicando un coeficiente a cada especie y tipo, para agregar en una unidad común diferentes especies.

UTA: Unidades de Trabajo-Año; 1 UTA equivale al trabajo que realiza una persona a tiempo completo a lo largo de un año.

PET (Producción Estándar Total): valor monetario total de la producción.

## 10. Producciones agrarias

Productos	Producciones (miles de toneladas)					
	Total Nacional			C-La Mancha		
	2022(d)	2023(p)	2024(a)	2022(d)	2023(p)	2024(a)
Trigo blando	5.582,6	3.547,3	6.446,5	821,7	389,0	763,1
Cebada	6.717,3	3.794,4	7.388,8	1.880,3	746,1	2.129,7
Girasol	820,2	872,5	850,3	89,0	130,1	123,6
Cebolla	1.222,6	1.157,0	1.351,5	605,5	599,1	708,3
Vino y mosto (miles hl)	41.068,9	32.384,7	35.580,5	22.825,1	17.574,3	21.179,3
Aceite de oliva	672,1	836,8	1.253,6	70,4	101,9	120,8

Fuente: MAPA, SG de Análisis, Coordinación y Estadística, Avance de Superficie y Producción; (d) definitivo; (p) provisional; (a) avance.

Sacrificios de ganado		C-La Mancha			España			% C-La Mancha / España	
		2023	2024	Var. (%) 2024/2023	2023	2024	Var. (%) 2024/2023	2023	2024
Bovino	Nº cabezas	182.585	187.371	2,6	2.450.507	2.466.064	0,6	7,5	7,6
	Peso (t.)	55.572	57.461	3,4	697.832	713.590	2,3	8,0	8,1
Ovino	Nº cabezas	1.163.112	999.756	-14,0	8.370.897	7.880.177	-5,9	13,9	12,7
	Peso (t.)	15.324	13.167	-14,1	104.664	98.470	-5,9	14,6	13,4
Caprino	Nº cabezas	88.480	77.992	-11,9	1.151.538	1.125.106	-2,3	7,7	6,9
	Peso (t.)	781	669	-14,4	9.541	9.300	-2,5	8,2	7,2
Porcino	Nº cabezas	3.899.734	4.009.043	2,8	53.094.992	53.510.514	0,8	7,3	7,5
	Peso (t.)	370.169	378.785	2,3	4.870.714	4.917.733	1,0	7,6	7,7

Fuente: MAPA. SG de Análisis, Coordinación y Estadística, Encuesta de Sacrificios de Ganado. Peso: Toneladas. Datos acumulados de enero a diciembre.

Producción de Leche de Vaca (toneladas)	2023	2024	Var.(%) 2024/2023
<b>C-La Mancha</b>	290.685	294.838	1,4
<b>España</b>	7.330.268	7.443.931	1,6
<b>% C-La Mancha / España</b>	4,0	4,0	

Fuente: Declaraciones de entregas de leche cruda a los primeros compradores. S.G. de Producciones Ganaderas y Cínicas.

## 11. Industria agroalimentaria

2022 (último dato disponible)	C-La Mancha		España		% C-La Mancha / España	
SUBSECTORES (millones euros)	Cifra de negocio	Valor añadido al coste de los factores	Cifra de negocio	Valor añadido al coste de los factores	Cifra de negocio	Valor añadido al coste de los factores
Industria cárnica	3.300	445	37.201	5.152	8,9	8,6
Industria del pescado	26	5	7.585	1.050	0,3	0,5
Preparados /Conserva frutas y hortalizas	503	73	12.939	2.096	3,9	3,5
Aceites y grasas	839	70	15.905	1.242	5,3	5,7
Productos lácteos	2.003	195	12.562	1.654	15,9	11,8
Molinería y almidones	198	19	5.820	705	3,4	2,7
Panadería y pastas alimenticias	625	166	11.111	3.149	5,6	5,3
Azúcar	S	S	660	125	S	S
Cacao, chocolate y confitería	350	64	4.245	891	8,2	7,2
Café, té e infusiones	10	3	2.959	597	0,3	0,6
Especias, salsas y condimentos	24	5	1.665	335	1,5	1,6
Platos y comidas preparados	70	15	2.956	467	2,4	3,1
Preparados alimenticios homogeneizados	33	8	1.103	274	3,0	3,0
Otros productos alimenticios	76	20	3.907	786	2,0	2,5
Productos alimentación animal	618	45	20.535	1.395	3,0	3,2
Destilación, rectificación y mezcla de bebidas alcohólicas	241	56	1.623	343	14,8	16,3
Vinos	1.560	235	7.918	2.044	19,7	11,5
Sidra y otras bebidas fermentadas	S	S	147	44	S	S
Cerveza y malta	148	78	4.368	1.279	3,4	6,1
Bebidas no alcohólicas	650	135	6.735	1.170	9,7	11,6
<b>Total Industria Alimentaria</b>	<b>11.278</b>	<b>1.638</b>	<b>161.943</b>	<b>24.798</b>	<b>7,0</b>	<b>6,6</b>
<b>Total Industria</b>	<b>40.635</b>	<b>8.121</b>	<b>916.189</b>	<b>185.875</b>	<b>4,4</b>	<b>4,4</b>

Fuente: Estadística Estructural de Empresas: Sector Industrial, INE (Últimos datos disponibles)

## Capítulo II. El modelo cooperativo de Castilla-La Mancha

### 12. La cooperativa en el medio rural y su distribución

El modelo cooperativo agroalimentario de Castilla-La Mancha está muy asentado en zonas que tienen riesgo importante de despoblación.

El 32,3% de los municipios tiene una cooperativa agroalimentaria. Si consideramos aquellos municipios por debajo de 5.000 habitantes o 1.000 habitantes, este porcentaje representa el 28,4% o 16,5% respectivamente.

<b>Número de municipios donde existe una cooperativa en Castilla-La Mancha</b>	
Número de municipios existentes en Castilla-La Mancha	<b>919</b>
Número de municipios donde existe al menos una cooperativa con sede social (1G+2G)	<b>297</b>
Porcentaje de municipios de Castilla-La Mancha donde existe, al menos, una cooperativa agroalimentaria	<b>32,3%</b>

Fuente: OSCAM

<b>Datos municipales hasta 5.000 habitantes</b>	
Número de municipios <b>menores o iguales a 5.000 habitantes</b> en Castilla-La Mancha	<b>842</b>
Número de municipios, menores o iguales a 5.000 habitantes en Castilla-La Mancha donde existe, al menos una cooperativa agroalimentaria	<b>239</b>
Porcentaje de municipios menores o iguales a 5.000 habitantes de Castilla-La Mancha donde existe, al menos, una cooperativa agroalimentaria	<b>28,4%</b>

Fuente: OSCAM

<b>Datos municipales hasta 1.000 habitantes</b>	
Número de municipios <b>menores o iguales a 1.000 habitantes</b> en Castilla-La Mancha	<b>637</b>
Número de municipios, menores o iguales a 1.000 habitantes en Castilla-La Mancha donde existe, al menos una cooperativa agroalimentaria	<b>105</b>
Porcentaje de municipios menores o iguales a 1.000 habitantes de Castilla-La Mancha donde existe, al menos, una cooperativa agroalimentaria	<b>16,5%</b>

Fuente: OSCAM

El modelo cooperativo en Castilla-La Mancha está muy atomizado, prioritariamente por la vinculación del modelo cooperativo al municipio, atendiendo necesidades históricas de carácter local, donde es necesario dar pasos hacia una política multi producto, con mayor valor añadido, avanzar más en la cadena de valor y unirle su relato, de cara a valorizar la importancia que el rural y el cooperativismo agroalimentario tiene en la producción de alimentos.

### 13. Número y tipología de cooperativas agroalimentarias

La distribución por provincias del modelo cooperativo se refleja en los siguientes cuadros:

COOPERATIVAS SEGÚN TIPOLOGÍA Y PROVINCIA	1º GRADO/SAT			Total 1º GRADO
	COOP	SAT	ECT	
<b>Albacete</b>	89	6	4	<b>99</b>
<b>Ciudad Real</b>	95	13	3	<b>111</b>
<b>Cuenca</b>	118	11	5	<b>134</b>
<b>Guadalajara</b>	6	2	1	<b>9</b>
<b>Toledo</b>	168	12	3	<b>183</b>
<b>TOTAL</b>	<b>476</b>	<b>44</b>	<b>16</b>	<b>536</b>

Fuente: OSCAM.

COOPERATIVAS SEGÚN TIPOLOGÍA Y PROVINCIA	Total 2º GRADO
<b>Albacete</b>	<b>4</b>
<b>Ciudad Real</b>	<b>9</b>
<b>Cuenca</b>	<b>6</b>
<b>Guadalajara</b>	<b>0</b>

<b>Toledo</b>	<b>3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>

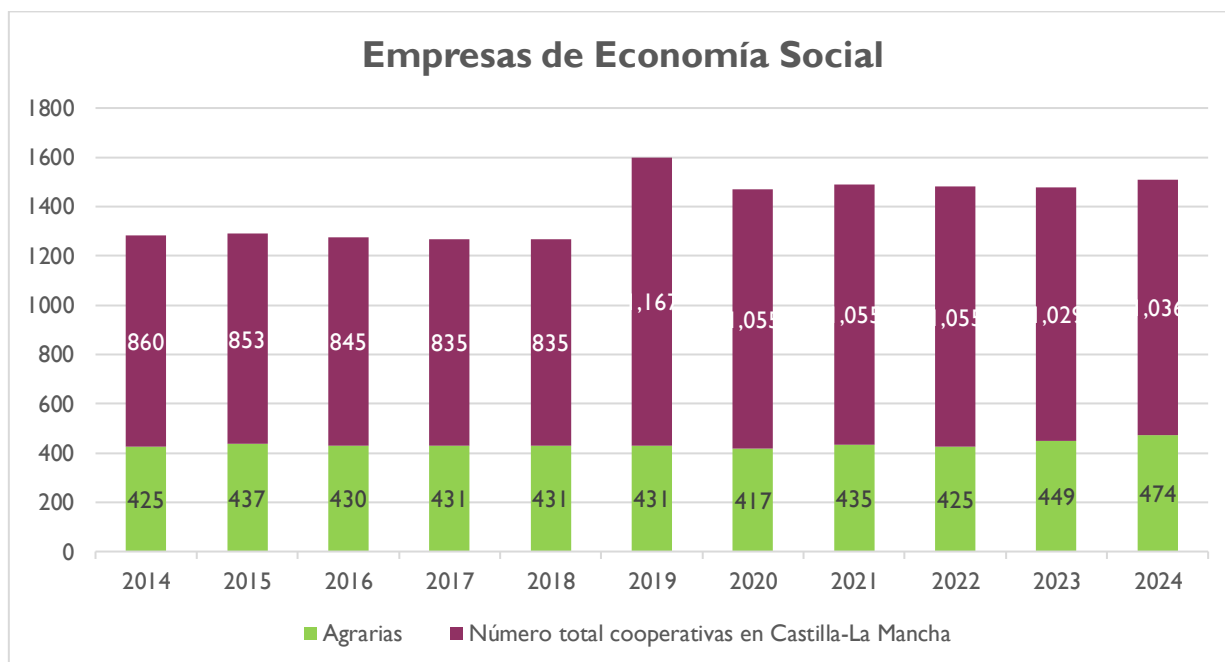
Fuente: OSCAM.

En nuestra región sigue existiendo un excesiva atomización del modelo cooperativo, especialmente en la provincia de Toledo, siendo aún escasa la concentración de la oferta. **Contamos con 558 cooperativas de primer grado, segundo grado y SAT en la región, de las cuales 448 (428 de primer grado y 20 de segundo grado) con relevancia social.**

COOPERATIVAS CON RELEVANCIA SOCIAL POR PROVINCIAS	1º GRADO	2º GRADO	TOTAL
<b>Albacete</b>	74	4	<b>78</b>
<b>Ciudad Real</b>	99	8	<b>107</b>
<b>Cuenca</b>	98	5	<b>103</b>
<b>Guadalajara</b>	4	0	<b>4</b>
<b>Toledo</b>	153	3	<b>156</b>
<b>TOTAL</b>	<b>428</b>	<b>20</b>	<b>448</b>

Fuente: OSCAM.

Aquí cabe precisar que, con los datos del registro de **SAT al año 2024** se contemplan alrededor de 2.000 en toda Castilla-La Mancha, de las cuales quedan activas 739. Nosotros solamente consideramos aquellas que tienen relevancia social y económica para el cooperativismo agroalimentario, siendo el resto de carácter familiar y de gestión en común de tierras.



Fuente: Ministerio de Trabajo y Economía Social (2024).

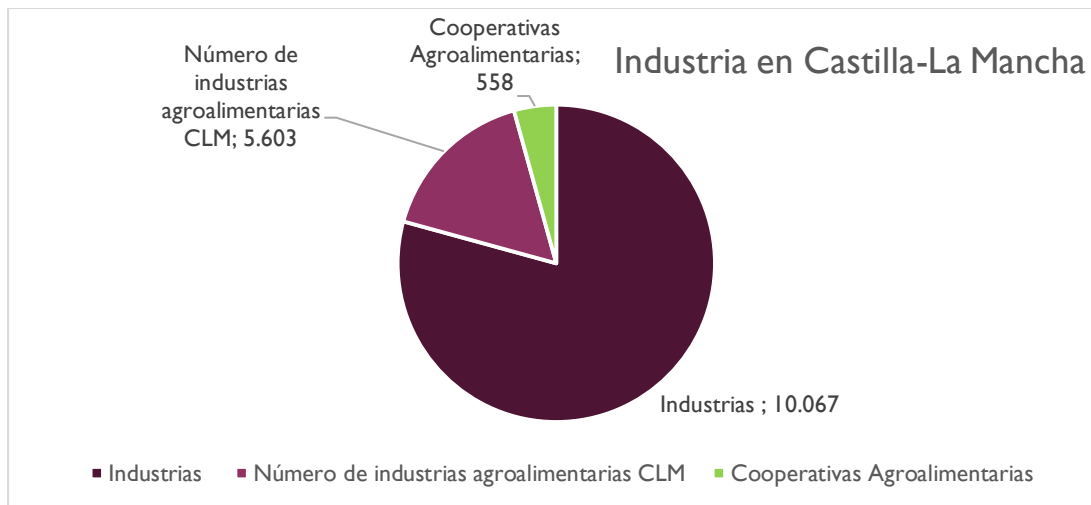
**Las cooperativas agroalimentarias representan el 53,9% del conjunto de entidades de Economía Social de Castilla-La Mancha, atendiendo a datos**

**del Ministerio de Trabajo y Economía Social. Con fuentes de la Consejería de Economía de Castilla-La Mancha, representarían el 49,4%** (sin incluir las Sociedades Agrarias de Transformación).

Mostramos cómo se distribuyen las cooperativas dentro de la Economía Social por provincias (con datos OSCAM, sin considerar SAT):

Cooperativas por provincias	COOP AGRO (sin SAT)	COOP ECONOMÍA SOCIAL	% AGRO EN LA ECONOMÍA SOCIAL CLM
<b>Albacete</b>	<b>97</b>	<b>339</b>	<b>28,6%</b>
<b>Ciudad Real</b>	<b>106</b>	<b>212</b>	<b>50,0%</b>
<b>Cuenca</b>	<b>129</b>	<b>180</b>	<b>71,7%</b>
<b>Guadalajara</b>	<b>7</b>	<b>24</b>	<b>29,2%</b>
<b>Toledo</b>	<b>173</b>	<b>281</b>	<b>61,6%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>512</b>	<b>1.036</b>	<b>49,4%</b>

**Somos el 26,2% de la industria agroalimentaria regional.**

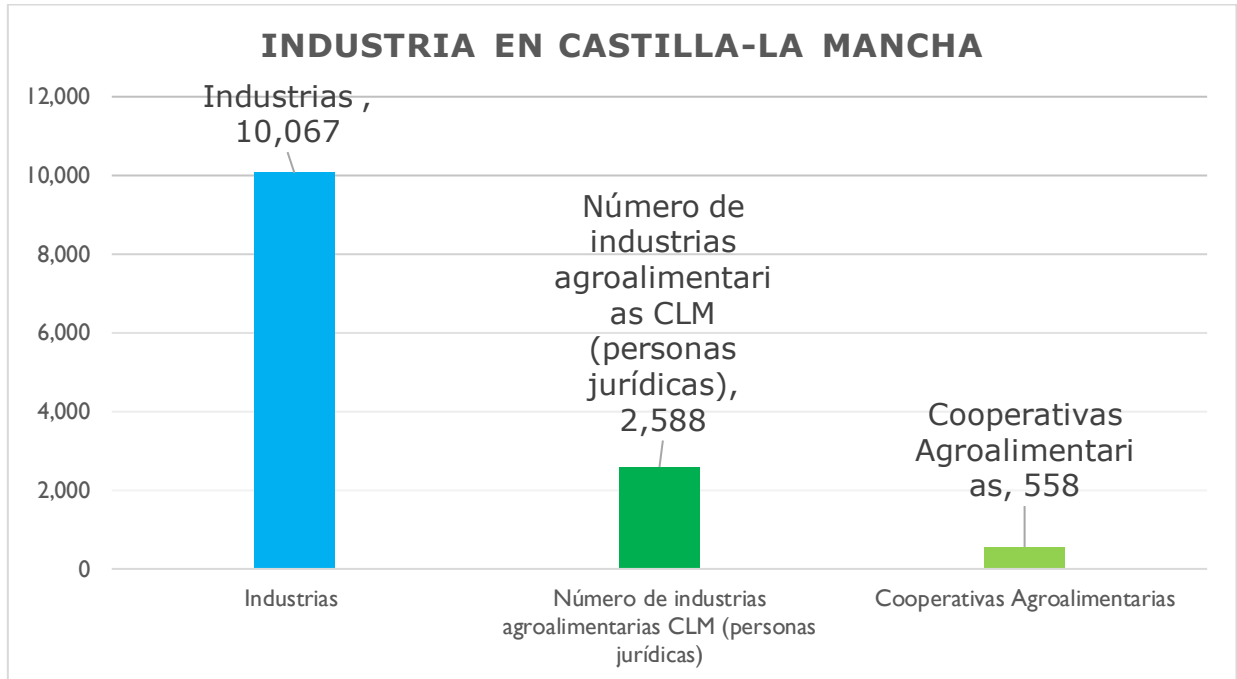


Fuente: OSCAM.

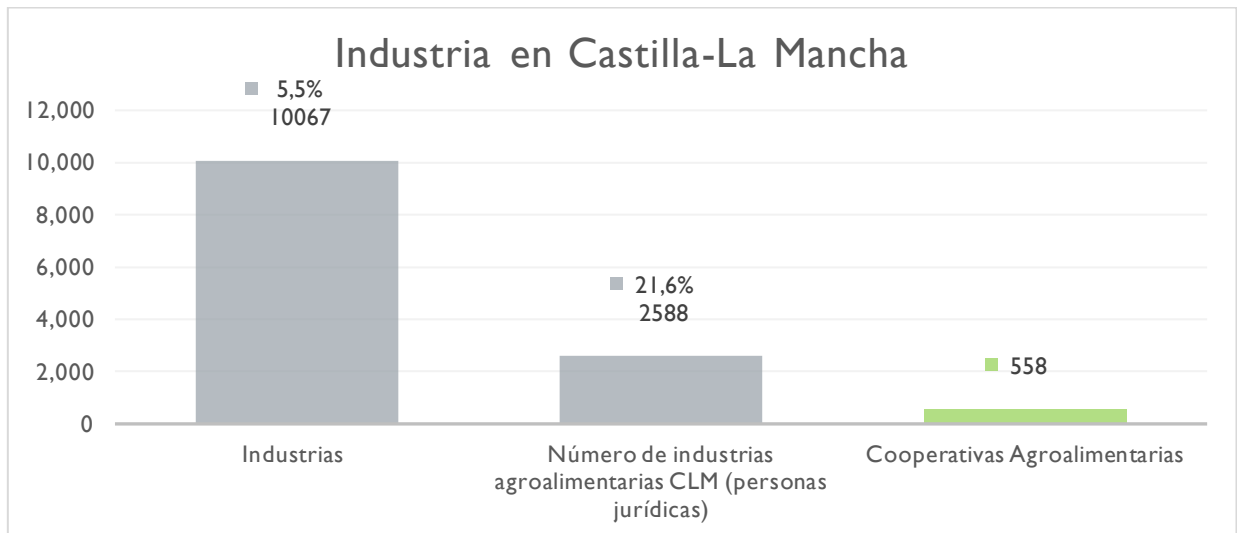
En el año 2024 en Castilla-La Mancha se contabilizaron un total de 5.603 industrias agroalimentarias activas, tanto personas físicas como jurídicas (el 55,7% del conjunto del tejido industrial de nuestra región).

**Las cooperativas representan el 10% del tejido agroalimentario industrial de la región y el 5,5% del conjunto de industrias de la región.**

**Si atendemos solamente a las personas jurídicas, las cooperativas representan el 21,6% de las industrias agroalimentarias de Castilla-La Mancha.**



Fuente: OSCAM (a partir del RIA CLM 2025)



Fuente: OSCAM (a partir del RIA CLM 2025)

## 14. Las personas, como principal intangible

### 14.1. Empleo

#### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

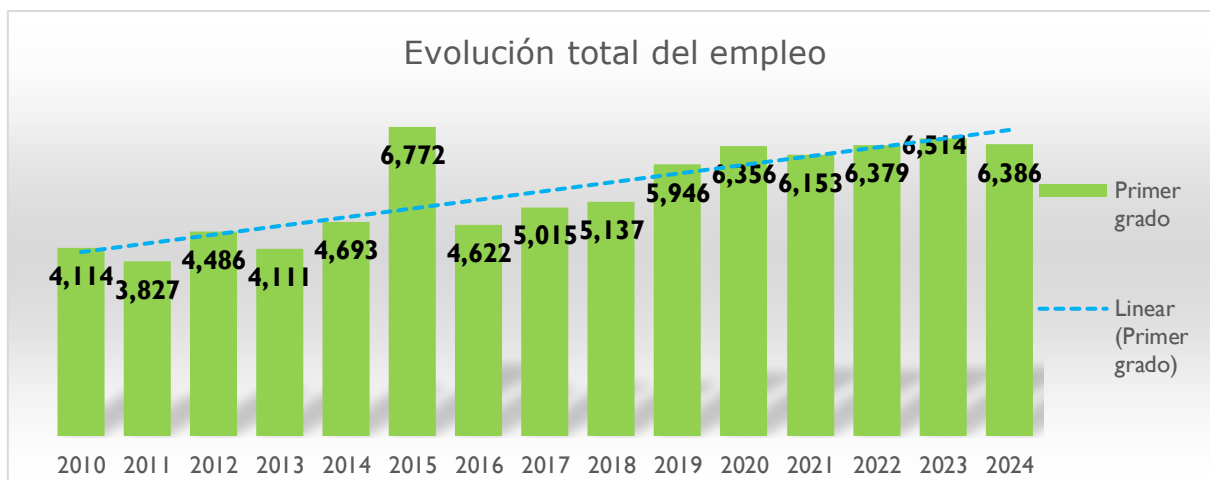
EMPLEO	FIJO		FIJO DISCONTINUO		EVENTUAL	
	N.º	%	N.º	%	N.º	%
<b>2020</b>	2.795	44,0%	482	7,6%	3.079	48,4%
<b>2021</b>	2.975	48,4%	584	9,5%	2.594	42,2%
<b>2022</b>	3.191	50,0%	728	11,4%	2.460	38,6%
<b>2023</b>	3.380	51,9%	1.195	18,3%	1.939	29,8%
<b>2024</b>	3.625	56,8%	1.021	16,0%	1.740	27,2%

Fuente: OSCAM

EMPLEO	EMPLEO TOTAL	HOMBRES		MUJERES		PERSONAL SERVICIOS AGRONÓMICOS	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
<b>2020</b>	6.356	4.351	68,5%	2.005	31,5%	76	1,2%
<b>2021</b>	6.153	4.138	67,3%	2.015	32,7%	121	2,0%
<b>2022</b>	6.379	4.311	67,6%	2.068	32,4%	110	1,7%
<b>2023</b>	6.514	4.402	67,6%	2.112	32,4%	153	2,3%
<b>2024</b>	6.386	4.341	68,2%	2.045	31,8%	163	2,5%

Fuente: OSCAM

El empleo fijo sigue consolidándose en el cooperativismo agroalimentario de Castilla-La Mancha. **En toda la serie histórica, desde el año 2010, el empleo se ha incrementado en 2.272 personas, siendo el 61,2% de este empleo fijo y el 38,3% fijo discontinuo.**



Fuente: OSCAM

### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

EMPLEO	FIJO		FIJO DISCONTINUO		EVENTUAL	
	N.º	%	N.º	%	N.º	%
2020	159	62,1%	25	9,8%	72	28,1%
2021	159	62,4%	23	9,0%	73	28,6%
2022	168	62,9%	24	9,0%	75	28,1%
2023	164	66,9%	3	1,2%	78	31,8%
2024	181	77,4%	9	3,8%	44	18,8%

Fuente: OSCAM

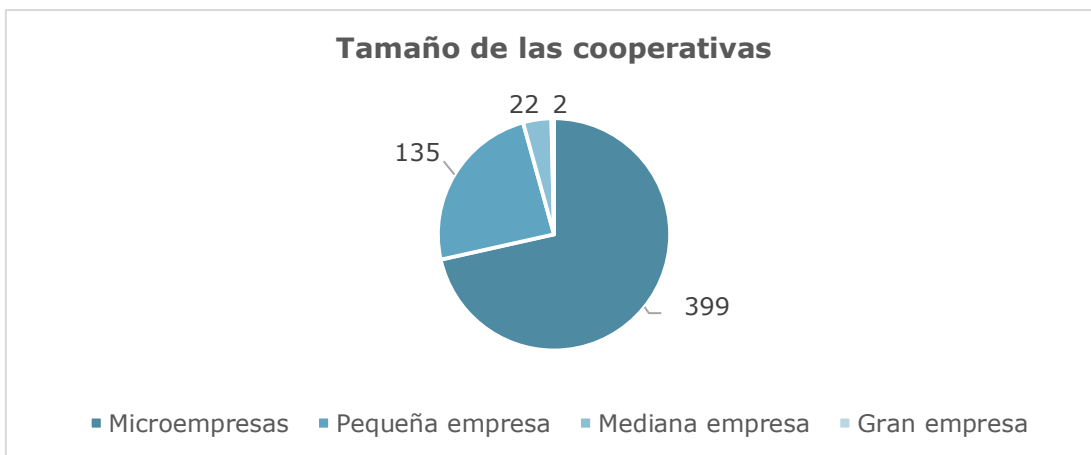
EMPLEO	EMPLEO TOTAL	HOMBRES		MUJERES		PERSONAL SERVICIOS AGRONÓMICOS	
		N.º	%	N.º	%	N.º	%
2020	256	160	62,5%	96	37,5%	9	3,5%
2021	255	167	65,5%	88	34,5%	14	5,5%
2022	267	181	67,8%	86	32,2%	14	5,2%
2023	245	134	54,7%	111	45,3%	15	6,1%
2024	234	151	64,5%	83	35,5%	15	6,4%

Fuente: OSCAM

El tejido agroalimentario cooperativo sigue caracterizándose por su pequeña dimensión. Más del 70% son microempresas.

Clasificación organizativa de las cooperativas en cooperativas de Primer Grado/SAT	Rango de empleo	N.º Coop 1G/SAT	Porcentaje
<b>Microempresas</b>	Menos de 10	399	71,5%
<b>Pequeña empresa</b>	Entre 10 y 49	135	24,2%
<b>Mediana empresa</b>	De 50 a 250	22	3,9%
<b>Gran empresa</b>	Más de 250	2	0,4%
<b>Número total de cooperativas</b>		<b>558</b>	<b>100%</b>

Fuente: OSCAM



Fuente: OSCAM

<b>PRIMER GRADO Y SAT</b>				
<b>EMPLEO</b>				
Provincias	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
<b>Albacete</b>	1.310	256	437	2.003
<b>Ciudad Real</b>	818	304	451	1.573
<b>Cuenca</b>	696	266	424	1.386
<b>Guadalajara</b>	77	0	17	94
<b>Toledo</b>	724	195	411	1.330
<b>CLM</b>	<b>3.625</b>	<b>1.021</b>	<b>1.740</b>	<b>6.386</b>

Fuente: OSCAM

SEGUNDO GRADO				
EMPLEO				
Provincias	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
Albacete	27	7	1	35
Ciudad Real	89	1	38	128
Cuenca	50	1	5	56
Toledo	15	0	0	15
<b>CLM</b>	<b>181</b>	<b>9</b>	<b>44</b>	<b>234</b>

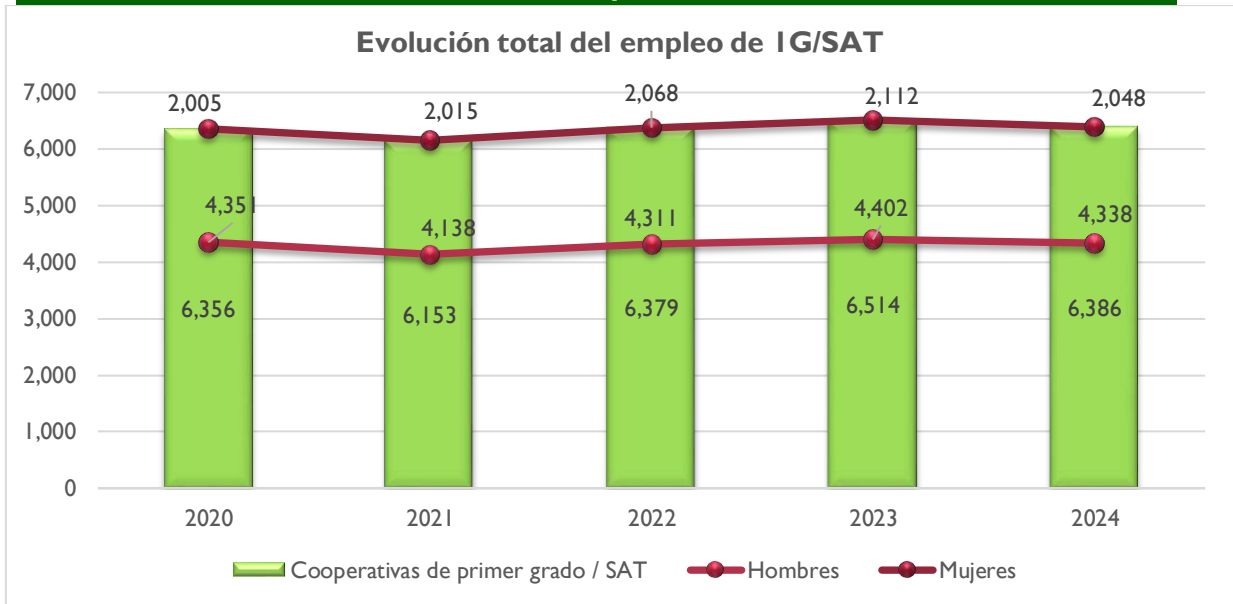
Fuente: OSCAM

PRIMER GRADO, SAT Y SEGUNDO GRADO				
% EMPLEO				
Provincias	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
Albacete	35,2%	25,5%	24,4%	30,8%
Ciudad Real	23,9%	29,6%	27,2%	25,7%
Cuenca	19,3%	25,9%	24,6%	21,8%
Guadalajara	2,0%	0,0%	0,9%	1,4%
Toledo	19,5%	18,9%	22,9%	20,3%
<b>CLM</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Como se demuestra en los datos anteriores, el modelo cooperativo, con una clara tendencia en el crecimiento del empleo fijo, concentra el 35,2% del empleo total en la provincia de Albacete, el 23,9% del empleo en la provincia de Ciudad Real, el 19,3% del empleo en la provincia de Cuenca, el 19,5% en la provincia de Toledo y el 2,0% en la provincia de Guadalajara.

**En nuestra región en el año 2024 en el sector primario ocupaba a 46.400 personas (14.100 personas menos que en el año anterior, según el INE), 5,2% de la población activa en Castilla-La Mancha. El modelo cooperativo agroalimentario representa el 14,3% del empleo total del sector primario al cierre de este año y el 0,7% del total de ocupados de la región.**

## COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT



Fuente: OSCAM

EMPLEO	PRODUCTIVIDAD POR EMPLEO FIJO	PRODUCTIVIDAD POR HORA TRABAJADA (EF)
<b>2020</b>	642.171,7 €	351,7 €
<b>2021</b>	662.252,1 €	362,7 €
<b>2022</b>	712.292,4 €	390,1 €
<b>2023</b>	658.951,5 €	360,9 €
<b>2024</b>	667.023,6 €	365,3 €

Fuente: OSCAM

### 14.2. Base social

Hablar de cooperativismo es hablar de las familias que componen la base social de las cooperativas. En Castilla-La Mancha son **ya 158.665 familias las que obtienen rentas agrarias de nuestras cooperativas.**

Tomando como referencia el Censo de Población y Viviendas del INE al año 2021 (último año disponible) había 1.347.273 viviendas, de las que el 23% están vacías y el 10% son de uso esporádico, lo cual quiere decir que existen 902.673 viviendas ocupadas todo el año. El tamaño medio de los hogares de la región es de 2,31 personas por hogar en 2024.

**Con estos datos podemos decir que las rentas que se generan en el modelo cooperativo de Castilla-La Mancha llegan al 40,6% de estos hogares.**

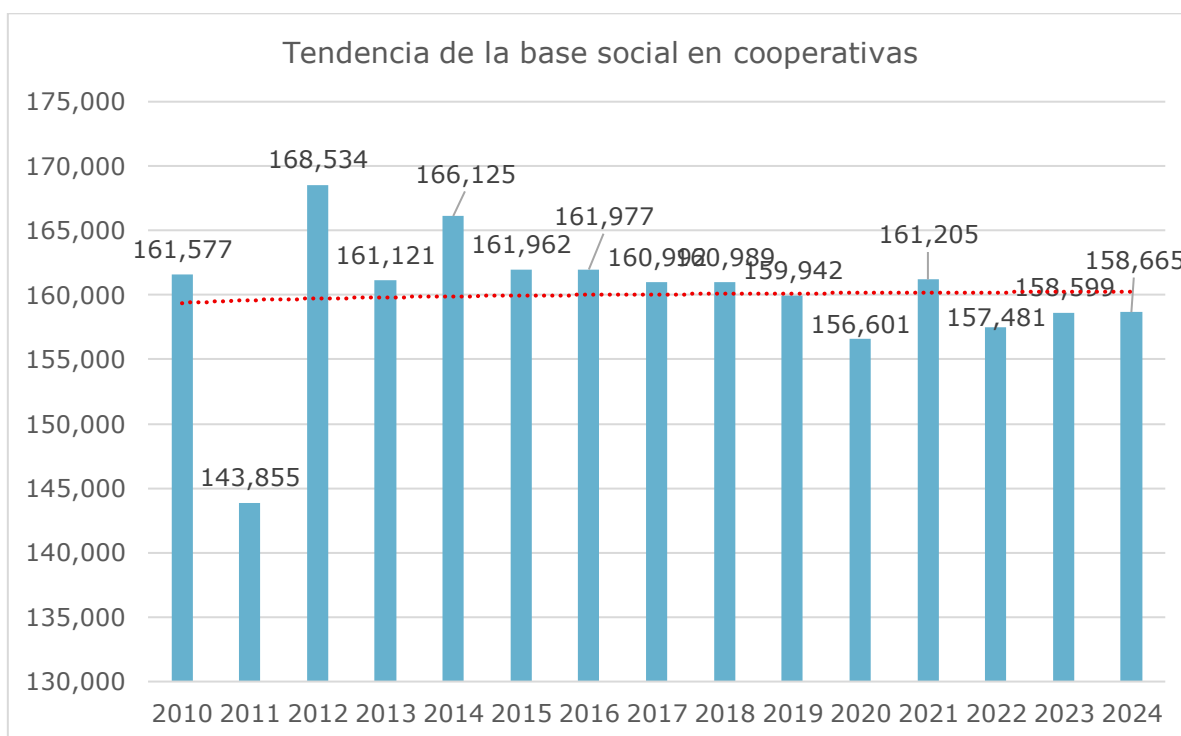
**366.673 familias, considerando los datos del censo de población y viviendas, se benefician de las rentas que se generan en el modelo cooperativo de la región.**



COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

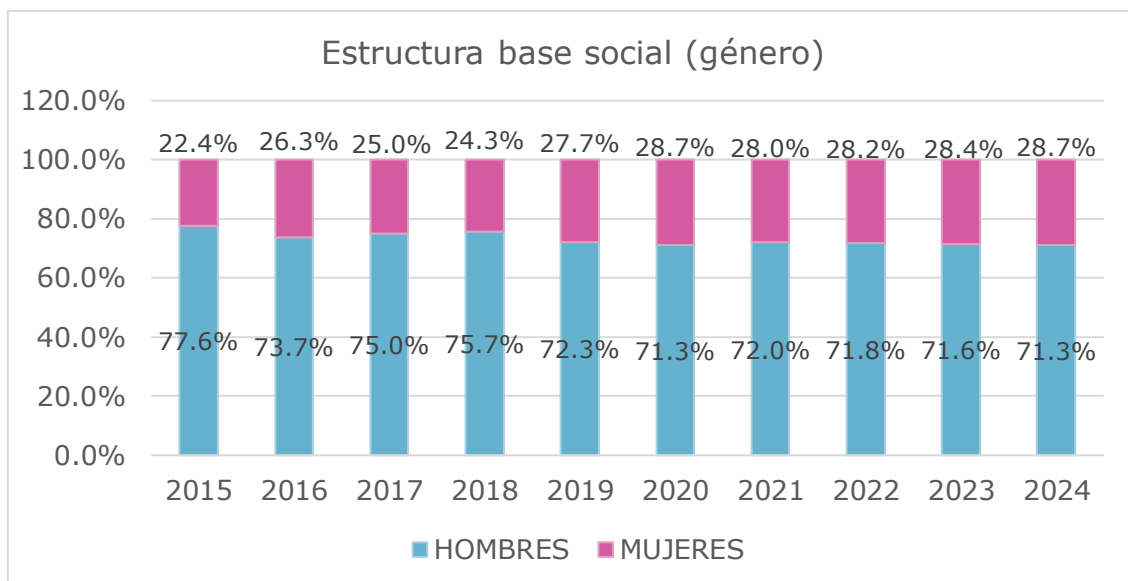
BASE SOCIAL	PERSONAS SOCIAS				
	HOMBRES		MUJERES		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º
<b>2020</b>	111.616	71,3%	44.985	28,7%	156.601
<b>2021</b>	116.099	72,0%	45.106	28,0%	161.205
<b>2022</b>	113.037	71,8%	44.444	28,2%	157.481
<b>2023</b>	113.482	71,6%	45.117	28,4%	158.599
<b>2024</b>	113.050	71,3%	45.615	28,7%	158.665

Fuente: OSCAM



Fuente: OSCAM

El número de personas socias ha bajado en los últimos años fruto del envejecimiento de nuestra base social. Sigue siendo un sector muy masculinizado con un 71,3% de hombres al año 2024 frente a un 28,7% de mujeres.



Fuente: OSCAM

BASE SOCIAL	CIFRA DE NEGOCIOS	FACTURACIÓN POR PERSONA SOCIA	POBLACIÓN > 18 AÑOS CLM	% POBLACIÓN SOCIA DE COOPERATIVAS
<b>2020</b>	1.240.638.296,41 €	7.922,3 €	1.587.794	9,9%
<b>2021</b>	1.970.101.280,21 €	12.221,1 €	1.514.579	10,6%
<b>2022</b>	2.272.925.786,17 €	14.433,0 €	1.648.619	9,6%
<b>2023</b>	2.227.255.925,84 €	14.043,3 €	1.523.251	10,4%
<b>2024</b>	2.409.289.374,81 €	15.183,8 €	1.740.971	9,1%

Fuente: OSCAM

El porcentaje de población asociada a una cooperativa agroalimentaria en edad de trabajar **se ha reducido en 0,8 puntos en los últimos 5 años.**



BASE SOCIAL	BASE SOCIAL	JOVENES < 40 AÑOS EN BASE SOCIAL		ORGANOS DE TOMA DE DECISIONES				
				CONSEJOS RECTORES				
		N.º	% BASE SOCIAL	HOMBRES		MUJERES		TOTAL
N.º	%			N.º	%	N.º		
<b>2020</b>	156.601	8.558	5,5%	3.437	89,7%	396	10,3%	3.833
<b>2021</b>	161.205	8.549	5,3%	3.342	88,9%	418	11,1%	3.760
<b>2022</b>	157.481	7.347	4,7%	3.280	88,8%	414	11,2%	3.694
<b>2023</b>	158.599	8.842	5,6%	3.256	87,6%	459	12,4%	3.715
<b>2024</b>	158.675	<b>9.169</b>	<b>5,8%</b>	3.243	87,5%	464	12,5%	3.707

Fuente: OSCAM

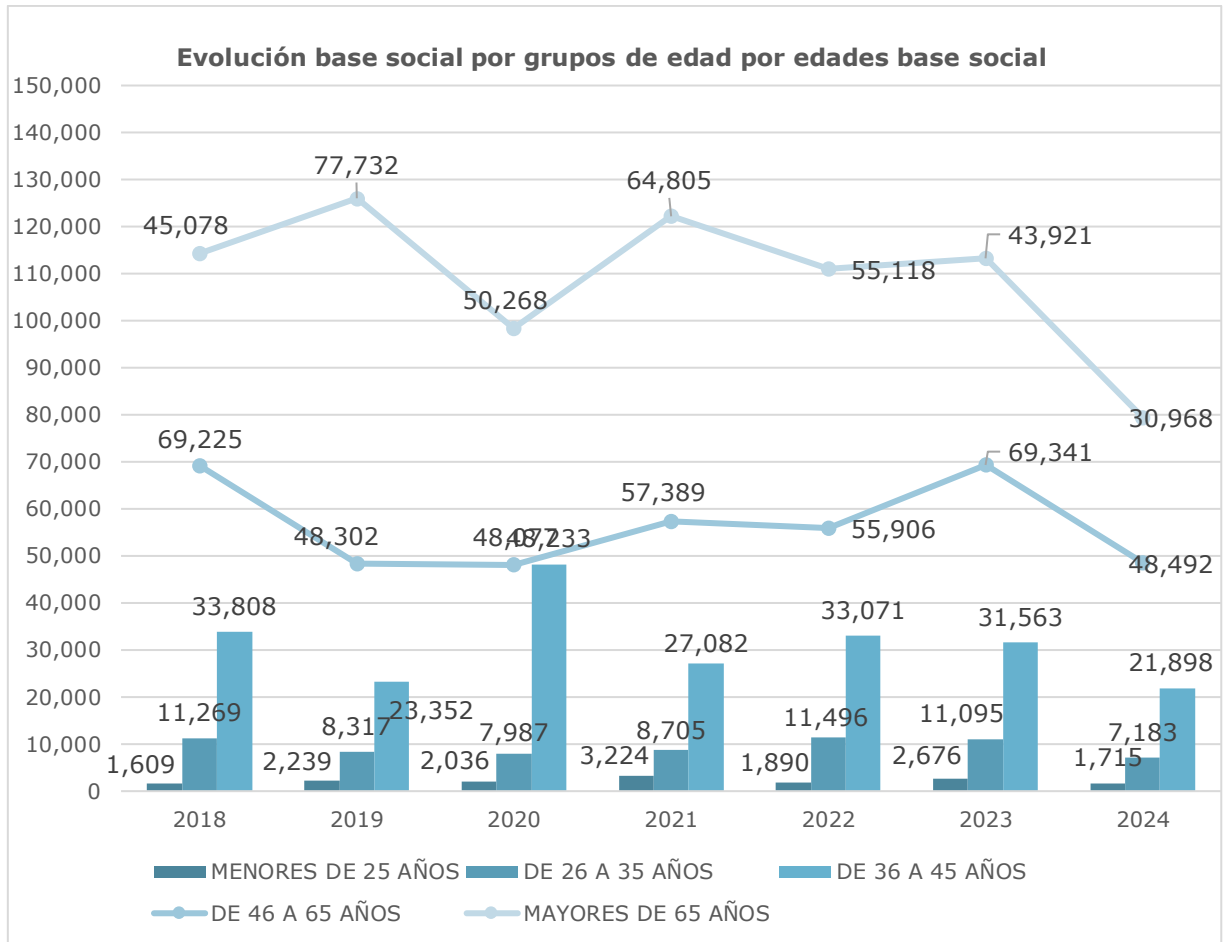
El número de personas jóvenes de 40 años en cooperativas agroalimentarias se ha incrementado levemente en los últimos 5 años (0,3%), con un incremento de 611 personas.

ESTRATOS POR GRUPOS DE EDAD	BASE SOCIAL					
	MENORES DE 25 AÑOS		DE 26 A 35 AÑOS		DE 36 A 45 AÑOS	
	N.º	%	N.º	%	N.º	%
<b>2020</b>	2.036	1,3%	7.987	5,1%	48.233	30,8%
<b>2021</b>	3.224	2,0%	8.705	5,4%	27.082	16,8%
<b>2022</b>	1.890	1,2%	11.496	7,3%	33.071	21,0%
<b>2023</b>	2.676	1,7%	11.095	7,0%	31.563	19,9%
<b>2024</b>	1.715	1,1%	7.183	4,5%	21.898	13,8%

Fuente: OSCAM

ESTRATOS POR GRUPOS DE EDAD	BASE SOCIAL				
	DE 46 A 65 AÑOS		MAYORES DE 65 AÑOS		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	
<b>2019</b>	48.302	30,2%	77.732	48,6%	159.942
<b>2020</b>	48.077	30,7%	50.268	32,1%	156.601
<b>2021</b>	57.389	35,6%	64.805	40,2%	161.205
<b>2022</b>	55.906	35,5%	55.118	35,0%	157.481
<b>2023</b>	69.341	43,7%	43.921	27,7%	158.599
<b>2024</b>	48.492	30,6%	30.968	19,5%	158.665

Fuente: OSCAM



Fuente: OSCAM

El modelo cooperativo de Castilla-La Mancha afronta un claro problema en el relevo generacional afectando de lleno a su sostenibilidad social. El porcentaje de socios mayores de 65 años está en el 19,5%.

En los próximos 20 años se jubilarán más del 30% de la base social. Este dato es muy preocupante debido al impacto de la sostenibilidad social de las cooperativas agroalimentarias de la región.

Comparando los datos de los últimos 5 años, la **tasa de relevo generacional** en las cooperativas agroalimentarias de la región es la siguiente:

- **En 2020 por cada 100 personas mayores de 65 años en la base social solamente se han incorporado 17 jóvenes menores de 41 años.**
- **En 2024 por cada 100 personas mayores de 65 años, se han incorporado 30 personas.**

**Pese a que notamos cierta mejoría en los últimos 5 años, la tasa de relevo sigue estando muy mermada y se requiere de un plan efectivo de relevo en los próximos años donde la diversificación y el fomento de la cultura en torno al sector sean señas de identidad.**

BASE SOCIAL	ORGANOS DE TOMA DE DECISIONES						
	PRESIDENCIA						
	HOMBRES		MUJERES		TOTAL	JÓVENES	
	N.º	%	N.º	%	N.º	N.º	%
<b>2020</b>	568	95,1%	29	4,9%	597	26	4,4%
<b>2021</b>	552	94,2%	34	5,8%	586	28	4,8%
<b>2022</b>	516	93,5%	36	6,5%	552	26	4,7%
<b>2023</b>	502	93,1%	37	6,9%	539	30	5,6%
<b>2024</b>	498	92,4%	38	7,1%	539	33	6,1%

Fuente: OSCAM

La composición de mujeres en los puestos de liderazgo en cooperativas, así como el de jóvenes aún sigue siendo muy baja.

BASE SOCIAL	ESTRUCTURAS DE GESTIÓN						
	GERENCIA						
	HOMBRES		MUJERES		TOTAL	JÓVENES	
	N.º	%	N.º	%	N.º	N.º	%
<b>2021</b>	117	88,1%	29	19,9%	146	14	9,6%
<b>2022</b>	109	79,0%	29	21,0%	138	30	21,7%
<b>2023</b>	107	82,3%	23	17,7%	130	16	12,3%
<b>2024</b>	98	73,7%	35	26,3%	133	29	21,8%

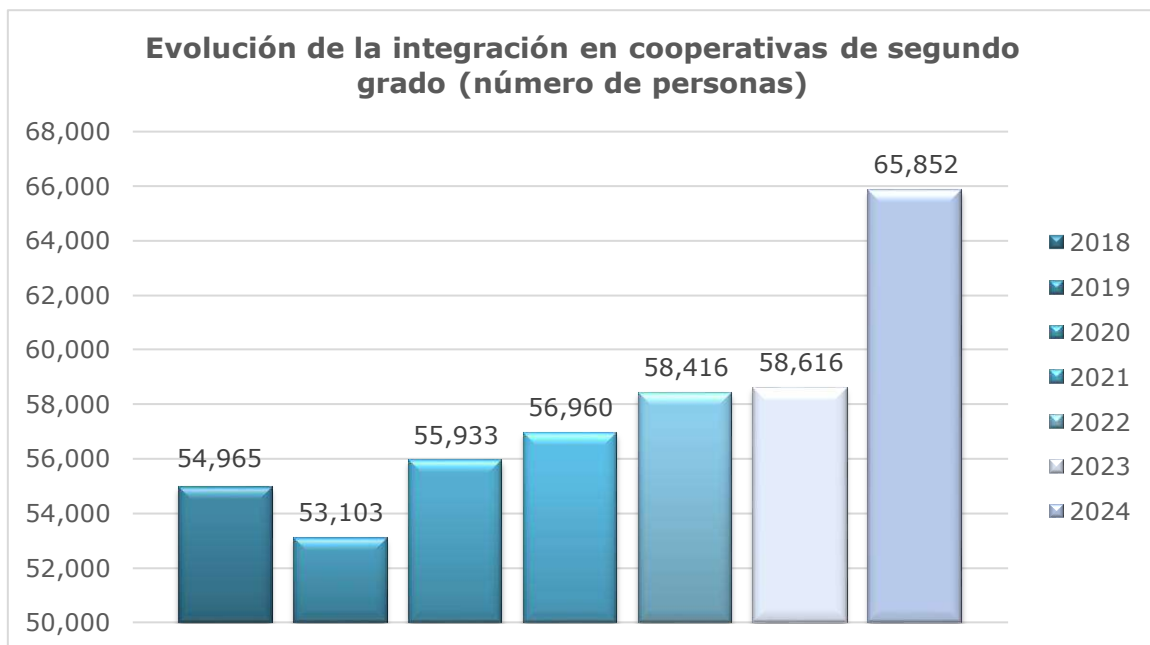
Fuente: OSCAM

Los órganos de gestión de las cooperativas aún distan mucho de tener personas que lideren desde la gerencia. **Solamente 133 cooperativas tienen gerente al frente de las mismas (24% del total)**, con solamente 35 mujeres y escaso incremento en el número de jóvenes que muestran interés por otros sectores productivos no ligados al agro.

## COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

BASE SOCIAL	PERSONAS INTEGRADAS EN COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO					Nº COOP 2G
	HOMBRES		MUJERES		TOTAL	
	N.º	%	N.º	%	N.º	
<b>2019</b>	39.229	73,9%	13.874	26,1%	53.103	21
<b>2020</b>	40.793	72,9%	15.140	27,1%	55.933	22
<b>2021</b>	40.580	71,2%	16.380	28,8%	56.960	22
<b>2022</b>	39.936	68,4%	18.480	31,6%	58.416	22
<b>2023</b>	41.201	70,3%	17.415	29,7%	58.616	22
<b>2024</b>	45.913	69,7%	19.939	30,3%	65.852	22

Fuente: OSCAM



Fuente: OSCAM

BASE SOCIAL	RATIO BASE SOCIAL/ COOP 2G	JOVENES < 40 AÑOS EN BASE SOCIAL	
		N.º	% BASE SOCIAL
<b>2020</b>	2.542,4	4.775	8,5%
<b>2021</b>	2.589,1	4.775	8,4%
<b>2022</b>	2.655,3	4.667	8,0%
<b>2023</b>	2.664,4	4.246	7,2%
<b>2024</b>	2.993,3	4.551	6,9%

Fuente: OSCAM

BASE SOCIAL	ORGANOS DE TOMA DE DECISIONES				
	CONSEJOS RECTORES				
	HOMBRES		MUJERES		TOTAL
	N.º	%	N.º	%	N.º
<b>2020</b>	174	91,6%	16	8,4%	190
<b>2021</b>	174	90,6%	18	9,4%	192
<b>2022</b>	173	90,1%	19	9,9%	192
<b>2023</b>	178	90,4%	19	9,6%	197
<b>2024</b>	175	90,2%	19	9,8%	194

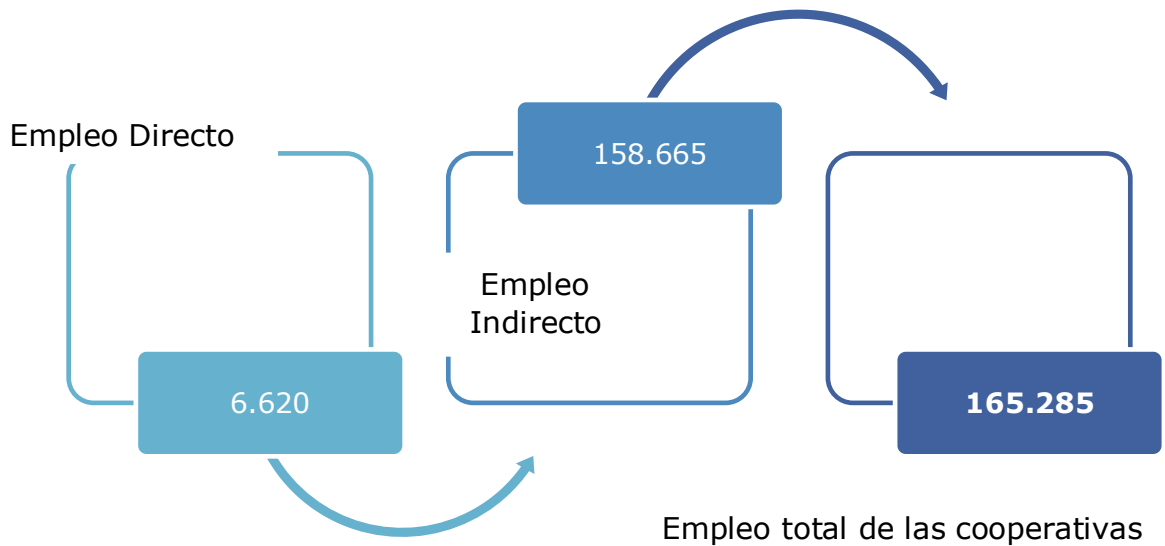
Fuente: OSCAM

BASE SOCIAL	ORGANOS DE TOMA DE DECISIONES						
	PRESIDENCIA						
	HOMBRES		MUJERES		TOTAL	JÓVENES	
	N.º	%	N.º	%	N.º	N.º	%
<b>2019</b>	22	100,0%	0	0,0%	22	0	0,0%
<b>2020</b>	20	100,0%	0	0,0%	20	1	5,0%
<b>2021</b>	22	100,0%	0	0,0%	22	1	4,5%
<b>2022</b>	22	100,0%	0	0,0%	22	1	4,5%
<b>2023</b>	22	100,0%	0	0,0%	22	1	4,5%
<b>2024</b>	20	90,9%	2	9,1%	22	1	4,5%

Fuente: OSCAM

BASE SOCIAL	ESTRUCTURAS DE GESTIÓN						
	GERENCIA						
	HOMBRES		MUJERES		TOTAL	JÓVENES	
	N.º	%	N.º	%	N.º	N.º	%
<b>2021</b>	16	100,0%	0	0,0%	16	2	12,5%
<b>2022</b>	14	93,3%	1	6,7%	15	1	6,7%
<b>2023</b>	12	85,7%	2	14,3%	14	1	7,1%
<b>2024</b>	12	85,7%	2	14,3%	14	2	14,3%

Fuente: OSCAM

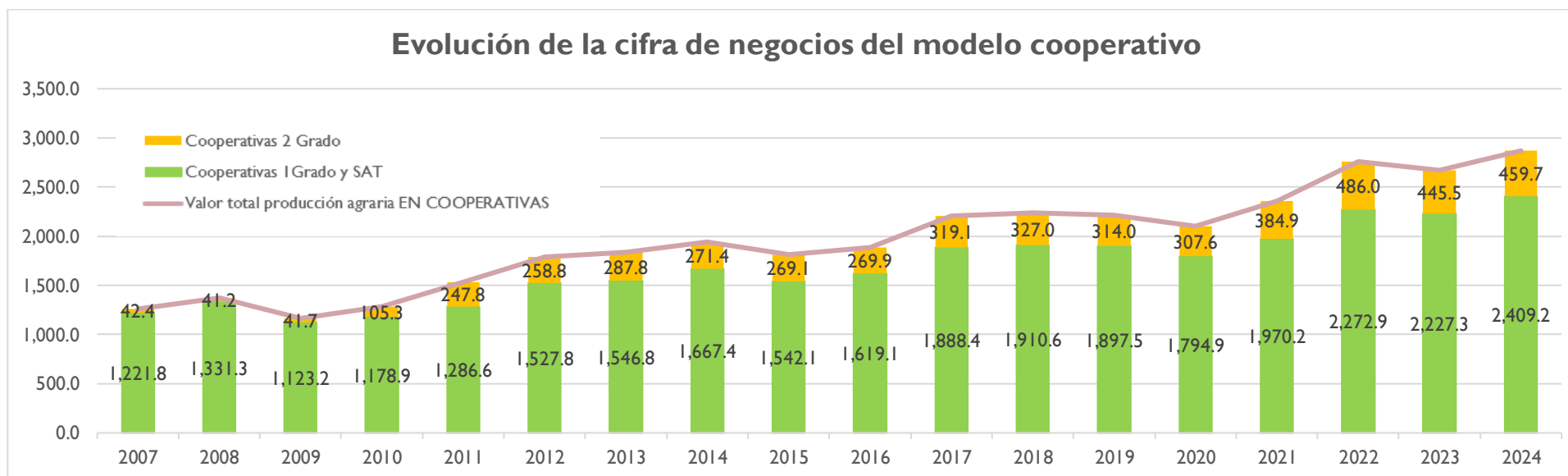


Fuente: OSCAM

## 15. Generación de valor

### 15.1. Facturación del modelo cooperativo de Castilla-La Mancha

El modelo cooperativo de Castilla La Mancha nuevamente en 2024 batió récord de facturación con 2.409,2 millones de euros en cooperativas de primer grado y SAT y 459,7 millones de euros en cooperativas de segundo grado. En total, 2.868,9 millones de euros, un 7,3% más que en el año anterior.

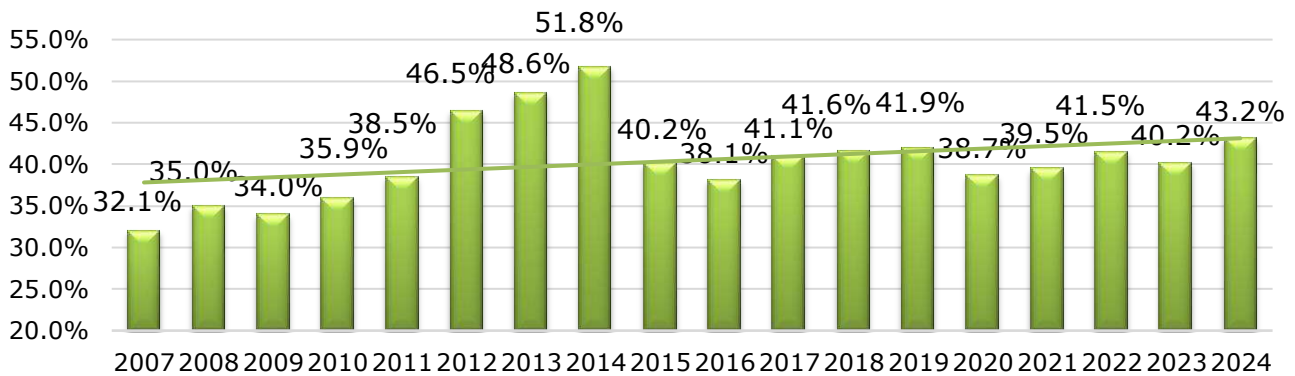


Fuente: OSCAM

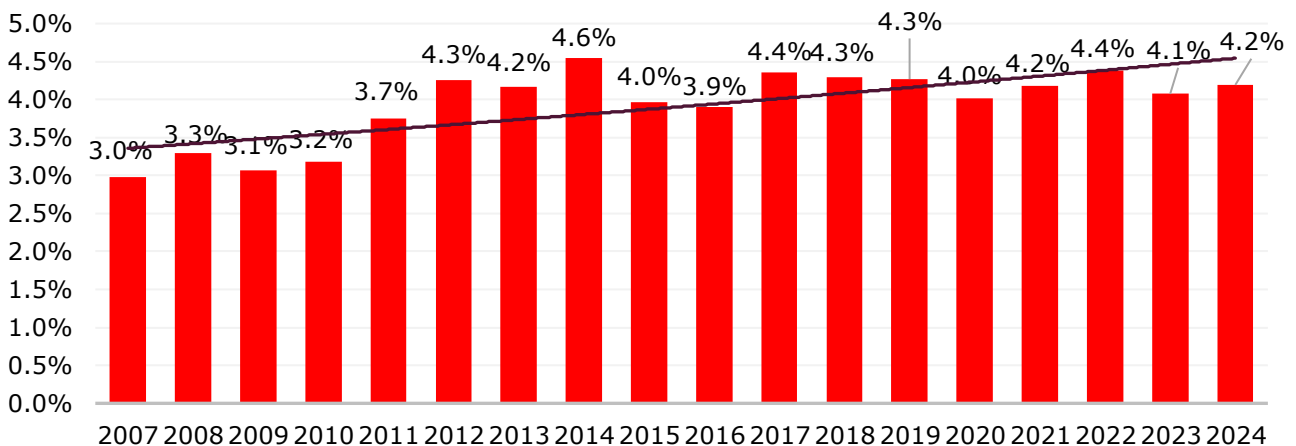
El modelo cooperativo representa el 43,2% del valor total de la producción agraria de la región y el 4,2% de la nacional. En los años 2023 y 2024 no disponemos de datos regionales, solamente del valor de la producción agraria nacional, por lo que consideramos como referencia el dato del año 2022.

**Entre 2007-2024 el crecimiento del valor de la producción agraria en términos acumulados en España creció un 61 % (3,6% de media interanual, mientras que en las cooperativas en este periodo crecimiento ha sido del 127% (7,5% de media interanual)**

### Aportación de las Cooperativas al Valor Producción Agraria de Castilla-La Mancha



### Aportación al valor de la producción agraria en España



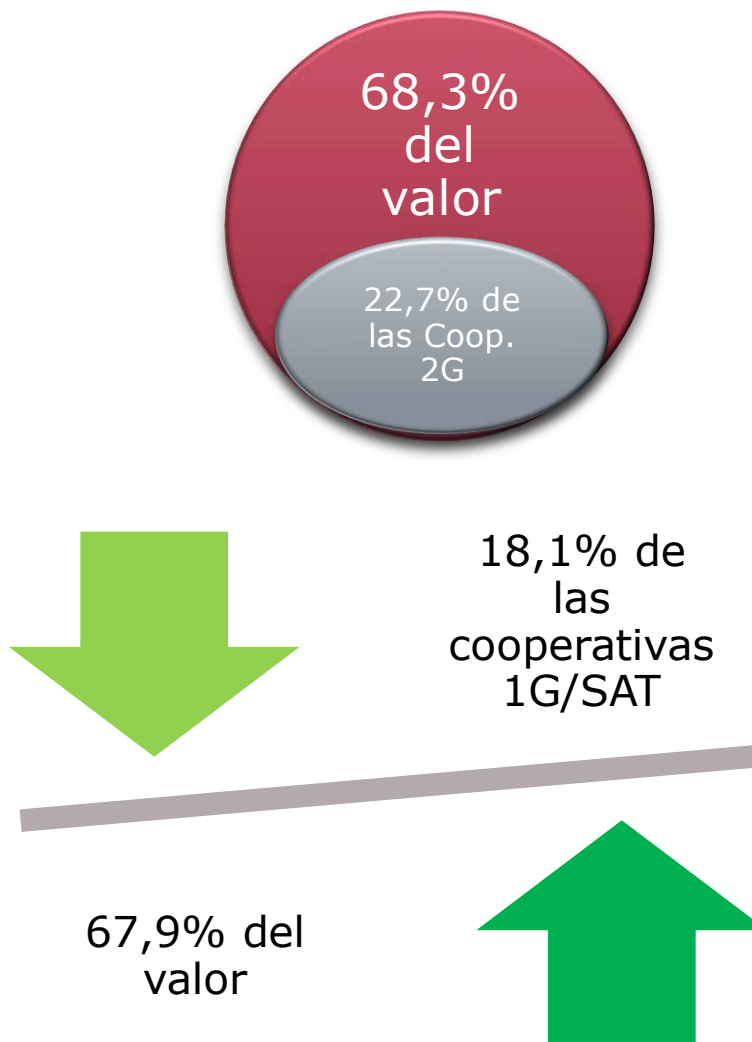
Fuente: OSCAM

## 15.2. Dimensión y concentración de la oferta

En nuestra región, el modelo cooperativo sigue estando muy atomizado, algo que limita la competitividad y el poder conseguir economías de escala en el modelo de negocio.

La facturación media de las cooperativas de primer grado y SAT asciende a 4,2 millones de euros en 2023 y 4,5 millones en 2024 (ligero incremento), mientras que en cooperativas de segundo grado asciende a 20,2 millones de euros en 2023 y 2,9 millones de euros en 2024.

El 18,1% de las cooperativas de primer grado y SAT facturan más de 5 millones de euros, mientras que el 22,7% de las de segundo grado superan los 30 millones de euros.



Fuente: OSCAM

	España	Castilla-La Mancha
Tamaño medio cooperativa	9,2	4,5

Fuente: OSCAM.

Evolución facturación por tamaños	Cifra de negocios 2024	Cifra de negocio 2023
<b>TOP 1-10</b>	647.833.406,0 €	624.162.842,7 €
<b>TOP 11-20</b>	263.633.107,7 €	252.972.154,8 €
<b>TOP 21-30</b>	185.991.461,5 €	170.582.728,0 €
<b>TOP 31-40</b>	149.052.045,7 €	131.803.971,0 €
<b>TOP 41-50</b>	121.773.709,7 €	111.993.179,4 €

Fuente: OSCAM

Tasa de crecimiento interanual	Variación de la facturación últimos 2024-2023	Variación de la facturación 2023-2022
<b>TOP 1-10</b>	3,8%	5,0%
<b>TOP 11-20</b>	4,2%	-0,2%
<b>TOP 21-30</b>	9,0%	-2,3%
<b>TOP 31-40</b>	13,1%	5,4%
<b>TOP 41-50</b>	8,7%	-7,5%

Fuente: OSCAM

Evolución facturación por tamaños	Crecimiento últimos 4 años
TOP 1-10	41,0%
TOP 11-20	35,3%
TOP 21-30	36,3%
TOP 31-40	33,4%
TOP 41-50	17,8%

Fuente: OSCAM

Como se puede ver en el cuadro anterior, en los últimos cuatro años **las cooperativas de mayor dimensión hasta el TOP 40 han crecido por encima del 30% en facturación, siendo inferior al 20% a partir del TOP 40.**

### 15.3. Producción final agraria en España

	2023	2024
<b>A.- PRODUCCION RAMA AGRARIA</b>	<b>64.862,6</b>	<b>66.701,4</b>
<b>PRODUCCION VEGETAL</b>	<b>35.645,8</b>	<b>36.904,5</b>
1 Cereales	2.881,5	2.860,0
2 Plantas Industriales (1)	1.024,1	1.081,2
3 Plantas Forrajeras	2.481,5	3.078,8
4 Hortalizas (2)	13.101,4	13.436,7
5 Patata	867,5	873,3
6 Frutas (3)	11.464,5	11.715,0
7 Vino y mosto	1.151,7	1.128,4
8 Aceite de oliva	2.483,5	2.510,8
9 Otros	190,0	220,3
<b>PRODUCCION ANIMAL</b>	<b>28.458,5</b>	<b>28.186,0</b>
Carne y Ganado	20.655,8	20.462,7
1 Bovino	4.028,3	4.033,0
2 Porcino	11.663,9	11.646,3
3 Equino	91,4	86,0
4 Ovino y Caprino	1.184,8	1.181,5
5 Aves	3.516,7	3.345,2
6 Otros	170,8	170,7
Productos Animales	7.802,7	7.723,3
1 Leche	5.305,0	5.314,5
2 Huevos	2.266,7	2.266,7
3 Otros	231,0	142,1
PRODUCCION DE SERVICIOS	758,3	882,2
ACTIVIDADES SECUND. NO AGRARIAS NO SEPARABLES	750,2	728,7
<b>B.- CONSUMOS INTERMEDIOS</b>	<b>31.592,7</b>	<b>32.197,9</b>
1 Semillas y Plantones	1.453,6	1.476,1
2 Energía y Lubricantes	2.463,3	2.438,3
3 Fertilizantes y Enmiendas	2.120,3	2.126,4
4 Productos Fitosanitarios	1.525,5	1.536,8
5 Gastos Veterinarios	657,8	658,0
6 Piensos	17.832,0	18.107,5
7 Mantenimiento de material	1.400,7	1.393,7
8 Mantenimiento de edificios	668,2	668,2
9 Servicios Agrícolas	758,3	882,2
10 Servicios Intermediación Financiera	344,0	388,0
11 Otros Bienes y Servicios	2.369,1	2.522,7
<b>C=(A-B) VALOR AÑADIDO BRUTO</b>	<b>34.020,1</b>	<b>34.503,5</b>
D.- AMORTIZACIONES	6.493,7	6.545,5
E.- OTRAS SUBVENCIONES	6.012,4	6.474,7
F.- OTROS IMPUESTOS	470,7	470,7
<b>G = (C-D+E-F) RENTA AGRARIA</b>	<b>33.068,1</b>	<b>33.962,0</b>

Fuente de información: Subdirección General de Análisis, Coordinación y Estadística, Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación

## Capítulo III. Actividad económica sectorial

### 16. Sector vitivinícola



Castilla-La Mancha es la principal región vitivinícola de España y del mundo en superficie de viñedo, lo que convierte al vino en un sector clave de nuestra economía.

Aportamos alrededor del 5% del PIB regional, con más de 42.700 empleos directos e indirectos y cerca de 80.000 viticultores, lo cual refleja su elevado impacto social y, sobre todo, su elevada contribución a la sostenibilidad territorial.

Su elevada contribución al medio rural tiene impacto sobre actividades complementarias como la industria agroalimentaria, la logística, el comercio exterior, el turismo enológico, la gastronomía y la cultura.

Se trata de un sector que a nivel global y cooperativo está afectado por bajos precios en el vino a granel, con una tendencia creciente en los vinos a la carta y varietales; con una necesidad de establecer cambios de hábitos de consumo; aumento de la competencia internacional; adaptación a los efectos del cambio climático y el aumento de valor añadido y de calidad.

En Castilla-La Mancha, su relevancia es especialmente elevada porque el vino estructura gran parte de la economía regional y del paisaje social, mientras que en España representa uno de los sectores agrícolas más competitivos y globalizados.

Las bodegas cooperativas de Castilla-La Mancha son líderes a nivel regional y nacional en comercialización de vinos y mostos. Se muestran el peso de nuestras bodegas cooperativas en el conjunto del país en cooperativas para el periodo 2017-2024:



72,1% de valor añadido es vino granel

15,4% del valor añadido es mosto

8,5% del valor del vino es vino embotellado

Este sector se caracteriza por su excesiva atomización. Pese a que poco a poco se reduce su número, hay **197 bodegas cooperativas** de primer grado y SAT y **8 de segundo grado**. Los canales de venta están cada vez más concentrados en grandes firmas, grandes grupos de distribución. Debemos tomar nota de ello y apostar por la concentración de la oferta para tener más grado de penetración en este mercado que, a menudo está bastante saturado y sometido a importante burocracia que ralentiza la toma de decisiones, pero que requiere de la concentración de la toma de decisiones y de la oferta para llegar en mejores condiciones de mercado.

Mostramos datos del modelo cooperativo en este sector.

#### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

SECTOR VINÍCOLA /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
<b>2020</b>	219
<b>2021</b>	201
<b>2022</b>	194
<b>2023</b>	195
<b>2024</b>	197

Fuente: OSCAM

SECTOR VINÍCOLA /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
<b>2020</b>	56.960	25.587	82.547
<b>2021</b>	59.342	25.673	85.015
<b>2022</b>	57.429	26.541	83.970
<b>2023</b>	60.193	25.755	85.948
<b>2024</b>	59.562	26.282	85.844

Fuente: OSCAM

SECTOR VINÍCOLA /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
2020	1.167	135	1.071	2.373
2021	1.206	184	1.046	2.436
2022	1.213	309	1.019	2.541
2023	1.275	685	684	2.644
2024	1.301	536	560	2.397

Fuente: OSCAM

En cuanto al empleo por género, aún sigue existiendo una excesiva masculinización con un 78% de empleo masculino y un 22% de empleo femenino. En los últimos 5 años, se ha incrementado el empleo femenino en un 9%. En la actualidad, el peso relativo del empleo femenino supone el 22,1% del total de empleo en las bodegas cooperativas fruto del incremento del número de mujeres en puestos técnicos y de producción.

SECTOR VINÍCOLA /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
2020	1.887	486
2021	1.932	504
2022	2.024	517
2023	2.050	594
2024	1.867	530

Fuente: OSCAM

Las bodegas cooperativas facturan el **32,2% del conjunto del cooperativismo agroalimentario de la región (ha perdido 4,8 puntos en los últimos 5 años y un 19,8% desde el año 2010).**

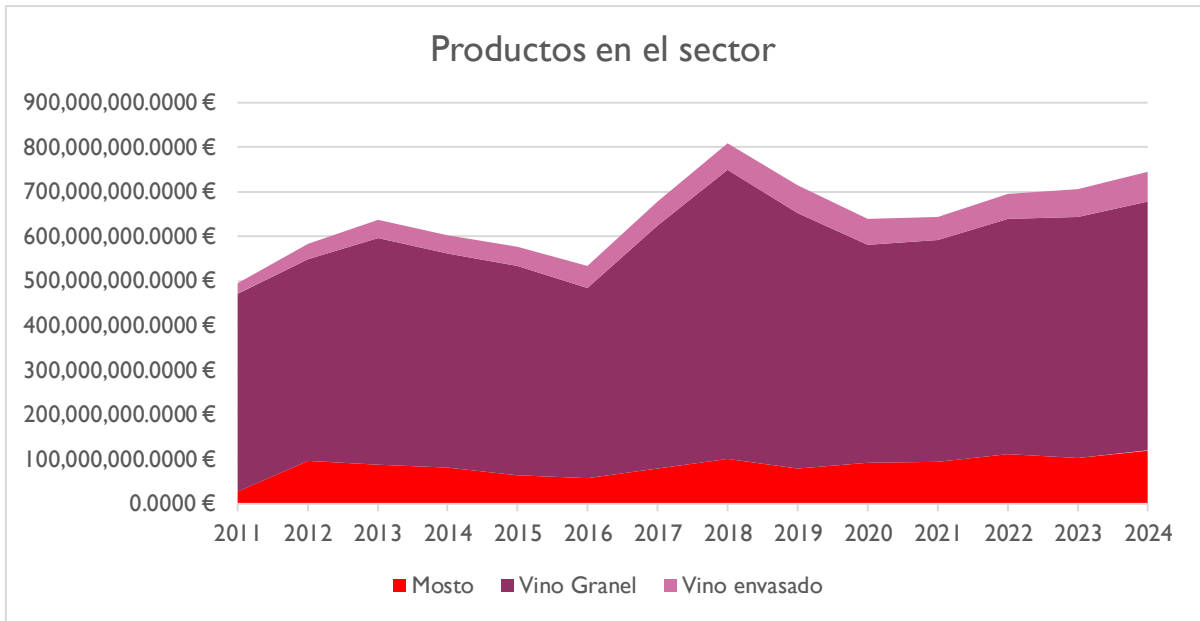


<b>SECTOR VINÍCOLA/anualidad</b>	<b>FACTURACIÓN SECTOR</b>	<b>FACTURACIÓN MAPA COOP</b>	<b>% QUE REPRESENTA EL SECTOR</b>
<b>2020</b>	664.885.592,2 €	1.794.873.286,3 €	37,0%
<b>2021</b>	672.814.586,2 €	1.970.101.280,2 €	34,2%
<b>2022</b>	723.086.918,6 €	2.272.925.786,2 €	31,8%
<b>2023</b>	739.660.191,5 €	2.227.255.925,8 €	33,2%
<b>2024</b>	775.820.244,2 €	2.409.289.374,8 €	32,2%

Fuente: OSCAM

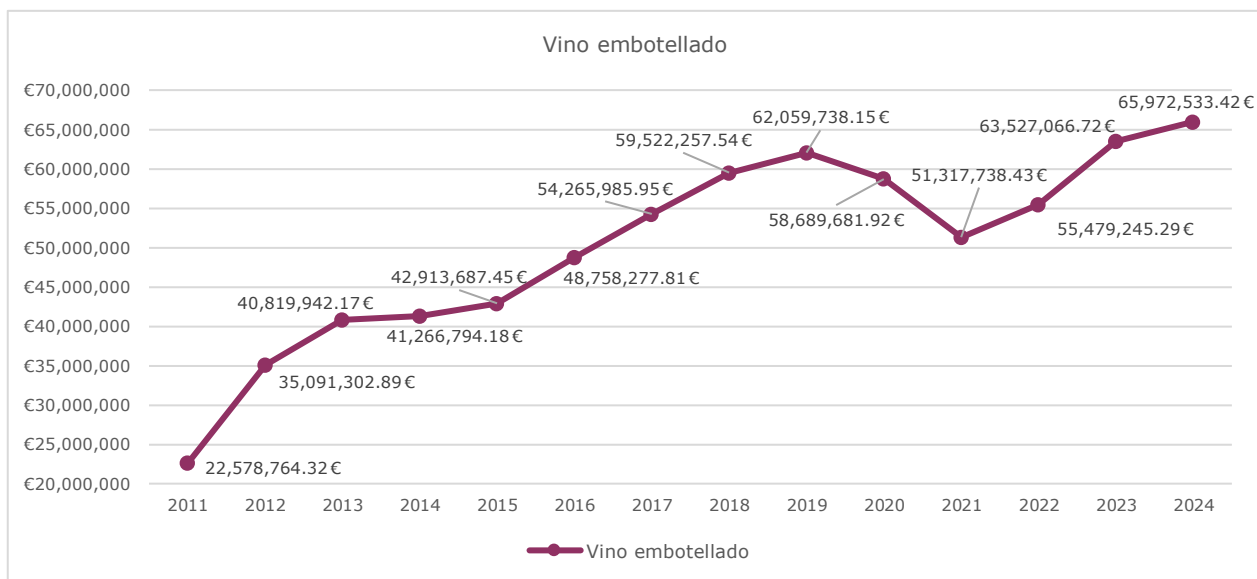
<b>SECTOR VINÍCOLA /anualidad</b>	<b>FACTURACIÓN</b>		
	<b>UVA</b>	<b>MOSTO</b>	<b>VINO GRANEL</b>
<b>2020</b>	7.901.333,9 €	92.405.881,7 €	489.256.569,3 €
<b>2021</b>	7.815.503,6 €	94.010.081,7 €	498.768.389,0 €
<b>2022</b>	7.220.315,7 €	112.390.535,0 €	527.768.485,2 €
<b>2023</b>	8.729.956,3 €	102.728.581,6 €	540.491.037,3 €
<b>2024</b>	8.898.193,3 €	119.244.026,1 €	559.695.28,5 €

Fuente: OSCAM



En cuanto a la comercialización de vino envasado (donde se incluye también el back in box) las cooperativas van ganando valor de forma paulatina **pasando de comercializar el 4,5% en 2011 al 8,5% al año 2024 del conjunto del valor del sector cooperativo. Pese a ello, aún queda una apuesta clara por la valorización de producto y amentar la dimensión en marcas propias y marcas de distribución en envasado.**

Fuente: OSCAM



SECTOR VINÍCOLA /anualidad	FACTURACIÓN			
	VINO EMBOTELLADO (envasado)	ALCOHOLES	OTROS PRODUCTOS	SUBPRODUCTOS VINIFICACIÓN
<b>2020</b>	58.689.681,9 €	538.880,7 €	2.852.209,3 €	13.241.035,4 €
<b>2021</b>	51.317.738,4 €	489.396,3 €	3.821.448,8 €	16.592.028,3 €
<b>2022</b>	55.479.245,3 €	263.805,6 €	4.440.658,1 €	15.439.924,9 €
<b>2023</b>	63.527.066,7 €	230.105,8 €	2.899.414,9 €	21.054.028,8 €
<b>2024</b>	65.972.533,4 €	995.270,5 €	3.102.533,8 €	17.912.448,7 €

Fuente: OSCAM

### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

SECTOR VINÍCOLA /anualidad	N.º COOP (orientación productiva principal)
2020	9
2021	9
2022	9
2023	8
2024	8

Fuente: OSCAM

SECTOR VINÍCOLA /anualidad	BASE SOCIAL (integrada)		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
2020	24.910	9.243	34.153
2021	24.226	9.886	34.112
2022	23.233	10.496	33.729
2023	22.686	9.701	32.387
2024	25.938	11.184	37.122

Fuente: OSCAM

SECTOR VINÍCOLA /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
2020	78	9	38	125
2021	79	7	39	125
2022	87	7	40	134
2023	80	8	36	124
2024	92	7	39	138

Fuente: OSCAM

SECTOR VINÍCOLA /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
2020	85	40
2021	83	42
2022	90	44
2023	73	51
2024	94	44

Fuente: OSCAM

Pese a reducir el peso del sector en el conjunto del cooperativismo agroalimentario en los últimos 5 años, se ve un claro incremento de la concentración de la oferta en cooperativas de segundo grado, con un incremento del 49,4% en los últimos 5 años, pese a la reducción de lo que pesa en el conjunto de este sector cooperativo.

SECTOR VINÍCOLA /anualidad	SECTOR VINÍCOLA /anualidad	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
2020	128.509.887,9 €	307.596.641,3 €	41,8%
2021	141.536.463,3 €	384.889.742,8 €	36,8%
2022	190.306.964,7 €	485.983.371,9 €	39,2%
2023	165.097.998,7 €	445.507.507,5 €	37,1%
2024	173.161.596,9 €	459.675.939,4 €	37,7%

Fuente: OSCAM

SECTOR VINÍCOLA /anualidad	FACTURACIÓN	
	MOSTO	VINO GRANEL
2020	22.480.711,6 €	86.309.492,7 €
2021	20.250.726,3 €	104.107.339,0 €
2022	41.164.969,3 €	125.389.381,3 €
2023	29.526.752,2 €	111.107.265,5 €
2024	41.742.137,8 €	108.327.881,3 €

Fuente: OSCAM

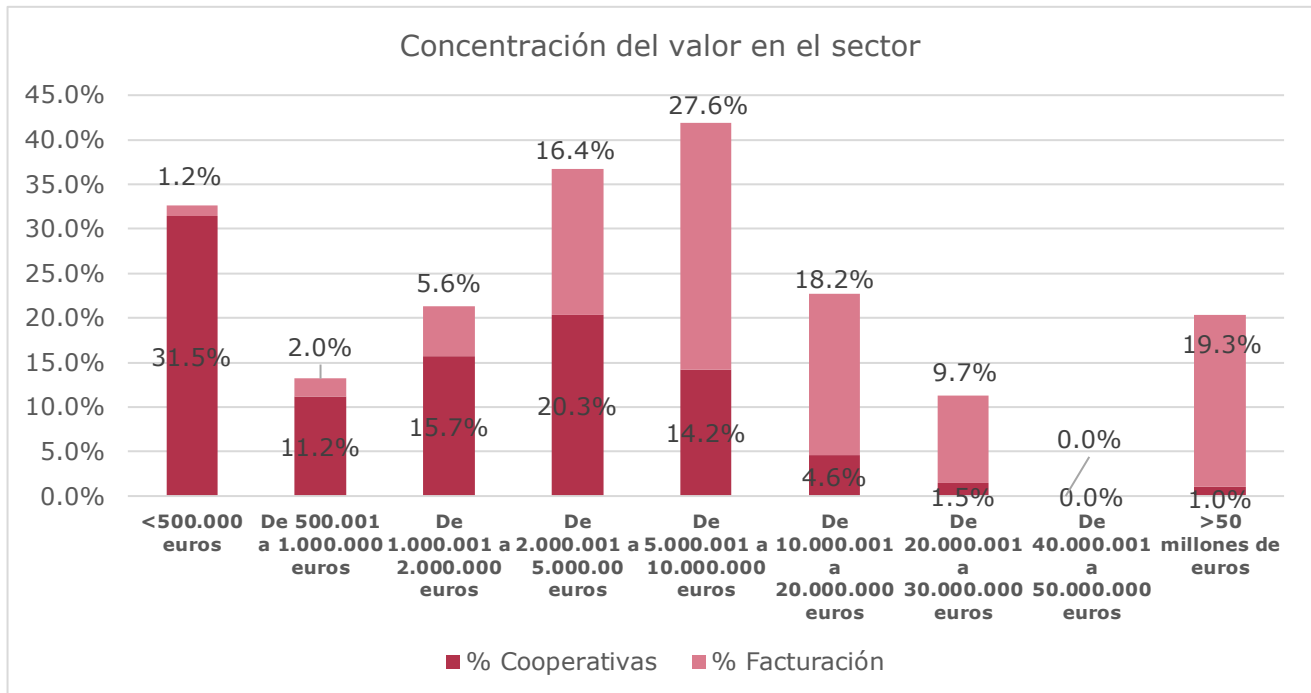
SECTOR VINÍCOLA /anualidad	FACTURACIÓN			
	VINO EMBOTELLADO	ALCOHOLES	OTROS PRODUCTOS	SUBPRODUCTOS VINIFICACIÓN
2020	10.649.244,8 €	2.008.722,9 €	966.653,4 €	6.095.062,5 €
2021	10.203.638,5 €	1.756.202,1 €	1.295.090,2 €	3.923.467,3 €
2022	11.119.361,4 €	117.205,4 €	5.218.322,1 €	6.236.725,2 €
2023	13.914.073,5 €	993.018,7 €	3.72938,1 €	5.835.950,8 €
2024	14.365.692,3 €	1.043.099,9 €	2.647.782,9 €	5.035.002,8 €

Fuente: OSCAM

En cuanto a la dimensión del sector, **14 cooperativas que facturan por encima de 10 millones de euros, concentran el 47,2% del valor comercializado por las bodegas cooperativas de primer grado.** Se requiere procesos de integración que refuercen las fusiones a nivel local, sectorial e incluso que jueguen un papel más activo en defensa del sector vitivinícola como elemento de cultura de nuestro territorio.

SECTOR VINÍCOLA por tamaño cifra de negocios	N.º COOP.	% COOP	FACTURACIÓN	% FACT.
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	9	4,6%	140.926.249,4 €	18,2%
De 20.000.001 a 30.000.000 euros	3	1,5%	75.552.104,3 €	9,7%
De 40.000.001 a 50.000.000 euros	0	0,0%	0,0 €	0,0%
>50 millones de euros	2	1,0%	149.646.361,7 €	19,3%





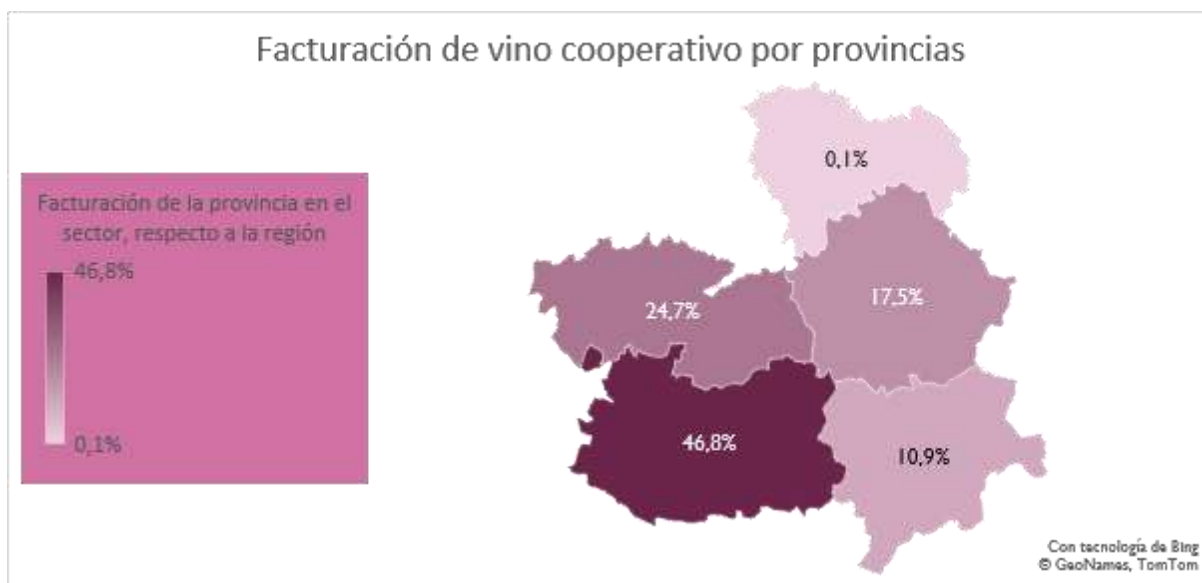
Fuente: OSCAM

#### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

En las cooperativas de primer grado y SAT la provincia de Ciudad Real concentra el 41,1% de lo que se factura en todas las bodegas cooperativas, siguiéndole la provincia de Toledo. En cuanto a la concentración de valor para el conjunto de sectores productivos a nivel provincial, Cuenca concentra prácticamente el 50% del valor total comercializado en cooperativas en el sector de vinos y mostos siguiéndole la provincia de Ciudad Real, de ahí la importancia de estos sectores para ambas provincias.

PRIMER GRADO Y SAT	Vinos y mostos			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	Nº COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
Albacete	33	84.826.794,7 €	20,4%	10,9%
Ciudad Real	46	363.030.949,3 €	46,1%	46,8%
Cuenca	57	135.842.493,6 €	45,9 %	17,5%
Guadalajara	1	695.373,5 €	1,5%	0,1%
Toledo	60	191.424.633,1 €	22,1%	24,7%
<b>CLM</b>	<b>197</b>	<b>775.820.244,2 €</b>	<b>32,2%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM



En las cooperativas de segundo grado en la provincia de Ciudad Real las bodegas cooperativas concentran el 64,2% de lo que aporta el modelo cooperativo a la provincia y el 93,2% del sector en toda la región.

SEGUNDO GRADO	Vinos y mostos			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	Nº COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Albacete</b>	2	2.786.701,3 €	5,7%	1,6%
<b>Ciudad Real</b>	3	161.403.195,2 €	64,2%	93,2%
<b>Cuenca</b>	3	8.971.700,4 €	21,9%	5,2%
<b>CLM</b>	<b>8</b>	<b>173.161.596,9 €</b>	<b>37,7%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

Las bodegas cooperativas de la región concentran el 32,2% de la comercialización del conjunto de cooperativas de primer grado y el 37,1% de las cooperativas de segundo grado de la región.

**Las 10 cooperativas más grandes (incluyendo primer y segundo grado), concentran el 45,2% del conjunto de bodegas cooperativas.**

## 17. Sector aceite de oliva



Castilla-La Mancha es la segunda Comunidad Autónoma, tras Andalucía en la producción de aceite de oliva.



72,5% de aceite comercializado es virgen extra del Aceite de oliva virgen extra

18,1% del aceite comercializado es virgen

Este sector se caracteriza por su excesiva atomización con **160 cooperativas con almazara de primer grado y SAT y 8 de segundo grado**. Pese a la reducción del número de cooperativas, causada por la concentración de la producción en almazaras más grandes, aún estamos lejos de adquirir el peso necesario para afrontar retos que aporte la dimensión adecuada para ser empresas influyentes en los mercados.

**En la campaña 2024/2025 las cooperativas produjeron 86.589,90 toneladas de aceite de oliva (el 59,2% del aceite producido en Castilla-La Mancha), con una producción del 6,1% del conjunto de almazaras de todo el país y un 9,6% de las almazaras cooperativas (Fuente: AICA).**

El 48% de las almazaras de la región son cooperativas, siendo el 14% del conjunto de almazaras cooperativas de España y el 7% del conjunto de almazaras de todo el país.

92.220 familias participan de la actividad económica de las almazaras cooperativas en nuestra región.

**COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT**

<b>SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad</b>	<b>N.º COOP (facturan en este sector)</b>
<b>2020</b>	169
<b>2021</b>	155
<b>2022</b>	156
<b>2023</b>	157
<b>2024</b>	160

Fuente: OSCAM

<b>SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad</b>	<b>BASE SOCIAL</b>		
	<b>HOMBRES</b>	<b>MUJERES</b>	<b>TOTAL</b>
<b>2020</b>	62.073	26.868	88.941
<b>2021</b>	65.127	27.951	93.078
<b>2022</b>	60.251	27.312	87.563
<b>2023</b>	59.958	28.451	88.409
<b>2024</b>	62.893	29.327	92.220

Fuente: OSCAM

<b>SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad</b>	<b>EMPLEO</b>			
	<b>FIJO</b>	<b>FIJO DISCONTINUO</b>	<b>EVENTUAL</b>	<b>TOTAL</b>
<b>2020</b>	739	134	508	1.381
<b>2021</b>	736	161	536	1.433
<b>2022</b>	718	204	563	1.485
<b>2023</b>	739	428	405	1.572
<b>2024</b>	925	309	361	1.595

Fuente: OSCAM

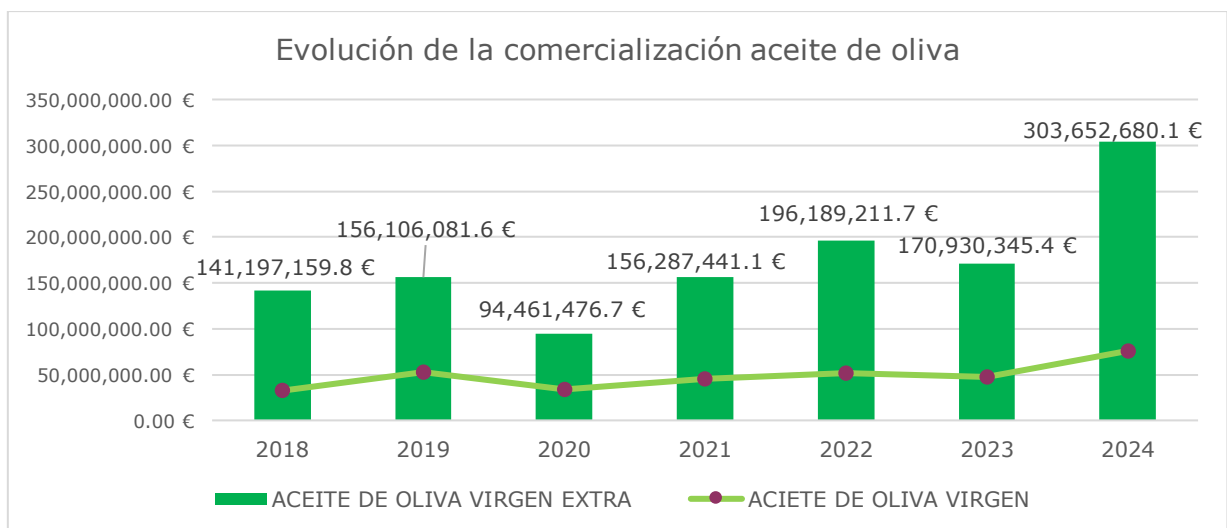
En el empleo se ve el progresivo aumento de la contratación de mujeres en las almazaras cooperativas. Entre 2020 2024 se ha incrementado un 3,1% el empleo femenino sobre el volumen total de empleo en las almazaras cooperativas.

SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
<b>2020</b>	1.096	285
<b>2021</b>	1.140	293
<b>2022</b>	1.183	302
<b>2023</b>	1.179	393
<b>2024</b>	1.217	378

Fuente: OSCAM

SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	136.637.860,4 €	1.794.873.286,3 €	7,6%
<b>2021</b>	213.048.045,9 €	1.970.101.280,2 €	10,8%
<b>2022</b>	270.145.627,6 €	2.272.925.786,2 €	11,9%
<b>2023</b>	244.169.689,6 €	2.227.255.925,8 €	10,96%
<b>2024</b>	418.890.425,2 €	2.409.289.374,8 €	17,4%

Fuente: OSCAM



SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad	Facturación			
	ACEITE DE OLIVA VIRGEN EXTRA	ACEITE DE OLIVA VIRGEN	ACEITE LAMPANTE	ACEITE DE OLIVA-REFINADOS Y VÍRGENES
<b>2020</b>	94.461.476,7 €	33.263.729,5 €	2.135.570,9 €	0,0 €
<b>2021</b>	156.287.441,1 €	45.778.365,5 €	2.314.030,9 €	0,0 €
<b>2022</b>	196.189.211,7 €	52.051.213,2 €	4.097.192,9 €	3.274.539,9 €
<b>2023</b>	170.930.345,4 €	47.157.089,3 €	3.560.645,8 €	3.418.631,8 €
<b>2024</b>	303.652.680,1 €	75.761.236,0 €	5.225.577,8 €	4.428.497,8 €

Fuente: OSCAM

SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad	Facturación				
	ACEITE DE ORUJO	ORUJO, ALPERUJO	OTROS SUBPRODUCTOS, RESIDUOS	ACEITUNA PARA MOLTURACIÓN	ACEITUNA DE MESA
<b>2020</b>	57.222,6 €	807.720,6 €	0,0 €	5.912.139,7 €	0,0 €
<b>2021</b>	65.071,2 €	2.055.797,6 €	191.554,1 €	6.120.650,2 €	0,0 €
<b>2022</b>	502.414,2 €	2.015.304,2 €	284.243,6 €	11.670.302,9 €	0,0 €
<b>2023</b>	122.795,9 €	2.819.034,6 €	744.398,2 €	15.311.992,8 €	104.755,8 €
<b>2024</b>	89.564,3 €	5.426.013,3 €	2.998756,6 €	21.146.221,6 €	161.877,6 €

Fuente: OSCAM

### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
<b>2020</b>	7
<b>2021</b>	7
<b>2022</b>	7
<b>2023</b>	8
<b>2024</b>	8

Fuente: OSCAM

SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
<b>2020</b>	15.069	6.263	21.332
<b>2021</b>	14.830	6.976	21.806
<b>2022</b>	14.161	7.854	22.015
<b>2023</b>	15.335	7.418	22.753
<b>2024</b>	15.169	7.968	23.137

Fuente: OSCAM

Las almazaras cooperativas integran 23.137 personas socias en la región a través de cooperativas de segundo grado con un incremento de la base social del 8,5% en los últimos 5 años.

SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
<b>2020</b>	24	0	18	42
<b>2021</b>	23	0	18	41
<b>2022</b>	28	1	19	48
<b>2023</b>	23	1	16	40
<b>2024</b>	35	1	19	55

Fuente: OSCAM

SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
<b>2020</b>	26	16
<b>2021</b>	26	15
<b>2022</b>	31	17
<b>2023</b>	15	25
<b>2024</b>	37	18

Fuente: OSCAM

SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	28.982.705,5 €	307.596.641,3 €	9,4%
<b>2021</b>	67.549.744,1 €	384.889.742,8 €	17,6%
<b>2022</b>	63.107.827,7 €	485.983.371,9 €	13,0%
<b>2023</b>	76.998.024,6 €	445.507.507,5 €	17,3%
<b>2024</b>	91.117.646,3 €	459.675.939,4 €	19,8%

Fuente: OSCAM

SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad	Facturación			
	ACEITE DE OLIVA VIRGEN EXTRA	ACEITE DE OLIVA VIRGEN	ACEITE LAMPANTE	ACEITE DE OLIVA-REFINADOS Y VÍRGENES
<b>2020</b>	15.117.754,8 €	9.877.663,5 €	3.594.243,3 €	0,0 €
<b>2021</b>	37.230.762,9 €	27.734.153,0 €	1.693.617,2 €	0,0 €
<b>2022</b>	57.439.372,3 €	3.819.570,3 €	707.203,5 €	0,0 €
<b>2023</b>	69.344.531,3 €	5.232.361,2 €	1.321.627,1 €	0,0 €
<b>2024</b>	83.644.439,8 €	4.926.088,1 €	1.821.980,2 €	0,0 €

Fuente: OSCAM

SECTOR ACEITE DE OLIVA /anualidad	Facturación				
	ACEITE DE ORUJO	ORUJO, ALPERUJO	OTROS SUBPRODUCTOS Y RESIDUOS	ACEITUNA PARA MOLTURACIÓN	ACEITUNA DE MESA
<b>2020</b>	0,0 €	393.043,9 €	0,0 €	0,0 €	0,0 €
<b>2021</b>	0,0 €	891.210,9 €	0,0 €	0,0 €	0,0 €
<b>2022</b>	0,0 €	743.613,9 €	398.067,6 €	0,0 €	0,0 €
<b>2023</b>	0,0 €	750.045,8 €	346.460,1 €	2.969,1 €	0,0 €
<b>2024</b>	0,0 €	285.214,0 €	435.715,1 €	4.209,15 €	0,0 €

Fuente: OSCAM

#### FACTURACION SECTOR POR TRAMOS

Facturación sectorial	N.º Coop.	%coop	Facturación	% fact
<500.000 euros	55	34,4%	6.578.885,8 €	1,6%
De 500.001 a 1.000.000 euros	24	15,0%	18.271.615,6 €	4,4%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	26	16,3%	40.119.608,4 €	9,6%
De 2.000.001 a 5.000.00 euros	35	21,9%	116.717.573,5 €	27,9%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	9	5,6%	60.870.196,2 €	14,5%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	9	5,6%	117.004.741,3 €	27,9%
De 20.000.001 a 30.000.000 euros	1	0,06%	21.540.256,2 €	5,1%
De 30.000.001 a 40.000.000 euros	1	0,06%	37.787.548,2 €	9,0%
<b>Total</b>	<b>160</b>	<b>100,0%</b>	<b>418.890.425,2 €</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

Como se puede comprobar, **20 cooperativas concentran el 56,5% de la facturación de las almazaras cooperativas**. Destacar que existe una excesiva atomización y se necesita en el sector hacer una concentración de la oferta sin perder de vista la vertebración territorial y el aumento de las economías de escala.

**El 32% de la comercialización de aceite de oliva por almazaras cooperativas se concentra en tan solo 10 de primer grado.**

### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

PRIMER GRADO Y SAT	Aceite de oliva			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
Albacete	12	19.181.894,0 €	4,6%	4,6%
Ciudad Real	52	210.307.356,9 €	26,7%	50,2%
Cuenca	25	8.750.157,0 €	3,0%	2,1%
Guadalajara	1	864.274,5 €	1,9%	0,2%
Toledo	70	179.786.742,8 €	20,8%	42,9%
<b>CLM</b>	<b>160</b>	<b>418.890.425,2 €</b>	<b>17,4%</b>	<b>100,0%</b>

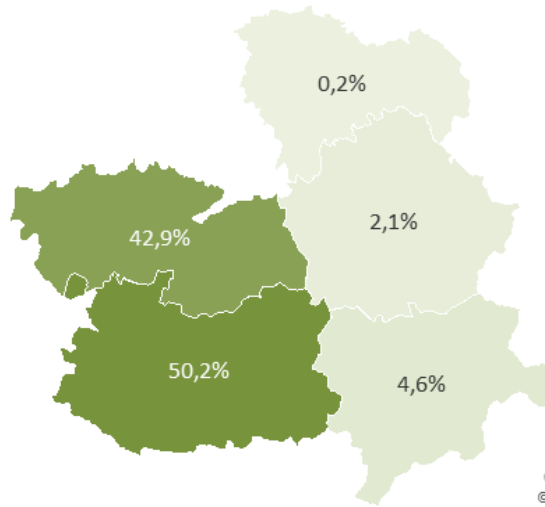
Fuente: OSCAM

SEGUNDO GRADO	Aceite de oliva			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
Albacete	1	5.814.936,1	12,0%	6,4%
Ciudad Real	5	76.618.774,1 €	30,5%	84,1%
Cuenca	1	581.798,1 €	1,4%	0,6%
Guadalajara	0	- €	0,0%	0,0%
Toledo	1	8.102.138,0 €	6,8%	8,9%
<b>CLM</b>	<b>8</b>	<b>91.117.646,3 €</b>	<b>19,8%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

### Facturación de aceite cooperativo por provincias

Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región



Con tecnología de Bing  
© GeoNames, TomTom



## 18. Sector frutas y hortalizas



Este sector se caracteriza por tener gran impacto social en los municipios donde se asientan las cooperativas consecuencia de ser intensivo en mano de obra en municipios que, si no fuese por estos sectores, en muchos casos se verían afectados por problemas asociados al despoblamiento. Así ocurre en los subsectores de fruta de hueso en la comarca de Hellín, hongos comestibles en la Manchuela, ajo en municipios del entorno de Las Pedroñeras y Balazote.

Destaca la importancia que en el apartado, resto de hortalizas, tiene el sector de hongos comestibles que, con una concentración importante en la comarca de la Manchuela en las provincias de Cuenca y Albacete, comercializan más del 50% de la producción en fresco de todo el país.



Más del 61% de la producción nacional en setas y 52% en champiñón se obtiene en Castilla-La Mancha.



Más del 59,7% de la producción nacional de ajo se obtiene en Castilla-La Mancha.



Más del 32% de la superficie nacional de melón está en Castilla-La Mancha.



El 25% de la superficie nacional de sandía está en Castilla-La Mancha.

**COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT**

<b>SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad</b>	<b>N.º COOP (facturan en este sector)</b>
<b>2020</b>	89
<b>2021</b>	73
<b>2022</b>	71
<b>2023</b>	70
<b>2024</b>	70

Fuente: OSCAM

<b>SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad</b>	<b>BASE SOCIAL</b>		
	<b>HOMBRES</b>	<b>MUJERES</b>	<b>TOTAL</b>
<b>2020</b>	6.837	1.842	8.679
<b>2021</b>	7.175	1.749	8.924
<b>2022</b>	9.580	2.960	12.540
<b>2023</b>	6.905	1.791	8.696
<b>2024</b>	6.790	1.800	8.590

Fuente: OSCAM

<b>SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad</b>	<b>EMPLEO</b>			
	<b>FIJO</b>	<b>FIJO DISCONTINUO</b>	<b>EVENTUAL</b>	<b>TOTAL</b>
<b>2020</b>	977	280	1.720	2.977
<b>2021</b>	1.114	316	1.256	2.686
<b>2022</b>	1.290	329	1.145	2.764
<b>2023</b>	1.357	343	882	2.582
<b>2024</b>	1.476	340	811	2.627

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
<b>2020</b>	1.643	1.334
<b>2021</b>	1.375	1.311
<b>2022</b>	1.417	1.347
<b>2023</b>	1.307	1.275
<b>2024</b>	1.379	1.248

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	254.677.121,9 €	1.794.873.286,3 €	14,2%
<b>2021</b>	248.064.029,6 €	1.970.101.280,2 €	12,6%
<b>2022</b>	241.327.944,8 €	2.272.925.786,2 €	10,6%
<b>2023</b>	257.242.693,9 €	2.227.255.925,8 €	11,5%
<b>2024</b>	276.167.897,2 €	2.409.289.374,8 €	11,5%

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	FACTURACIÓN	
	FRUTA DULCE	
	FRUTA DE PEPITA	FRUTA DE HUESO
<b>2020</b>	11.986.164,4 €	5.559.909,8 €
<b>2021</b>	12.653.470,5 €	6.085.052,9 €
<b>2022</b>	13.004.820,7 €	5.874.230,3 €
<b>2023</b>	15.028.926,6 €	6.194.682,3 €
<b>2024</b>	6.553.660,9 €	6.676.740,9 €

Fuente: OSCAM

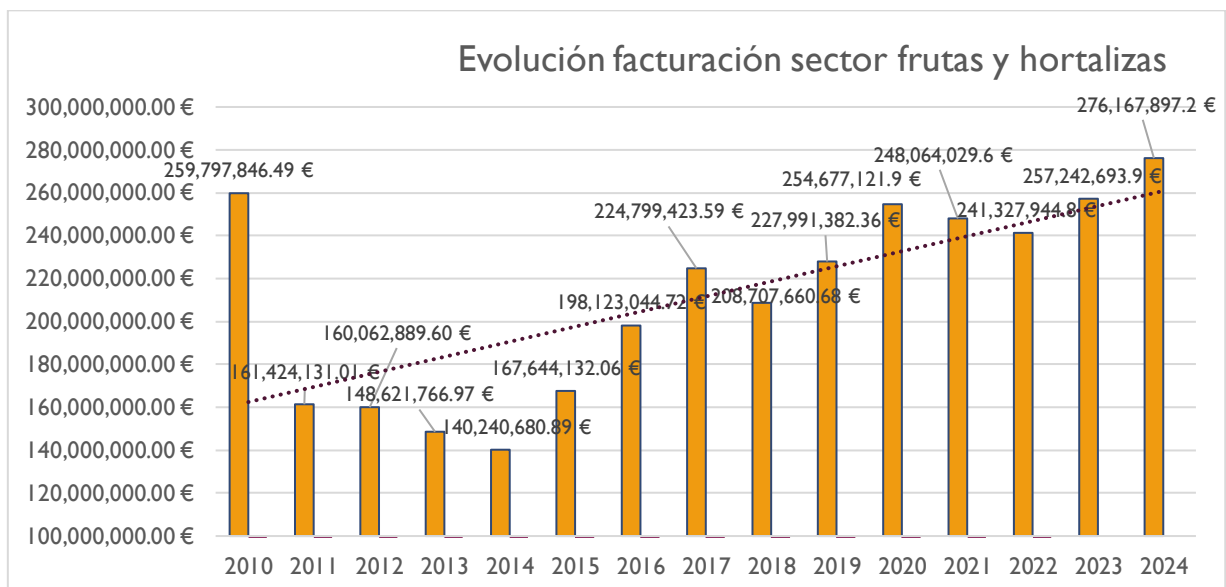
SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	FACTURACIÓN		
	HORTALIZAS		
	PATATA	AJO	HONGOS COMESTIBLES
<b>2020</b>	199.467,9 €	61.526.606,6 €	- €
<b>2021</b>	130.175,9 €	51.137.070,4 €	- €
<b>2022</b>	438.991,3 €	47.487.264,9 €	143.208.060,2 €
<b>2023</b>	438.646,7 €	38.484.270,8 €	157.693.809,7 €
<b>2024</b>	779.420,6 €	43.052.470,4 €	172.258.465,5 €

Fuente: OSCAM

En el caso de hongos comestibles, 2024 es el tercer año que tenemos desagregación de estos productos.

SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	FACTURACIÓN		
	HORTALIZAS		
	RESTO DE HORTALIZAS	TOMATE PARA TRANSFORMACIÓN	RESTO DE TRANSFORMADOS DE HORTALIZAS (incluido 4º gama)
<b>2020</b>	174.813.930,9 €	414.823,7 €	176.218,5 €
<b>2021</b>	177.439.637,3 €	454.614,4 €	164.008,3 €
<b>2022</b>	32.628.585,3 €	454.614,4 €	244.232,4 €
<b>2023</b>	38.684.328,0 €	437.043,0 €	280.986,7 €
<b>2024</b>	41.008.375,1 €	544.813,3 €	5.293.950,5 €

Fuente: OSCAM



#### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
<b>2020</b>	2
<b>2021</b>	2
<b>2022</b>	2
<b>2023</b>	2
<b>2024</b>	2

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
<b>2020</b>	639	149	788
<b>2021</b>	601	179	780
<b>2022</b>	524	188	712
<b>2023</b>	645	218	863
<b>2024</b>	616	211	827

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
<b>2020</b>	39	16	30	85
<b>2021</b>	39	16	30	85
<b>2022</b>	39	16	33	88
<b>2023</b>	41	0	41	82
<b>2024</b>	46	0	4	50

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
<b>2020</b>	42	43
<b>2021</b>	51	34
<b>2022</b>	57	31
<b>2023</b>	36	46
<b>2024</b>	25	25

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	56.938.951,2 €	307.596.641,3 €	18,5%
<b>2021</b>	52.870.149,0 €	384.889.742,8 €	13,7%
<b>2022</b>	51.627.144,6 €	485.983.371,9 €	10,6%
<b>2023</b>	55.529.276,6 €	445.507.507,5 €	12,5%
<b>2024</b>	60.197.748,9 €	459.675.939,4 €	13,1%

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	FACTURACIÓN HORTALIZAS	
	AJO	HONGOS COMESTIBLES
<b>2020</b>	29.384.785,6 €	- €
<b>2021</b>	26.523.784,9 €	- €
<b>2022</b>	23.811.057,4 €	27.816.087,2 €
<b>2023</b>	21.646.333,4 €	33.882.943,2 €
<b>2024</b>	20.176.483,7 €	40.021.265,2 €

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTAS Y HORTALIZAS /anualidad	FACTURACIÓN
	HORTALIZAS
	RESTO DE HORTALIZAS
<b>2020</b>	27.554.165,62 €
<b>2021</b>	26.346.364,14 €
<b>2022</b>	- €**
<b>2023</b>	- €**
<b>2024</b>	- €**

Fuente: OSCAM

\*\* Se realiza una desagregación de datos estadísticos de este apartado a partir del año 2022.

#### FACTURACION SECTOR POR TRAMOS

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	Frutas y hortalizas	
	N.º Coop.	% Coop.
<500.000 euros	19	27,1%
De 500.001 a 1.000.000 euros	9	12,9%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	7	10,0%
De 2.000.001 a 5.000.00 euros	23	32,9%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	8	11,4%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	3	4,3%
>50 millones de euros	1	1,4%
<b>TOTAL</b>	<b>70</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	Frutas y hortalizas			
	Facturación	% fact	Cifra media de negocio	Tasa de variación
<500.000 euros	2.884.260,8 €	1,0%	151.803,2 €	
De 500.001 a 1.000.000 euros	7.018.632,1 €	2,5%	779.848,0 €	413,72%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	10.629.322,7 €	3,8%	1.518.474,7 €	94,71%
De 2.000.001 a 5.000.000 euros	71.915.327,5 €	26,0%	3.126.753,4 €	105,91%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	53.706.710,4 €	19,4%	6.713.338,8 €	114,71%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	48.570.195,7 €	17,6%	16.190.065,2 €	141,16%
>50 millones de euros	81.443.448,0 €	29,5%	81.443.448,0 €	-
<b>Total</b>	<b>276.167.897,2 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.945.255,7 €</b>	-

Fuente: OSCAM

Como se puede comprobar en el cuadro anterior, 12 cooperativas de primer grado facturan el 66,5% del valor comercializado en las cooperativas de frutas y hortalizas. Una de ellas concentra prácticamente 1/3 de la facturación de este sector.

**5 cooperativas de primer grado concentran el 59,2% de la facturación total del sector de frutas y hortalizas.**

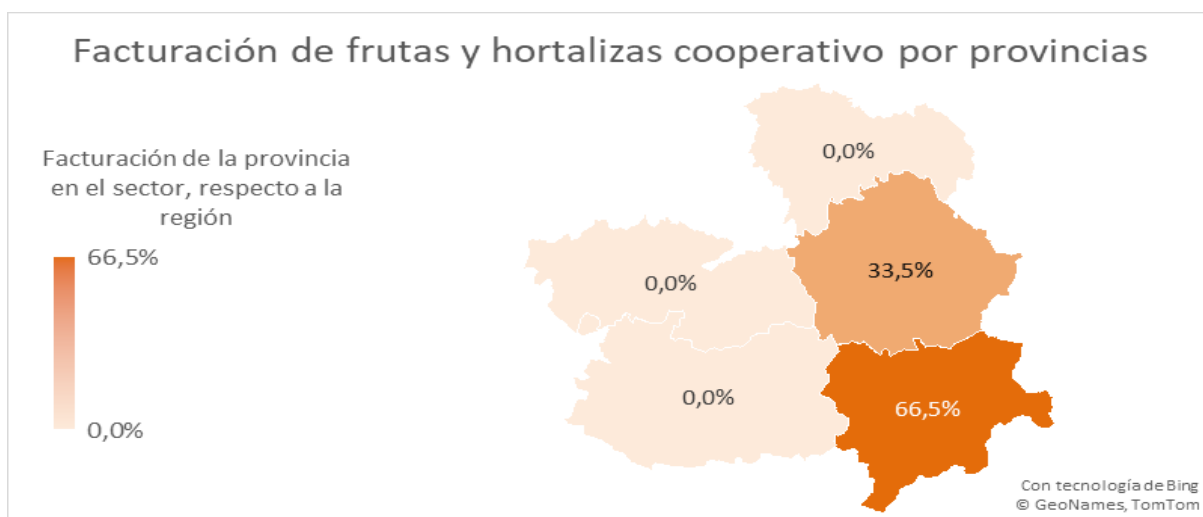
#### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

PRIMER GRADO Y SAT	FRUTAS Y HORTALIZAS			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
Albacete	31	185.056.888,2 €	44,6%	67,0%
Ciudad Real	11	27.306.894,7 €	3,5%	9,9%
Cuenca	22	57.899.414,7 €	19,6%	21,0%
Guadalajara	2	1.483.101,8 €	3,3%	0,5%
Toledo	4	4.421.597,8 €	0,5%	1,6%
<b>CLM</b>	<b>70</b>	<b>276.167.897,2 €</b>	<b>11,5%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

SEGUNDO GRADO	FRUTAS Y HORTALIZAS			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Albacete</b>	1	40.021.265,2 €	82,3%	66,5%
<b>Cuenca</b>	1	20.176.483,7 €	49,2%	33,5%
<b>CLM</b>	<b>2</b>	<b>60.197.748,9 €</b>	<b>13,1%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM



## 19. Sector cultivos herbáceos



En este sector hay 124 cooperativas de primer grado con una facturación de 121,9 millones de euros y 2 de segundo grado con una facturación de 10,9 millones de euros.

En las cooperativas de primer grado se integran 46.418 personas socias que aportan cultivos herbáceos a sus cooperativas, estando integrado en cooperativas de segundo grado 8.180 personas (17,6%).

Este sector emplea de forma directa 1.477 personas en cooperativas de primer grado y 53 en cooperativas de segundo grado, siendo el 26,2% y 37,7% mujeres respectivamente.

Este modelo concentra el 5,1% de la facturación de todo el tejido cooperativo regional en cooperativas de primer grado y el 2,4% en cooperativas de segundo grado.

Las cooperativas de primer grado comercializan el 92,5% de cereales, 1,1% leguminosas y 5,6 oleaginosas.

Las cooperativas de segundo grado comercializan el 78,7% en cereales, 15,2% en oleaginosas y 6,1% en leguminosas.



2 cooperativas de primer grado concentran el 32% de la facturación del sector en el modelo cooperativo de Castilla-La Mancha, de ahí la importancia de avanzar en la concentración de negocio para mejorar la competitividad del sector.

**COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT**

<b>SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad</b>	<b>N.º COOP (facturan en este sector)</b>
<b>2020</b>	140
<b>2021</b>	128
<b>2022</b>	124
<b>2023</b>	123
<b>2024</b>	124

Fuente: OSCAM

<b>SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad</b>	<b>BASE SOCIAL</b>		
	<b>HOMBRES</b>	<b>MUJERES</b>	<b>TOTAL</b>
<b>2020</b>	30.454	12.545	42.999
<b>2021</b>	34.519	12.160	46.679
<b>2022</b>	36.398	10.655	47.053
<b>2023</b>	34.798	11.751	46.549
<b>2024</b>	34.368	12.050	46.418

Fuente: OSCAM

<b>SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad</b>	<b>EMPLEO</b>			
	<b>FIJO</b>	<b>FIJO DISCONTINUO</b>	<b>EVENTUAL</b>	<b>TOTAL</b>
<b>2020</b>	668	77	1.086	1.831
<b>2021</b>	666	133	735	1.534
<b>2022</b>	659	138	766	1.563
<b>2023</b>	657	232	578	1.467
<b>2024</b>	678	268	531	1.477

Fuente: OSCAM

SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
2020	1.439	392
2021	1.138	396
2022	1.158	405
2023	1.074	393
2024	1.090	387

Fuente: OSCAM

SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
2020	131.151.155,2 €	1.794.873.286,3 €	7,3%
2021	151.933.426,3 €	1.970.101.280,2 €	7,7%
2022	173.190.613,2 €	2.272.925.786,2 €	7,6%
2023	150.937.489,90 €	2.227.255.925,8 €	6,8%
2024	121.864.786,31 €	2.409.289.374,8 €	5,1%

Fuente: OSCAM

SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad	FACTURACIÓN			
	LEGUMINOSAS	OLEAGINOSAS	CEREALES	OTROS TRANSFORMADOS (INCLUYENDO HARINAS, CERVEZAS, ACEITES DE SEMILLAS Y OTROS)
2020	2.129.824,5 €	4.734.675,6 €	122.518.752,6 €	1.767.902,4 €
2021	1.543.343,9 €	5.841.599,3 €	143.152.017,7 €	1.396.465,3 €
2022	2.516.674,0 €	7.699.898,4 €	155.764.750,4 €	7.209.290,3 €
2023	1.719.800,0 €	9.625.821,3 €	131.260.493,0 €	8.331.375,6 €
2024	1.348.287,9 €	6.837.226,6 €	112.726.081,9 €	953.189,9 €

Fuente: OSCAM

### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
2020	2
2021	2
2022	2
2023	1
2024	2

Fuente: OSCAM

SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
2020	7.207	2.015	9.222
2021	6.803	2.209	9.012
2022	6.175	2.442	8.617
2023	3.069	564	3.633
2024	5.991	2.189	8.180

Fuente: OSCAM

SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
2020	22	0	16	38
2021	22	0	16	38
2022	27	0	18	45
2023	7	0	0	7
2024	35	0	18	53

Fuente: OSCAM

SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
2020	22	16
2021	22	16
2022	27	18
2023	3	4
2024	33	20

Fuente: OSCAM

SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
2020	10.690.612,6 €	307.596.641,3 €	3,5%
2021	16.396.323,3 €	384.889.742,8 €	4,3%
2022	25.931.664,2 €	485.983.372,0 €	5,3%
2023	19.375.337,6 €	445.507.507,5 €	4,3%
2024	10.918.806,9 €	459.675.939,4 €	2,4%

Fuente: OSCAM

SECTOR CULTIVOS HERBÁCEOS /anualidad	FACTURACIÓN		
	LEGUMINOSAS	OLEAGINOSAS	CEREALES
2019	85.723,0 €	2.318.879,2 €	9.059.652,6 €
2020	40.744,3 €	1.565.367,9 €	9.084.500,4 €
2021	572.570,9 €	2.290.283,5 €	13.533.469,0 €
2022	1.584.842,0 €	4.490.385,7 €	19.856.436,5 €
2023	1.227.494,8 €	3.193.736,9 €	14.904.105,9 €
2024	664.372,7 €	1.660.931,6 €	8.593.502,6 €

Fuente: OSCAM

### FACTURACIÓN SECTOR POR TRAMOS

Cifra de negocio sectorial	Cultivos herbáceos	
	N.º Coop.	% Coop
<500.000 euros	76	61,3%
De 500.001 a 1.000.000 euros	25	20,2%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	10	8,1%
De 2.000.001 a 5.000.00 euros	9	7,3%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	2	1,6%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	2	1,6%
<b>TOTAL</b>	<b>124</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	<b>Cultivos herbáceos</b>			
	Facturación	% fact	Cifra media de negocio	Tasa de variación
<500.000 euros	9.645.930,1€	7,9%	126.920,1 €	
De 500.001 a 1.000.000 euros	17.801.962,3 €	14,6%	712.078,5 €	461,0%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	13.749.531,0 €	11,3%	1.374.953,1 €	93,1%
De 2.000.001 a 5.000.00 euros	29.546.319,4 €	24,2%	3.282.924,4 €	138,8%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	11.961.779,9 €	9,8%	5.980.890,0 €	82,2%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	39.159.263,6 €	32,1%	19.579.631,8 €	-
<b>TOTAL</b>	<b>121.864.786,3 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>982.780,5 €</b>	-

Fuente: OSCAM

### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

PRIMER GRADO Y SAT	CULTIVOS HERBÁCEOS			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Albacete</b>	22	31.601.111,4 €	7,6%	25,9%
<b>Ciudad Real</b>	31	30.899.027,5 €	2,7%	17,1%
<b>Cuenca</b>	30	19.820.481,7 €	6,7%	16,3%
<b>Guadalajara</b>	7	20.772.434,4 €	46,0%	17,0%
<b>Toledo</b>	34	28.771.731,4 €	3,3%	23,6%
<b>CLM</b>	<b>124</b>	<b>121.864.786,3 €</b>	<b>5,1%</b>	<b>100,0%</b>

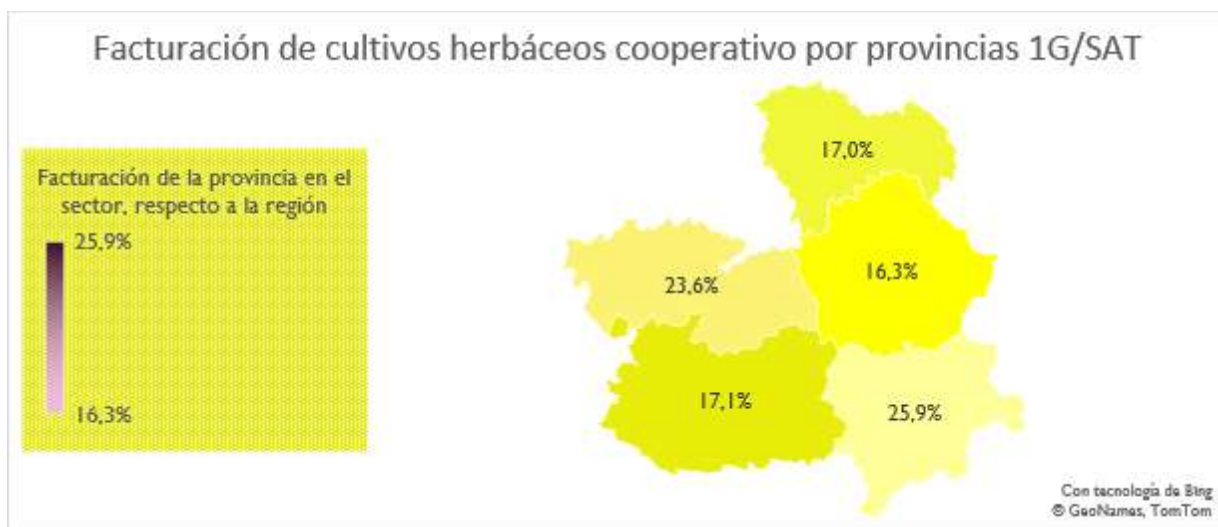
Fuente: OSCAM

Como se puede comprobar en el cuadro anterior, en la provincia de Guadalajara, prácticamente el 50% del valor comercializado en cooperativas son cultivos herbáceos. La provincia de Albacete concentra el 8% de la comercialización de cultivos herbáceos de todo el tejido cooperativo en la región.

SEGUNDO GRADO	CULTIVOS HERBÁCEOS			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Ciudad Real</b>	1	842.488,4 €	0,3%	7,7%
<b>Cuenca</b>	1	10.076.318,5 €	24,6%	92,3%
<b>CLM</b>	<b>2</b>	<b>10.918.806,9 €</b>	<b>2,4%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

En cooperativas de segundo grado, la provincia de Cuenca concentra el 24,6% de la comercialización de cultivos herbáceos, estando el resto en la provincia de Ciudad Real.



5 cooperativas de primer grado y SAT concentran el 41,9% de la comercialización de este sector cooperativo.

## 20. Sector frutos secos



El sector de frutos secos hay 41 cooperativas y SAT de primer grado y 1 en segundo grado. Hay 21.335 personas socias, de las 4.452 de ellas integradas en la cooperativa de segundo grado.

Este sector aglutina 567 empleos directos en cooperativas de primer grado (28,6% de empleo femenino) y 46 empleos en cooperativas de segundo grado (34,8% de empleo femenino).

Este sector más minoritario agrupa el 0,9% de la facturación del conjunto cooperativo de la región, con 20,0 millones de euros, siendo el 53% almendra y el 45,9% pistacho (sector emergente en los últimos años en la región que ha producido un sorpasso a la producción de almendra en la región por su fácil de adaptación a nuestra climatología y continuo incremento de la demanda).

En el año 2024 en la región teníamos 142.945 hectáreas de **almendro**, según muestra la estimación de la sectorial de frutos secos de Cooperativas Agro-alimentarias de España. Ha tenido un crecimiento muy rápido en los últimos 5 años, al duplicarse prácticamente la superficie.

Nuestra región es una de las principales regiones productoras de almendra de España, siendo la provincia de Albacete la que concentra más del 50% de la superficie regional.

Estimamos que aproximadamente  $\frac{1}{4}$  parte del cultivo está en producción ecológica.

En cuanto a pistacho, en España existen aproximadamente 83.786 hectáreas (fuente Esyrce-Ministerio de Agricultura), estando 63.829 hectáreas en Castilla-La Mancha (76% de la superficie nacional). Tres de cada 4 hectáreas de cultivo se encuentran en Castilla-La Mancha.

Castilla-La Mancha ya es considerada en cuanto a superficie se refiere el centro europeo del pistacho.

### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
2020	37
2021	40
2022	29
2023	36
2024	41

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
2020	10.928	2.815	13.743
2021	9.783	3.325	13.108
2022	11.112	4.263	15.375
2023	14.365	5.637	20.002
2024	14.865	6.470	21.335

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
2020	170	9	101	280
2021	210	28	493	731
2022	213	31	245	489
2023	297	117	157	571
2024	303	137	127	567

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
2020	217	63
2021	616	115
2022	365	124
2023	426	145
2024	405	162

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
2020	23.422.294,9 €	1.794.873.286,3 €	1,3%
2021	21.601.688,6 €	1.970.101.280,2 €	1,1%
2022	20.768.972,2 €	2.272.925.786,2 €	0,9%
2023	20.024.315,1 €	2.227.255.925,8 €	0,9%
2024	29.270.571,6 €	2.409.289.374,8 €	1,2%

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	FACTURACIÓN		
	ALMENDRA	PISTACHO	RESTO DE FRUTOS SECOS
2020	21.078.999,7 €	- €	2.343.295,2 €
2021	18.617.914,0 €	- €	2.983.774,6 €
2022	17.771.402,3 €	2.803.796,15 €	193.773,7 €
2023	10.621.018,6 €	9.202.049,4 €	201.247,1 €
2024	14.331.803,5 €	14.722.913,3 €	215.854,8 €

Fuente: OSCAM

### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
2020	0
2021	1
2022	1
2023	1
2024	1

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
2020	0	0	0
2021	3.346	1.878	5.224
2022	3.346	1.878	5.224
2023	3.324	1.683	5.007
2024	2.769	1.683	4.452

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
2020	0	0	0	0
2021	22	0	18	40
2022	22	0	18	40
2023	16	0	15	31
2024	28	0	18	46

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
2020	0	0
2021	24	16
2022	24	16
2023	8	23
2024	30	16

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	- €	307.596.641,3 €	0,0%
<b>2021</b>	668.516,1 €	384.889.742,8 €	0,2%
<b>2022</b>	420.461,0 €	485.983.372,0 €	0,1%
<b>2023</b>	268.903,1 €	445.507.507,5 €	0,5%
<b>2024</b>	631.866,3 €	459.675.939,4 €	0,1%

Fuente: OSCAM

SECTOR FRUTOS SECOS /anualidad	FACTURACIÓN	
	ALMENDRA	PISTACHO
<b>2020</b>	- €	- €
<b>2021</b>	668.516,1 €	- €
<b>2022</b>	420.461,0 €	- €
<b>2023</b>	268.903,1 €	- €
<b>2024</b>	291.630,6 €	340.235,7 €

Fuente: OSCAM

#### FACTURACIÓN SECTOR POR TRAMOS

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	FRUTOS SECOS	
	N.º Coop.	%coop
<500.000 euros	29	70,7%
De 500.001 a 1.000.000 euros	5	12,2%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	2	4,9%
De 2.000.001 a 5.000.000 euros	4	9,8%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	1	2,4%
<b>TOTAL</b>	<b>41</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	FRUTOS SECOS			
	Facturación	% fact	Cifra de negocios media	Tasa de variación
<500.000 euros	4.077.061,1 €	13,9%	140.588,3 €	
De 500.001 a 1.000.000 euros	3.717.858,3 €	12,7%	743.571,7 €	428,9%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	2.911.859,5 €	9,9%	1.455.929,7 €	95,8%
De 2.000.001 a 5.000.000 euros	12.800.478,3 €	43,7%	3.200.119,6 €	119,8%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	5.763.314,4 €	19,7%	5.763.314,4 €	80,1%
<b>TOTAL</b>	<b>29.270.571,6 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>713.916,4 €</b>	-

Fuente: OSCAM

### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

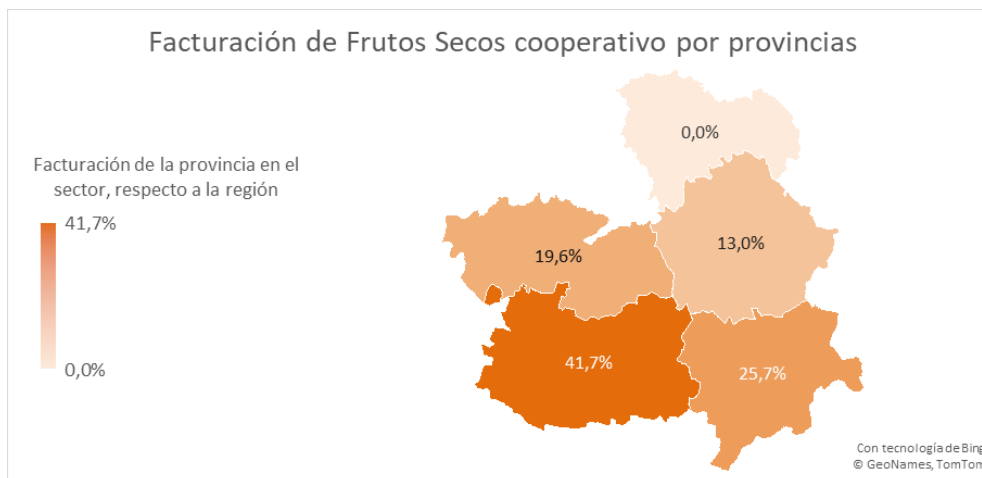
PRIMER GRADO Y SAT	FRUTOS SECOS			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Albacete</b>	10	7.515.447,2 €	1,8%	25,7%
<b>Ciudad Real</b>	17	12.209.157,7 €	1,5%	41,7%
<b>Cuenca</b>	7	3.805.773,0 €	1,3%	13,0%
<b>Toledo</b>	7	5.740.193,7 €	0,7%	19,6%
<b>CLM</b>	<b>41</b>	<b>29.270.571,6 €</b>	<b>1,2%</b>	100,0%

Fuente: OSCAM

La provincia de Ciudad Real concentra el 41,7% de la comercialización de este sector en Castilla-La Mancha, siguiéndole la provincia de Albacete con el 25,7%.

SEGUNDO GRADO	FRUTOS SECOS			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Ciudad Real</b>	1	631.866,3 €	0,3%	100%
<b>CLM</b>	<b>1</b>	<b>631.866,3 €</b>	<b>0,1%</b>	<b>100%</b>

Fuente: OSCAM



## 21. Sector forrajes



Este sector en Castilla-La Mancha se caracteriza por tener una actividad relevante en el sistema agroganadero regional, aunque tiene un peso menor a comunidades como Aragón o Cataluña.

Las plantas forrajeras son cultivos destinados principalmente a la alimentación animal, especialmente para ganadería bovina, ovina, caprina y equina. En Castilla-La Mancha destaca la producción de alfalfa (como cultivo predominante), veza y otras leguminosas, avena y cereales forrajeros.

Una parte importante se transforma industrialmente (alfalfa deshidratada o pellets) destinadas prioritariamente a la exportación (países como Arabia Saudí o Emiratos Árabes son netamente compradores) y alimentación de ganado en intensivo.

Castilla-La Mancha representa aproximadamente el 5 % de la superficie nacional destinada a forrajes industriales, por detrás de regiones como Aragón, Castilla y León y Cataluña.

En la campaña 2024-2025, España produjo 1,13 millones de toneladas de forrajes, mientras Castilla-La Mancha aportó 42.620 toneladas, creciendo un 7 % respecto al año anterior. Evolución positiva tras varias campañas afectadas por la sequía.

En nuestra región este sector está poco cooperativizado. Sólo hay 8 cooperativas de primer grado con muy pequeña dimensión, no existiendo ninguna de segundo grado.

Con 653 personas socias y 30 personas empleadas, facturan 4,1 millones de euros, representando el 0,2% del conjunto del tejido cooperativo regional.

Por provincias, Albacete concentra el 40,6% de la facturación y el 59,4% en Toledo.

### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

SECTOR FORRAJES /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
2020	3
2021	5
2022	5
2023	6
2024	8

Fuente: OSCAM

SECTOR FORRAJES /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
2020	39	3	42
2021	178	46	224
2022	180	46	226
2023	326	86	412
2024	523	130	653

Fuente: OSCAM

SECTOR FORRAJES /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
2020	7	0	2	9
2021	7	0	6	13
2022	7	0	6	13

<b>2023</b>	9	2	6	17
<b>2024</b>	20	2	8	30

Fuente: OSCAM

SECTOR FORRAJES /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
<b>2020</b>	8	1
<b>2021</b>	12	1
<b>2022</b>	12	1
<b>2023</b>	16	1
<b>2024</b>	26	4

Fuente: OSCAM

SECTOR FORRAJES /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	2.001.931,5 €	1.794.873.286,3 €	0,1%
<b>2021</b>	2.691.246,2 €	1.970.101.280,2 €	0,1%
<b>2022</b>	3.204.787,1 €	2.272.925.786,2 €	0,1%
<b>2023</b>	3.482.863,1 €	2.227.255.925,8 €	0,2%
<b>2024</b>	4.099.278,2 €	2.409.289.374,8 €	0,2%

Fuente: OSCAM

#### FACTURACIÓN SECTOR POR TRAMOS

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	FORRAJES	
	N.º Coop.	%coop
<500.000 euros	5	62,5%
De 500.001 a 1.000.000 euros	1	12,5%
De 2.000.001 a 5.000.00 euros	2	25,0%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

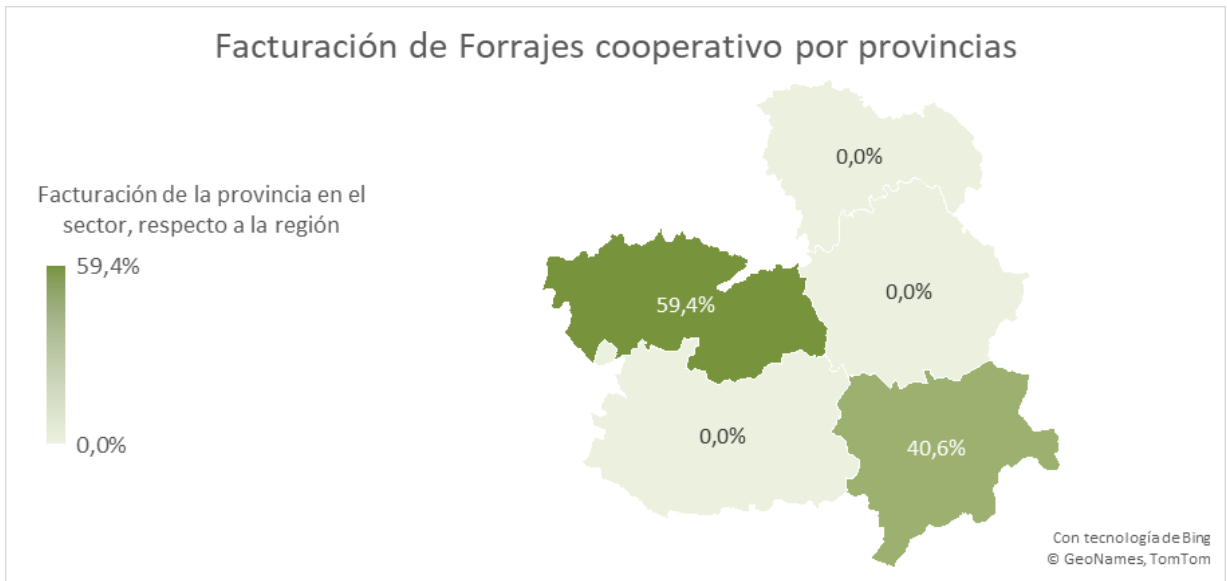
Cifra de negocio <b>sectorial</b>	<b>FORRAJES</b>			
	Facturación	%fact	Cifra negocios media	Tasa de variación
<500.000 euros	463.665,9 €	11,3%	92.733,2 €	
De 500.001 a 1.000.000 euros	702.874,5 €	17,1%	702.874,5 €	658,0%
De 2.000.001 a 5.000.000 euros	2.932.737,8 €	71,5%	1.466.368,9 €	108,6%
<b>TOTAL</b>	<b>4.099.278,2 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>512.409,8 €</b>	<b>-</b>

Fuente: OSCAM

#### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

PRIMER GRADO Y SAT	<b>FORRAJES</b>			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Albacete</b>	2	1.664.279,5 €	0,4%	40,6%
<b>Guadalajara</b>	1	1.416,6 €	0,0%	0,0%
<b>Toledo</b>	5	2.443.582,1 €	0,3%	59,4%
<b>CLM</b>	<b>8</b>	<b>4.099.278,2 €</b>	<b>0,2%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM



## 22. Sector alimentación animal



El sector de alimentación animal (piensos y nutrición animal) en nuestra región es un subsector industrial relevante dentro del sector agroalimentario, estrechamente ligado al peso de la ganadería intensiva (porcino, avícola, ovino y vacuno).

Dentro de la industria alimentaria regional, la alimentación animal supone aproximadamente el 10,6% de la industria alimentaria, lo cual refleja su importancia como eslabón clave para la cadena ganadera y cárnica.

Según CESFAC (Confederación Española de Fabricantes de Alimentos Compuestos para animales, nuestra región genera un empleo directo de aproximadamente 674 empleos con aproximadamente 406 millones de euros y una inversión anual que supera los 8 millones de euros.

En España este sector es el primer productor de piensos de la UE con más de 38,8 millones de toneladas en 2024. Castilla-La Mancha se sitúa a la cabeza con comunidades como Cataluña, Aragón, Castilla y León y Andalucía. Ellas concentran el 82% de la producción nacional de piensos.

Dentro del modelo cooperativo, agrupamos 34 cooperativas de primer grado con 10.233 personas asociadas y 324 empleos directos (siendo el 28,4% femenino). Este sector factura 281,8 millones de euros (11,7% de la facturación de la región en cooperativas de primer grado y SAT).

Cuatro cooperativas de primer grado concentran el 58,2% de la facturación de todo el tejido cooperativo en este sector.

En este sector hay 2 cooperativas de segundo grado que integran a 4.467 personas con 51 empleos directos (16 de ellos mujeres). Tiene una facturación de 12 millones de euros (2,6% del conjunto de cooperativas de segundo grado de la región.

#### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

SECTOR ALIMENTACIÓN ANIMAL/anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
<b>2020</b>	50
<b>2021</b>	37
<b>2022</b>	35
<b>2023</b>	34
<b>2024</b>	34

Fuente: OSCAM

SECTOR ALIMENTACIÓN ANIMAL/anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
<b>2020</b>	7.583	1.312	8.895

<b>2021</b>	8.347	1.045	9.392
<b>2022</b>	7.810	1.184	8.994
<b>2023</b>	8.736	1.818	10.554
<b>2024</b>	8.305	1.928	10.233

Fuente: OSCAM

SECTOR ALIMENTACIÓN ANIMAL/anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
<b>2020</b>	241	1	38	280
<b>2021</b>	268	1	28	297
<b>2022</b>	283	1	20	304
<b>2023</b>	278	14	10	302
<b>2024</b>	298	15	11	324

Fuente: OSCAM

SECTOR ALIMENTACIÓN ANIMAL/anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
<b>2020</b>	205	75
<b>2021</b>	215	82
<b>2022</b>	222	82
<b>2023</b>	220	82
<b>2024</b>	232	92

Fuente: OSCAM

SECTOR ALIMENTACIÓN ANIMAL/anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	237.699.784,7 €	1.794.873.286,3 €	13,2%
<b>2021</b>	275.103.523,6 €	1.970.101.280,2 €	14,0%
<b>2022</b>	357.642.067,3 €	2.272.925.786,2 €	15,7%
<b>2023</b>	330.961.813,5 €	2.227.255.925,8 €	14,9%
<b>2024</b>	281.828.470,3 €	2.409.289.374,8 €	11,7%

Fuente: OSCAM

#### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

SECTOR ALIMENTACIÓN ANIMAL/anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
<b>2020</b>	2

<b>2021</b>	2
<b>2022</b>	2
<b>2023</b>	2
<b>2024</b>	2

Fuente: OSCAM

SECTOR ALIMENTACIÓN ANIMAL/anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
<b>2020</b>	4.158	1.498	5.656
<b>2021</b>	3.519	1.664	5.183
<b>2022</b>	3.361	1.878	5.239
<b>2023</b>	3.339	1.683	5.022
<b>2024</b>	2.784	1.683	4.467

Fuente: OSCAM

SECTOR ALIMENTACIÓN ANIMAL/anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
<b>2020</b>	22	0	16	38
<b>2021</b>	22	0	16	38
<b>2022</b>	27	0	18	45
<b>2023</b>	21	0	15	36
<b>2024</b>	33	0	18	51

Fuente: OSCAM

SECTOR ALIMENTACIÓN ANIMAL/anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
<b>2020</b>	24	14
<b>2021</b>	24	14
<b>2022</b>	29	16
<b>2023</b>	13	23
<b>2024</b>	35	16

Fuente: OSCAM

SECTOR ALIMENTACIÓN ANIMAL/anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	10.260.652,3 €	307.596.641,3 €	3,3%
<b>2021</b>	11.153.509,4 €	384.889.742,8 €	2,9%

<b>2022</b>	11.962.560,0 €	485.983.372,0 €	2,5%
<b>2023</b>	11.869.045,0 €	445.507.507,5 €	2,7%
<b>2024</b>	12.009.349,5 €	459.675.939,4 €	2,6%

Fuente: OSCAM

### FACTURACIÓN SECTOR POR TRAMOS

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	ALIMENTACIÓN ANIMAL	
	N.º Coop.	%coop
<500.000 euros	12	35,3%
De 500.001 a 1.000.000 euros	1	2,9%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	3	8,8%
De 2.000.001 a 5.000.00 euros	8	23,5%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	2	5,9%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	4	11,8%
De 30.000.001 a 40.000.000 euros	2	5,9%
De 40.000.001 a 50.000.000 euros	1	2,9%
>50 millones de euros	1	2,9%
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	ALIMENTACIÓN ANIMAL			
	Facturación	%fact	Cifra media de negocio	Tasa de variación
<500.000 euros	3.314.705,6 €	1,2%	276.225,5 €	
De 500.001 a 1.000.000 euros	837.682,5 €	0,3%	837.682,5 €	203,3%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	4.205.949,1 €	1,5%	1.401.983,0 €	67,4%
De 2.000.001 a 5.000.000 euros	27.119.560,0 €	9,6%	3.389.945,0 €	141,8%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	16.240.602,9 €	5,8%	8.120.301,5 €	139,5%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	59.108.671,7 €	21,0%	14.777.167,9 €	82,0%
De 30.000.001 a 40.000.000 euros	64.121.199,4 €	22,8%	32.060.599,7 €	-
De 40.000.001 a 50.000.000 euros	42.419.125,3 €	15,1%	42.419.125,3 €	32,3%

>50 millones de euros	64.460.973,7 €	22,9%	64.460.973,7 €	52,0%
<b>TOTAL</b>	<b>281.828.470,3 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.289.072,7 €</b>	<b>-</b>

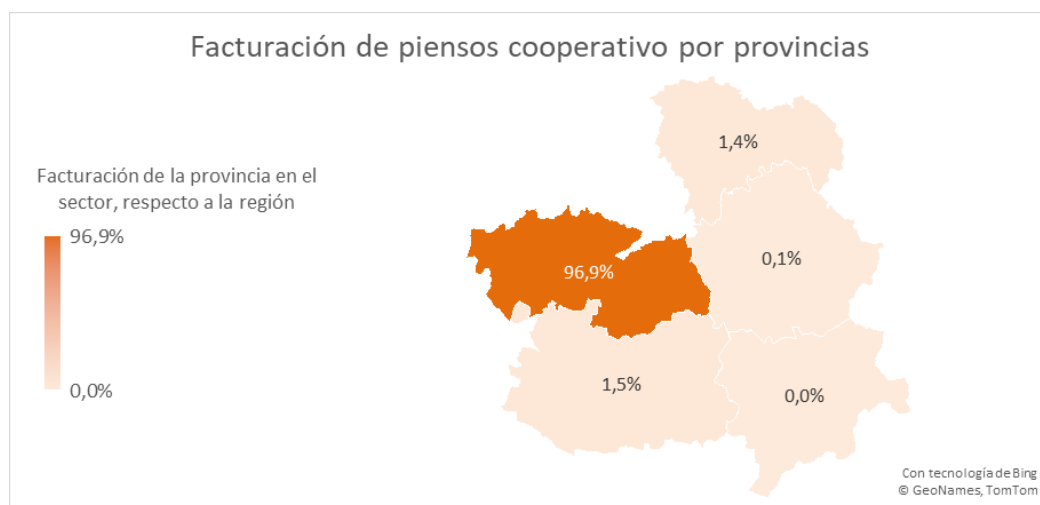
Fuente: OSCAM

#### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

PRIMER GRADO Y SAT	ALIMENTACIÓN ANIMAL			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
Albacete	1	128.244,6 €	0,0%	0,0%
Ciudad Real	5	4.233.552,2 €	0,5%	1,5%
Cuenca	1	284.346,1 €	0,1%	0,1%
Guadalajara	1	3.987.642,7 €	8,8%	1,4%
Toledo	26	273.194.684,7 €	31,6%	96,9%
<b>CLM</b>	<b>34</b>	<b>281.828.470,3 €</b>	<b>11,7%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

SEGUNDO GRADO	ALIMENTACIÓN ANIMAL Y PET FOODS			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
Ciudad Real	1	356.437,4 €	0,1%	3,0%
Toledo	1	11.652.912,1 €	9,8%	97,0%
<b>CLM</b>	<b>2</b>	<b>12.009.349,4 €</b>	<b>2,6%</b>	<b>100,0%</b>



Fuente: OSCAM

## ***23. Sector ganadería***



### 23.1. Ganadería de carne.

La ganadería de carne en Castilla-La Mancha es uno de los pilares del sector agrario regional, con gran importancia económica, territorial y social en zonas rurales.

El sector cárnico es estratégico dentro del sector agroalimentario regional generando alrededor de 10.000 puestos de trabajo directos y alrededor de 500 millones de euros de facturación anual. El registro de industrias agroalimentarias cuenta con aproximadamente 800 industrias cárnicas registradas, especialmente en zonas rurales, lo cual contribuye a la fijación de población rural, al mantenimiento del paisaje y la generación de actividad económica en pequeños municipios.

En la cabaña destaca la **ganadería de ovino**. Castilla-La Mancha produce aproximadamente el 14% de la carne de ovino de España, siendo una de las principales regiones productoras, destacando el cordero manchego. Esta cabaña predomina en extensivo y semi-extensivo con aprovechamiento de rastrojos y dehesas.

El **vacuno de carne** tiene menor peso que el ovino, pero está en crecimiento en zonas de la sierra norte de Guadalajara, Montes de Toledo y Serranía de Cuenca, gracias a sus pastos naturales. Se caracteriza por ser explotaciones familiares en extensivo o mixto y con razas autóctonas y cruzadas.

El **caprino de carne** tiene menor importancia que el ovino, pero también es relevante con alrededor del 14% del censo caprino nacional. Parte del ganado se orienta a la producción láctea, aunque también se orienta a la producción de carne.

Predomina la ganadería extensiva a través del pastoreo, baja densidad ganadera, uso de recursos naturales locales y menor impacto ambiental (conservación de ecosistemas y prevención de incendios a través del pastoreo).

En cuanto a la especialización por provincias, Albacete, intensivo y extensivo; en Ciudad Real predomina el ovino extensivo; Cuenca ovino y caprino; Guadalajara, vacuno de carne y Toledo, ovino y vacuno.

Este sector se caracteriza por tener un carácter familiar, poco cooperativizado, con relevo generacional muy limitado y una necesidad elevada de mano de obra, de ahí que estén surgiendo escuelas de pastores para afrontar el relevo en las explotaciones.

En el modelo cooperativo encontramos 28 cooperativas de primer grado, no existiendo cooperativas de segundo grado, con una facturación de 76,7 millones de euros y una base social de 910 personas, generando 229 puestos de trabajo, de los cuales, 24 son mujeres.

**Este sector factura el 3,2% del conjunto del modelo cooperativo de la región, predominando el vacuno de carne con el 75,6% de la facturación del subsector en carne y 3,3% en vivo; las aves representan el 3,3% (con huevos con una parte muy testimonial), la cunicultura con un escaso 0,6%;**

**ovino** con un **13,7%** (**10,8%** en carne, **0,6%** en lana y **2,2%** venta en vivo; **el porcino** representa el **3,5%**, del cual el **3,3%** es de capa blanca.

#### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

SECTOR GANADERÍA DE CARNE /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
<b>2020</b>	43
<b>2021</b>	30
<b>2022</b>	26
<b>2023</b>	26
<b>2024</b>	28

Fuente: OSCAM

SECTOR GANADERÍA DE CARNE /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
<b>2020</b>	547	190	737
<b>2021</b>	504	187	691
<b>2022</b>	512	185	697
<b>2023</b>	503	176	679
<b>2024</b>	704	206	910

Fuente: OSCAM

SECTOR GANADERÍA DE CARNE /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
<b>2020</b>	137	3	50	190
<b>2021</b>	136	1	55	192
<b>2022</b>	141	3	63	207
<b>2023</b>	143	1	69	213
<b>2024</b>	157	4	68	229

Fuente: OSCAM

SECTOR GANADERÍA DE CARNE /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
<b>2020</b>	168	22
<b>2021</b>	168	24

<b>2022</b>	185	22
<b>2023</b>	191	22
<b>2024</b>	205	24

Fuente: OSCAM

<b>GANADERÍA DE CARNE /anualidad</b>	<b>FACTURACIÓN SECTOR</b>	<b>FACTURACIÓN MAPA COOP</b>	<b>% QUE REPRESENTA EL SECTOR</b>
<b>2020</b>	54.786.427,4 €	1.794.873.286,3 €	3,1%
<b>2021</b>	52.810.095,5 €	1.970.101.280,2 €	2,7%
<b>2022</b>	71.584.022,0 €	2.272.925.786,2 €	3,1%
<b>2023</b>	69.737.622,5 €	2.227.255.925,8 €	3,1%
<b>2024</b>	76.731.117,6 €	2.409.289.374,8 €	3,2%

Fuente: OSCAM

<b>SECTOR GANADERÍA DE CARNE /anualidad</b>	<b>FACTURACIÓN</b>			
	<b>AVES</b>	<b>HUEVOS</b>	<b>VACUNO DE CARNE</b>	<b>VACUNO DE LECHE (EN VIVO)</b>
<b>2020</b>	1.705.960,3 €	379.640,1 €	25.030.726,3 €	10.340.375,5 €
<b>2021</b>	1.559.802,7 €	53.909,6 €	33.719.193,3 €	807.104,8 €
<b>2022</b>	1.762.547,8 €	60.230,6 €	53.145.107,9 €	1.851.126,2 €
<b>2023</b>	1.788.684,2 €	55.881,9 €	54.073.273,2 €	1.817.063,6 €
<b>2024</b>	2.551.616,7 €	63.817,4 €	58.022.934,0 €	2.502.136,7 €

Fuente: OSCAM

<b>SECTOR GANADERÍA DE CARNE /anualidad</b>	<b>FACTURACIÓN</b>		
	<b>CUNÍCOLA</b>	<b>OVINO Y CAPRINO (CARNE O VIVO)</b>	<b>LANA</b>
<b>2020</b>	811.388,7 €	6.345.126,8 €	495.439,1 €
<b>2021</b>	821.845,6 €	6.974.904,6 €	532.200,9 €
<b>2022</b>	654.826,2 €	6.969.422,4 €	1.021.519,9 €
<b>2023</b>	508.953,7 €	6.813.360,3 €	346.186,7 €
<b>2024</b>	467.927,7 €	8.317.366,8 €	438.960,7 €

Fuente: OSCAM

<b>SECTOR GANADERÍA DE CARNE /anualidad</b>	<b>FACTURACIÓN</b>	
	<b>OVINO DE LECHE (VENTA EN VIVO)</b>	<b>CAPRINO (VIVO Y CARNE)</b>
<b>2020</b>	0,0 €	153.679,8 €
<b>2021</b>	0,0 €	112.328,2 €

<b>2022</b>	0,0 €	0,0 €
<b>2023</b>	0,0 €	0,0 €
<b>2024</b>	1.713.820,3 €	0,0 €

Fuente: OSCAM

SECTOR GANADERÍA DE CARNE /anualidad	FACTURACIÓN	
	PORCINO DE CAPA BLANCA	PORCINO IBÉRICO
<b>2020</b>	9.524.091,0 €	0,0 €
<b>2021</b>	8.228.805,9 €	0,0 €
<b>2022</b>	6.119.241,0 €	0,0 €
<b>2023</b>	4.213.099,7 €	121.119,2 €
<b>2024</b>	2.530.737,5 €	121.799,8 €

Fuente: OSCAM

#### FACTURACIÓN SECTOR POR TRAMOS

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	SECTOR GANADERÍA DE CARNE	
	N.º Coop.	%coop
<500.000 euros	13	46,4%
De 500.001 a 1.000.000 euros	5	17,9%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	8	28,6%
De 2.000.001 a 5.000.00 euros	1	3,6%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	0	0,0%
>50 millones de euros	1	3,6%
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	SECTOR GANADERÍA DE CARNE			
	Facturación	%fact	Cifra media de negocio	Tasa de variación
<500.000 euros	1.833.935,8 €	2,4%	141.072,0 €	
De 500.001 a 1.000.000 euros	3.439.803,0 €	4,5%	687.960,6 €	387,7%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	12.167.691,1 €	15,9%	1.520.961,4 €	121,1%
De 2.000.001 a 5.000.000 euros	2.742.004,8 €	3,6%	2.742.004,8 €	80,3%
>50 millones de euros	56.547.682,9 €	73,7%	56.547.682,9 €	-
<b>TOTAL</b>	<b>76.731.117,6 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.740.397,1 €</b>	-

Fuente: OSCAM

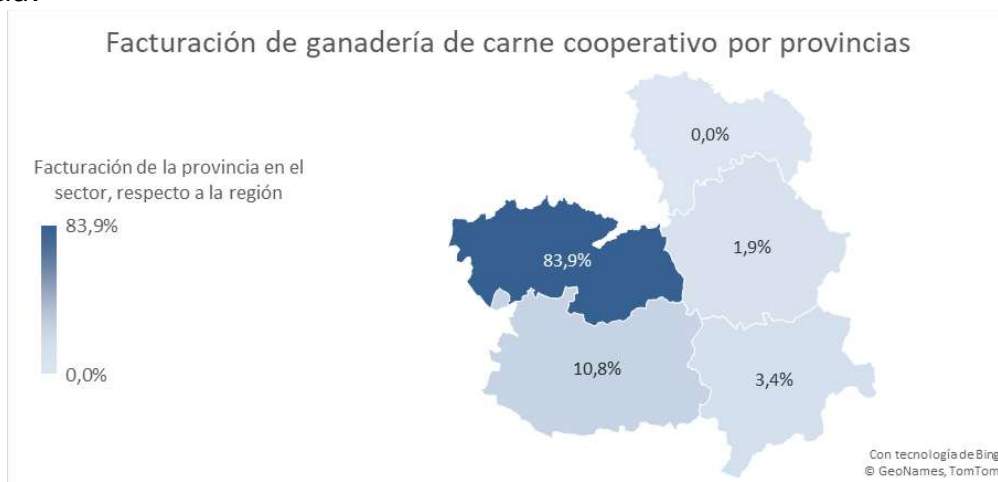
Como se puede comprobar, 1 sola cooperativa factura cerca del 74% del sector.

#### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

PRIMER GRADO Y SAT	SECTOR GANADERÍA DE CARNE			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
Albacete	7	2.579.878,4 €	0,5%	3,4%
Ciudad Real	6	8.264.182,0 €	1,0%	10,8%
Cuenca	4	1.487.022,5 €	0,5%	1,9%
Toledo	11	64.400.034,7 €	7,4%	83,9%
<b>CLM</b>	<b>28</b>	<b>76.731.117,6 €</b>	<b>3,2%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

La provincia de Toledo concentra prácticamente el 84% de la comercialización de este sector en la región, ubicado prioritariamente en la zona noroeste de la provincia.



## 23.2. Ganadería de leche.



El sector de la ganadería de leche en Castilla-La Mancha tiene características bastante distintas a otras regiones lecheras españolas (como Galicia o Asturias). Aquí no domina tanto la leche de vaca, sino especialmente la **leche de oveja y cabra**, muy vinculada a la producción quesera y la sostenibilidad del medio rural.

El sector lácteo es considerado estratégico dentro del agro regional, tanto por su peso económico como por su función social ya que contribuye a fijar población, mantiene sistemas ganaderos tradicionales, a la vez que surgen industrias que dar valor económico a su producción a través del queso, con empleo directo e indirecto.

Tenemos una alta especialización en producción de leche de oveja y cabra. **Somos la segunda Comunidad Autónoma en producción de leche de oveja, también en leche de cabra y la séptima en leche de vaca.**

Dato a destacar es que pese a tener aproximadamente el 16% de leche de cabra de España, 4 de cada 10 litros se transforman fuera de nuestra comunidad autónoma, lo cual muestra el déficit de industrias transformadoras.

En el vacuno de carne las explotaciones destacan por su alta productividad media siendo zonas clave de producción Talavera de la Reina, Oropesa y Belvís de la Jara, con gran parte del censo lechero de la región.

La calidad de la leche permite ofrecer quesos de oveja y cabra con elevado valor añadido, con un mercado en exportación creciente y muy valorado a nivel de hogares y restauración.

Su papel social y territorial permite mantener economías locales, mitigar el despoblamiento y favorecer la actividad en las cooperativas, aunque, las ganaderías se caracterizan por su excesivo individualismo y su carácter familiar.

En este sector existen **16 cooperativas**. Se trata de un sector que, a nivel cooperativo está perdiendo valor por su elevada dependencia y la falta de autonomía

personal, así como elevados problemas asociados a enfermedades de los animales y el bajo valor del producto en origen.

En la actualidad contamos con **520 socios y socias y 91 empleos directos (de los que 19 son mujeres)**, con un **volumen de negocio de 74,9 millones de euros en cooperativas de primer grado (3,1% del volumen de negocio cooperativo)**, siendo el **57% de la producción de leche de vaca, el 39,5% de leche de oveja y el 2,1% de leche de cabra y el 1,4% en mezcla.**

#### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

SECTOR GANADERÍA DE LECHE /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
2020	31
2021	31
2022	17
2023	16
2024	16

Fuente: OSCAM

SECTOR GANADERÍA DE LECHE /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
2020	830	180	1.010
2021	824	191	1.015
2022	821	81	902
2023	465	54	519
2024	468	52	520

Fuente: OSCAM

SECTOR GANADERÍA DE LECHE /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
2020	115	1	7	123
2021	120	2	11	133
2022	112	0	6	118
2023	88	2	6	96
2024	83	1	7	91

Fuente: OSCAM

EMPLEO (GÉNERO)
-----------------

SECTOR GANADERÍA DE LECHE /anualidad	HOMBRES	MUJERES
2020	96	27
2021	106	27
2022	92	26
2023	79	17
2024	72	19

Fuente: OSCAM

SECTOR GANADERÍA DE LECHE /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
2020	65.812.356,6 €	1.794.873.286,3 €	3,7%
2021	61.672.359,8 €	1.970.101.280,2 €	3,1%
2022	87.822.793,5 €	2.272.925.786,2 €	3,9%
2023	74.289.561,2 €	2.227.255.925,8 €	3,3%
2024	74.945.774,9 €	2.409.289.374,8 €	3,1%

Fuente: OSCAM

SECTOR GANADERÍA DE LECHE /anualidad	FACTURACIÓN		
	CRUDA DE VACA	ENVASADA DE VACA	QUESO LECHE DE VACA
2020	33.848.220,0 €	- €	- €
2021	29.376.325,1 €	1.713.523,5 €	- €
2022	31.888.992,1 €	1.754.549,8 €	58.485,0 €
2023	40.494.197,1 €	2.779.404,5 €	185.293,6 €
2024	40.119.048,6 €	2.413.746,8 €	160.916,5 €

Fuente: OSCAM

**FACTURACIÓN**

ECTOR GANADERÍA DE LECHE /anualidad	LECHE CRUDA DE OVEJA	LECHE ENVASADA DE OVEJA	QUESO LECHE DE OVEJA
<b>2020</b>	3.192.274,6 €	3.893.474,6 €	1.414.552,4 €
<b>2021</b>	3.335.239,5 €	829.415,5 €	3.403.826,2 €
<b>2022</b>	15.788.935,1 €	- €	3.912.126,3 €
<b>2023</b>	24.110.182,9 €	- €	4.039.558,43 €
<b>2024</b>	24.945.850,6 €	- €	4.636.157,5 €

Fuente: OSCAM

SECTOR GANADERÍA DE LECHE /anualidad	FACTURACIÓN	
	OTROS TRANSFORMADOS DE LECHE DE CABRA	QUESO LECHE MEZCLA
<b>2020</b>	8.443.293,8 €	837.661,7 €
<b>2021</b>	7.371.217,2 €	1.265.810,1 €
<b>2022</b>	8.502.571,9 €	1.027.809,1 €
<b>2023</b>	- €	997.591,27 €
<b>2024</b>	- €	1.052.872,2 €

Fuente: OSCAM

#### FACTURACIÓN SECTOR POR TRAMOS

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	Sector ganadería de leche	
	N.º Coop.	%coop
<500.000 euros	5	31,3%
De 500.001 a 1.000.000 euros	2	12,5%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	2	12,5%
De 2.000.001 a 5.000.00 euros	4	25,0%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	1	6,3%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	1	6,3%
De 30.000.001 a 40.000.000 euros	1	6,3%
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	<b>SECTOR GANADERÍA DE LECHE</b>			
	<b>Facturación</b>	<b>%fact</b>	<b>Cifra media de negocio</b>	<b>Tasa de variación</b>
<500.000 euros	1.343.361,3 €	1,8%	268.672,3 €	
De 500.001 a 1.000.000 euros	1.562.448,2 €	2,1%	781.224,1 €	190,8%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	3.597.268,3 €	4,8%	1.798.634,1 €	130,2%
De 2.000.001 a 5.000.000 euros	14.745.802,6 €	19,7%	3.686.450,6 €	105,0%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	5.576.917,0 €	7,4%	5.576.917,0 €	51,3%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	18.728.444,6 €	25,0%	18.728.444,6 €	235,8%
De 30.000.001 a 40.000.000 euros	29.391.532,9 €	39,2%	29.391.532,9 €	56,9%
<b>TOTAL</b>	<b>74.945.774,9 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.684.110,9 €</b>	<b>-</b>

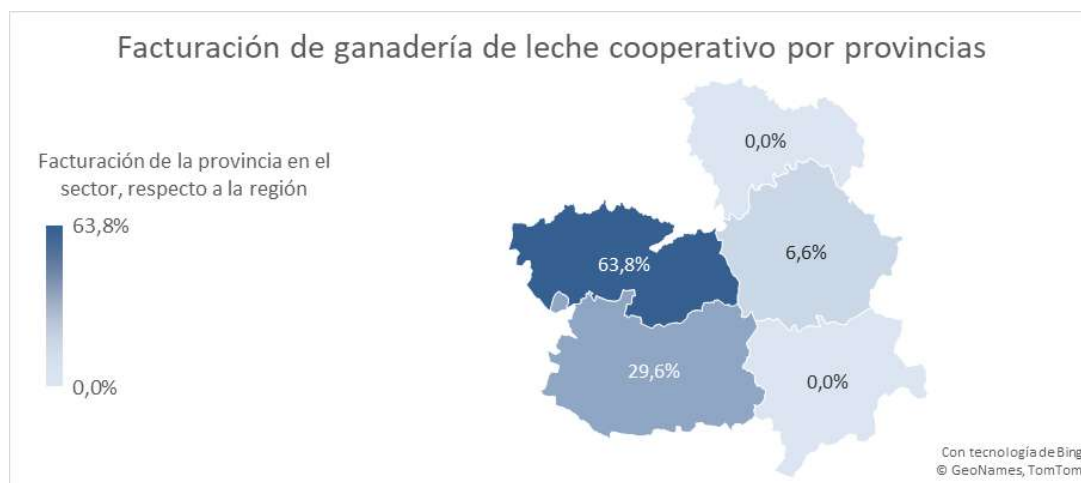
Fuente: OSCAM

Una cooperativa concentra el 39,2% de la facturación total en ganadería de leche en la provincia de Toledo, donde se aporta el 5,5% del valor aportado por el conjunto de sectores y el 63,8% de lo que se factura en este sector en todo el tejido agroalimentario cooperativo.

#### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

PRIMER GRADO Y SAT	<b>SECTOR GANADERÍA DE LECHE</b>			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Ciudad Real</b>	5	22.196.425,6 €	2,8%	29,6%
<b>Cuenca</b>	2	4.956.285,8 €	1,7%	6,6%
<b>Toledo</b>	9	47.793.063,5 €	5,5%	63,8%
<b>CLM</b>	<b>16</b>	<b>74.945.774,9 €</b>	<b>3,1%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM



## 24. Secciones auxiliares



### 24.1. Suministros

El sector de suministros en Castilla-La Mancha forma parte del ecosistema industrial y logístico de la región y tiene un papel estratégico porque conecta la producción (industria, sector agroalimentario y energía) con el consumo y la exportación.

A nivel cooperativo cabe destacar además del uso y consumo de carburantes, fertilizantes, fitosanitarios, suministros industriales, semillas y plántones, el creciente incremento de la producción de electricidad procedente de energías renovables como el sol o subproductos como el orujo, aunque en el primer caso nos encontramos con problemas asociados a la gestión de excedentes que no pueden más que volcarse a la red sin ser posible su comercialización.

Es un sector auxiliar clave para conseguir nuestros productos finales.

Aunque suele pasar desapercibido, tiene una presencia relevante dentro de la industria regional, ya que el 8% de las empresas industriales pertenecen al sector energético en la región y 3% a agua, residuos y actividades ambientales

Esto significa que cerca de 1 de cada 10 empresas industriales está vinculada directamente a suministros básicos.

Su industria representa el 19,3% del PIB regional, dato bastante significativo. Esto es relevante debido a ser una Comunidad Autónoma extensa, con una industrialización intermedia y gran peso agroindustrial.

En el año 2024 el sector se caracterizó por una importante inflación industrial. Los precios del suministro eléctrico subieron más del 10%, con importante impacto sobre los trabajos agrícolas, la industria agroalimentaria y el transporte en un escenario donde los precios de los productos absorben este proceso inflacionario sin capacidad de repercusión, por lo que se requiere que se trabaje con especial sensibilidad en este sentido. No en vano, en el modelo cooperativo nos afecta de lleno en el coste de los fertilizantes, carburantes agrícola, incremento de precios de maquinaria agrícola y repuestos y la logística de comercialización.

El encarecimiento de insumos agrícolas ha demostrado esta dependencia, elevando costes productivos del sector primario y la industria agroalimentaria.

En nuestro sector encontramos **220 cooperativas de primer grado y SAT de la región hay sección de suministros (36,5% del tejido agroalimentario), con 112.353 personas asociadas que demandan bienes y servicios de esta sección (70,8% de la base social).**

**Este sector aporta 300,4 millones de euros a través de cooperativas de primer grado y SAT (12,5% del modelo cooperativo) y 110,3 millones de euros a través de cooperativas de segundo grado (24% del modelo cooperativo en este tipo de cooperativas).**

#### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
2020	224
2021	219
2022	218
2023	217
2024	220

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
<b>2020</b>	70.019	30.093	100.112
<b>2021</b>	78.547	30.359	108.906
<b>2022</b>	81.512	29.027	110.539
<b>2023</b>	81.046	30.818	111.864
<b>2024</b>	80.823	31.530	112.353

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
<b>2020</b>	1.444	189	1.296	2.929
<b>2021</b>	1.611	234	1.025	2.870
<b>2022</b>	1.640	282	989	2.911
<b>2023</b>	1.694	716	675	3.085
<b>2024</b>	1.694	516	603	2.813

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
<b>2020</b>	2.153	776
<b>2021</b>	2.093	777
<b>2022</b>	2.127	784
<b>2023</b>	2.195	890
<b>2024</b>	2.031	782

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	202.245.776,8 €	1.794.873.286,3 €	11,3%
<b>2021</b>	223.651.483,3 €	1.970.101.280,2 €	11,4%
<b>2022</b>	285.814.236,2 €	2.272.925.786,2 €	12,6%
<b>2023</b>	296.283.377,3 €	2.227.255.925,8 €	13,3%
<b>2024</b>	300.375.250,2 €	2.409.289.374,8 €	12,5%

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	FACTURACIÓN			
	FERTILIZANTES	SEMILLAS Y PLANTONES	FITOSANITARIOS	ZOOSANITARIOS Y MEDICAMENTOS PARA GANADO
<b>2020</b>	60.619.386,0 €	11.140.383,0 €	18.621.994,4 €	2.545.418,8 €
<b>2021</b>	60.916.262,0 €	10.775.927,6 €	21.020.125,8 €	1.686.130,6 €
<b>2022</b>	50.528.206,5 €	13.519.450,5 €	21.047.287,4 €	2.260.422,7 €
<b>2023</b>	55.333.069,2 €	12.231.516,7 €	21.184.344,3 €	1.448.349,8 €
<b>2024</b>	49.449.563,1 €	14.103.049,6 €	23.384.539,7 €	1.451.858,5 €

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	FACTURACIÓN		
	HERRAMIENTAS Y UTENSILIOS	CARBURANTES	OTROS SUMINISTROS
<b>2020</b>	11.914.195,5 €	88.006.558,8 €	9.397.840,3 €
<b>2021</b>	12.787.086,0 €	108.300.549,0 €	8.165.402,5 €
<b>2022</b>	14.418.900,4 €	146.794.286,2 €	37.245.682,5 €
<b>2023</b>	13.495.018,8 €	138.729.820,0 €	53.861.258,6 €
<b>2024</b>	14.230.437,6 €	139.891.173,4 €	57.864.628,3 €

Fuente: OSCAM

**Carburantes aporta a este sector el 46,6% del valor, seguido de otros suministros, con el 19,3%; fertilizantes, con el 16,5%; fitosanitarios con el 7,8%; herramientas y utensilios con el 4,7%; semillas y plantones con el 4,7% y zoosanitarios con el 0,5%.**

#### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
<b>2020</b>	6
<b>2021</b>	6
<b>2022</b>	6
<b>2023</b>	6
<b>2024</b>	6

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
<b>2020</b>	12.157	3.759	15.916
<b>2021</b>	11.341	3.913	15.254
<b>2022</b>	11.756	4.872	16.628
<b>2023</b>	12.500	4.630	17.130
<b>2024</b>	13.375	5.316	18.691

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
<b>2020</b>	49	0	18	67
<b>2021</b>	49	0	18	67
<b>2022</b>	55	0	19	74
<b>2023</b>	49	1	15	65
<b>2024</b>	61	1	18	80

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
<b>2020</b>	41	26
<b>2021</b>	41	26
<b>2022</b>	47	27
<b>2023</b>	29	36
<b>2024</b>	51	29

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	69.749.737,9 €	307.596.641,3 €	22,7%
<b>2021</b>	93.302.005,6 €	384.889.742,8 €	24,2%
<b>2022</b>	140.937.163,0 €	485.983.372,0 €	29,0%
<b>2023</b>	114.645.430,1 €	445.507.507,5 €	25,7%
<b>2024</b>	110.322.289,2 €	459.675.939,4 €	24,0%

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	FACTURACIÓN		
	FERTILIZANTES	SEMILLAS Y PLANTONES	FITOSANITARIOS
<b>2020</b>	7.804.755,3 €	683.063,6 €	672.358,6 €
<b>2021</b>	9.432.254,3 €	911.045,7 €	709.327,2 €
<b>2022</b>	7.077.933,9 €	582.281,8 €	408.717,0 €
<b>2023</b>	8.129.884,1 €	506.487,5 €	408.717,0 €
<b>2024</b>	7.436.080,1 €	279.324,0 €	416.238,5 €

Fuente: OSCAM

SECTOR SUMINISTROS /anualidad	FACTURACIÓN		
	HERRAMIENTAS Y UTENSILIOS	CARBURANTES	OTROS SUMINISTROS
<b>2020</b>	849.037,7 €	55.780.921,7 €	3.959.601,1 €
<b>2021</b>	728.183,4 €	77.271.121,0 €	4.250.073,9 €
<b>2022</b>	605.024,9 €	125.667.966,4 €	6.595.239,1 €
<b>2023</b>	898.949,9 €	98.935.302,5 €	5.544.863,2 €
<b>2024</b>	836.830,0 €	97.005.429,9 €	4.348.386,7 €

Fuente: OSCAM

**En cooperativas de segundo grado destaca la aportación de carburantes, con el 87,9% de la facturación, seguido de fertilizantes, con el 6,7% y otros suministros con el 3,9%.**

#### FACTURACIÓN SECTOR POR TRAMOS

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	SUMINISTROS	
	N.º Coop.	%coop
<500.000 euros	95	43,2%
De 500.001 a 1.000.000 euros	41	18,6%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	51	23,2%
De 2.000.001 a 5.000.00 euros	25	11,4%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	4	1,8%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	3	1,4%
De 40.000.001 a 50.000.000 euros	1	0,5%
<b>TOTAL</b>	<b>220</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	<b>SUMINISTROS</b>			
	Facturación	%fact	Cifra media de negocio	Tasa de variación
<500.000 euros	18.322.706,8 €	6,1%	192.870,6 €	
De 500.001 a 1.000.000 euros	30.694.960,5 €	10,2%	748.657,6 €	288,2%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	73.390.205,2 €	24,4%	1.436.023,6 €	92,2%
De 2.000.001 a 5.000.000 euros	70.750.941,4 €	23,6%	2.830.037,7 €	96,7%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	27.804.123,7 €	9,3%	6.951.030,9 €	145,6%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	33.600.373,1 €	11,2%	11.200.124,4 €	61,1%
De 40.000.001 a 50.000.000 euros	45.811.939,5 €	15,3%	45.811.939,5 €	-
<b>TOTAL</b>	<b>300.375.250,2 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.365.342,0 €</b>	-

Fuente: OSCAM

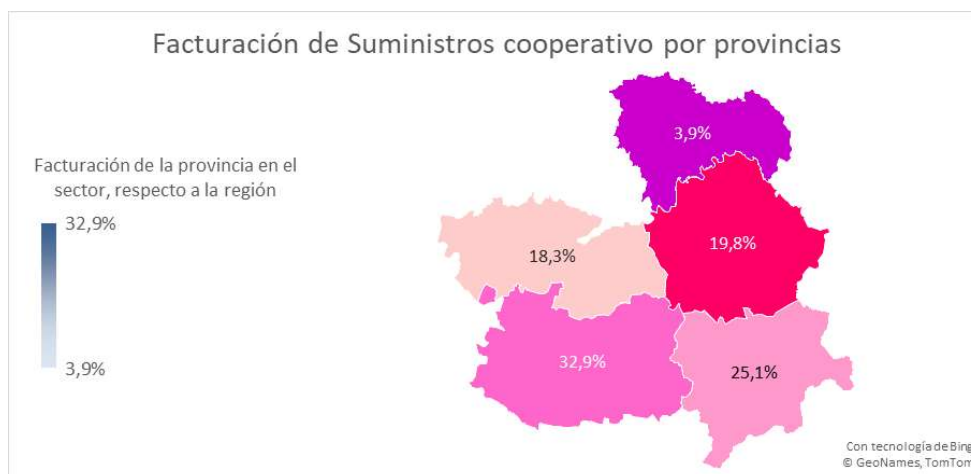
#### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

PRIMER GRADO Y SAT	<b>SUMINISTROS</b>			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Albacete</b>	29	75.321.668,4 €	18,1%	25,1%
<b>Ciudad Real</b>	53	98.763.338,0 €	12,5%	32,9%
<b>Cuenca</b>	68	59.584.547,5 €	20,1%	19,8%
<b>Guadalajara</b>	1	11.680.541,5 €	25,9%	3,9%
<b>Toledo</b>	69	55.025.154,8 €	6,4%	18,3%
<b>CLM</b>	<b>220</b>	<b>300.375.250,2 €</b>	<b>12,5%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

SEGUNDO GRADO	<b>SUMINISTROS</b>			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Ciudad Real</b>	3	10.187.556,9 €	4,1%	9,2%
<b>Cuenca</b>	2	1.087.683,8 €	2,7%	1,0%
<b>Toledo</b>	1	99.047.048,5 €	83,4%	89,8%
<b>CLM</b>	<b>6</b>	<b>110.322.289,2 €</b>	<b>24,0%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM



## 24.2. Servicios



La prestación de servicios en el modelo cooperativo es clave para salvaguardar la cobertura básica de necesidades a las personas que forman parte de la base social cooperativa ante las elevadas exigencias burocráticas a las que nos enfrentamos.

**En 120 cooperativas de primer grado y SAT y 6 de segundo grado**, se prestan servicios a sus bases sociales ligados a todas las necesidades entorno a sus explotaciones.

En la actualidad, **1.599 personas en cooperativas de primer grado y SAT y 96 en segundo grado, prestan servicios en cooperativas**, junto con el resto de las tareas que se devengan en su trabajo diario.

En este sector auxiliar el **25,9% del empleo son mujeres**.

Las cooperativas **facturan 22,3 millones de euros en primer grado y SAT y poco más de 0,6 millones de euros en cooperativas de segundo grado**.

### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

SECTOR SERVICIOS/anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
<b>2020</b>	130
<b>2021</b>	115
<b>2022</b>	112
<b>2023</b>	117
<b>2024</b>	120

Fuente: OSCAM

SECTOR SERVICIOS/anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
<b>2020</b>	831	124	854	1.809
<b>2021</b>	831	114	656	1.601
<b>2022</b>	856	128	666	1.650
<b>2023</b>	912	321	450	1.683
<b>2024</b>	1.000	249	350	1.599

Fuente: OSCAM

SECTOR SERVICIOS /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
<b>2020</b>	1.401	408
<b>2021</b>	1.205	396
<b>2022</b>	1.229	421
<b>2023</b>	1.251	432
<b>2024</b>	1.201	398

Fuente: OSCAM

SECTOR SERVICIOS /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	19.968.447,1 €	1.794.873.286,3 €	1,1%
<b>2021</b>	22.642.966,0 €	1.970.101.280,2 €	1,1%
<b>2022</b>	25.849.602,8 €	2.272.925.786,2 €	1,1%
<b>2023</b>	23.736.125,3 €	2.227.255.925,8 €	1,1%
<b>2024</b>	22.324.066,6 €	2.409.289.374,8 €	0,9%

Fuente: OSCAM

### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

SECTOR SERVICIOS/anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
2020	6
2021	7
2022	4
2023	6
2024	6

Fuente: OSCAM

SECTOR SERVICIOS/anualidad	EMPLEO			
	FIJO	FIJO DISCONTINUO	EVENTUAL	TOTAL
2020	35	0	17	52
2021	37	0	17	54
2022	27	0	19	46
2023	55	2	56	113
2024	73	1	22	96

Fuente: OSCAM

SECTOR SERVICIOS /anualidad	EMPLEO (GÉNERO)	
	HOMBRES	MUJERES
2020	31	21
2021	33	21
2022	28	18
2023	44	69
2024	55	41

Fuente: OSCAM

SECTOR SERVICIOS /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
2020	1.415.568,0 €	307.596.641,3 €	0,5%
2021	1.486.462,1 €	384.889.742,8 €	0,4%
2022	702.657,6 €	485.983.372,0 €	0,1%
2023	742.834,6 €	445.507.507,5 €	0,2 %
2024	654.020,1 €	459.675.939,4 €	0,5%

Fuente: OSCAM

### FACTURACIÓN SECTOR POR TRAMOS

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	Sector servicios	
	N.º Coop.	%coop
<500.000 euros	114	95,0%
De 500.001 a 1.000.000 euros	3	2,5%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	0	0,0%
De 2.000.001 a 5.000.00 euros	3	2,5%
<b>TOTAL</b>	<b>120</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	SECTOR SERVICIOS			
	Facturación	%fact	Cifra media de negocio	Tasa de variación
<500.000 euros	9.879.995,5 €	44,3%	86.666,6 €	
De 500.001 a 1.000.000 euros	2.363.912,7 €	10,6%	787.970,9 €	809,2%
De 2.000.001 a 5.000.000 euros	10.080.158,3 €	45,2%	3.360.052,8 €	-
<b>TOTAL</b>	<b>22.324.066,5 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>186.033,9 €</b>	-

Fuente: OSCAM

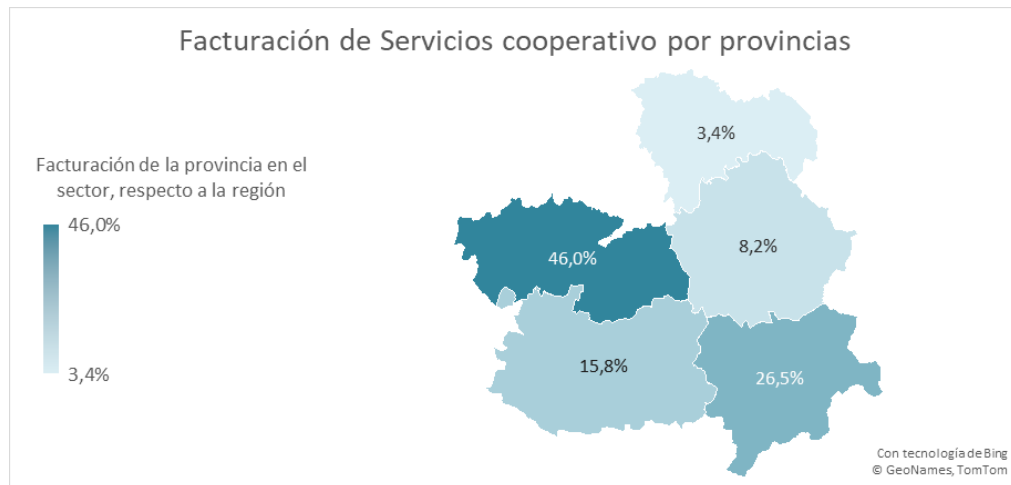
### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

PRIMER GRADO Y SAT	SECTOR SERVICIOS			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Albacete</b>	20	5.920.038,4 €	1,4%	26,5%
<b>Ciudad Real</b>	27	3.532.870,9 €	0,4%	15,8%
<b>Cuenca</b>	39	1.838.086,4 €	0,6%	8,2%
<b>Guadalajara</b>	2	763.958,3 €	1,7%	3,4%
<b>Toledo</b>	32	10.269.112,6 €	1,2%	46,0%
<b>CLM</b>	<b>120</b>	<b>22.324.066,5 €</b>	<b>0,9%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

SEGUNDO GRADO	SECTOR SERVICIOS			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Ciudad Real</b>	3	635.411,1 €	0,3%	97,2%
<b>Cuenca</b>	3	18.609,0 €	0,0%	2,8%
<b>CLM</b>	<b>6</b>	<b>654.020,1 €</b>	<b>0,1%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM



### 24.3. Secciones de crédito



En Castilla-La Mancha solamente hay **15 cooperativas agroalimentarias con sección de crédito** que prestan servicios financieros a más de 15.000 familias en toda Castilla-La Mancha.

#### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

SECTOR SECCIONES DE CRÉDITO /anualidad	N.º COOP (facturan en este sector)
<b>2020</b>	15
<b>2021</b>	15
<b>2022</b>	15
<b>2023</b>	16
<b>2024</b>	15

Fuente: OSCAM

SECTOR SECCIONES DE CRÉDITO /anualidad	BASE SOCIAL		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
<b>2020</b>	10.175	4.632	14.807
<b>2021</b>	10.129	4.587	14.716
<b>2022</b>	10.189	4.607	14.796
<b>2023</b>	13.199	5.902	19.101
<b>2024</b>	10.368	4.643	15.011

Fuente: OSCAM

SECTOR SECCIONES DE CRÉDITO /anualidad	FACTURACIÓN SECTOR	FACTURACIÓN MAPA COOP	% QUE REPRESENTA EL SECTOR
<b>2020</b>	1.316.747,5 €	1.794.873.286,3 €	0,1%
<b>2021</b>	1.079.509,7 €	1.970.101.280,2 €	0,1%
<b>2022</b>	1.298.074,8 €	2.272.925.786,2 €	0,1%
<b>2023</b>	2.465.512,2 €	2.227.255.925,8 €	0,1%
<b>2024</b>	2.450.662,8 €	2.409.289.374,8 €	0,1%

Fuente: OSCAM

### FACTURACIÓN SECTOR POR TRAMOS

Cifra de negocio <b>sectorial</b>	Sector secciones de crédito	
	N.º Coop.	%coop
<500.000 euros	13	86,7%
De 500.001 a 1.000.000 euros	2	13,3%
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: OSCAM

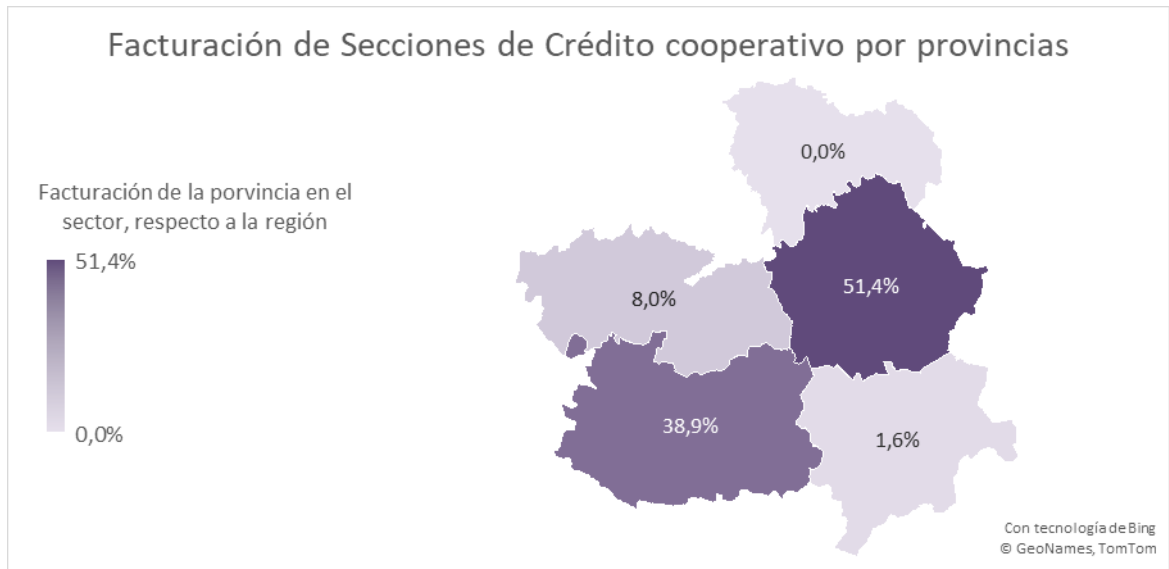
Cifra de negocio <b>sectorial</b>	Sector secciones de crédito			
	Facturación	%fact	Cifra negocios media	Tasa de variación
<500.000 euros	1.318.515,6 €	53,8%	101.424,3 €	
De 500.001 a 1.000.000 euros	1.132.147,2 €	46,2%	566.073,6 €	458,1%
<b>TOTAL</b>	<b>2.450.662,8 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>163.377,5 €</b>	-

Fuente: OSCAM

### FACTURACION SECTOR POR PROVINCIAS

PRIMER GRADO Y SAT	SECTOR SECCIONES DE CRÉDITO			
	Facturación sectorial		Peso específico sectorial (PES)	
Provincias	N.º COOP	Facturación	% facturación del sector respecto al conjunto de sectores en la provincia	Facturación de la provincia en el sector, respecto a la región
<b>Albacete</b>	3	39.659,2 €	0,0%	1,6%
<b>Ciudad Real</b>	3	954.109,6 €	0,1%	38,9%
<b>Cuenca</b>	7	1.260.553,6 €	0,4%	51,4%
<b>Toledo</b>	2	196.340,4 €	0,0%	8,0%
<b>CLM</b>	15	2.450.662,8 €	0,1%	100,0%

Fuente: OSCAM



## Capítulo IV. Mercado exterior

### 25. Comercialización y destinos geográficos

Un año más el sector agroalimentario sigue batiendo récord de facturación en el exterior. Con 3.658,5 millones de euros en exportaciones agroalimentarias en 2024, la comercialización exterior supone el 34,2% del conjunto de exportaciones por sectores. Supone el máximo histórico regional con un incremento del 44,5% desde el año 2020.

CLM	2020		2024	
	Empresas	Millones Euros	Empresas	Millones Euros
1 ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1.477	2.646,98	1.572	3.658,45
11 PRODUCTOS CÁRNICOS	199	593,47	216	713,70
12 LACTEOS Y HUEVOS	130	286,66	127	378,43
13 PRODUCTOS PESQUEROS	33	40,59	37	49,21
14 CEREALES	38	5,79	46	7,51
15 FRUTAS, HORTALIZAS Y LEGUMBRES	347	406,09	391	624,42
16 AZUCAR, CAFE Y CACAO	94	39,82	129	77,48
17 PREPARADOS ALIMENTICIOS	207	172,67	253	309,38
18 BEBIDAS	590	881,21	591	1.073,63
19 TABACOS				
1A GRASAS Y ACEITES	167	190,86	173	368,09
1B SEMILLAS Y FRUTOS OLEAGINOSOS	15	1,53	26	1,23
1C PIENSOS ANIMALES	44	28,03	57	54,91
Total Sectores Económicos	6.103	7.253,47	5.356	10.692,05
<b>PESO ALIMENTACIÓN Y BEBIDAS SOBRE TOTAL</b>	<b>24,2%</b>	<b>36,5%</b>	<b>29,4%</b>	<b>34,2%</b>

Fuente: IPEX.

El sector agroalimentario es el principal sector exportador de nuestra región a través de la industria agroalimentaria, destacando la comercialización de bebidas (líderes en el sector), con 957,6 millones € (aproximadamente 35 % del agroalimentario), donde el vino representa 758,5 millones de euros. Otros productos clave son aceite de oliva con 364,6 millones de euros; ajos y cebollas con 258,15 millones de euros; melón y sandía con 157,5 millones de euros; azafrán con 9,7 millones de euros y hongos comestibles con 7,4 millones de euros.

Otros productos clave son el queso manchego, productos cárnicos y transformados de alimentos.

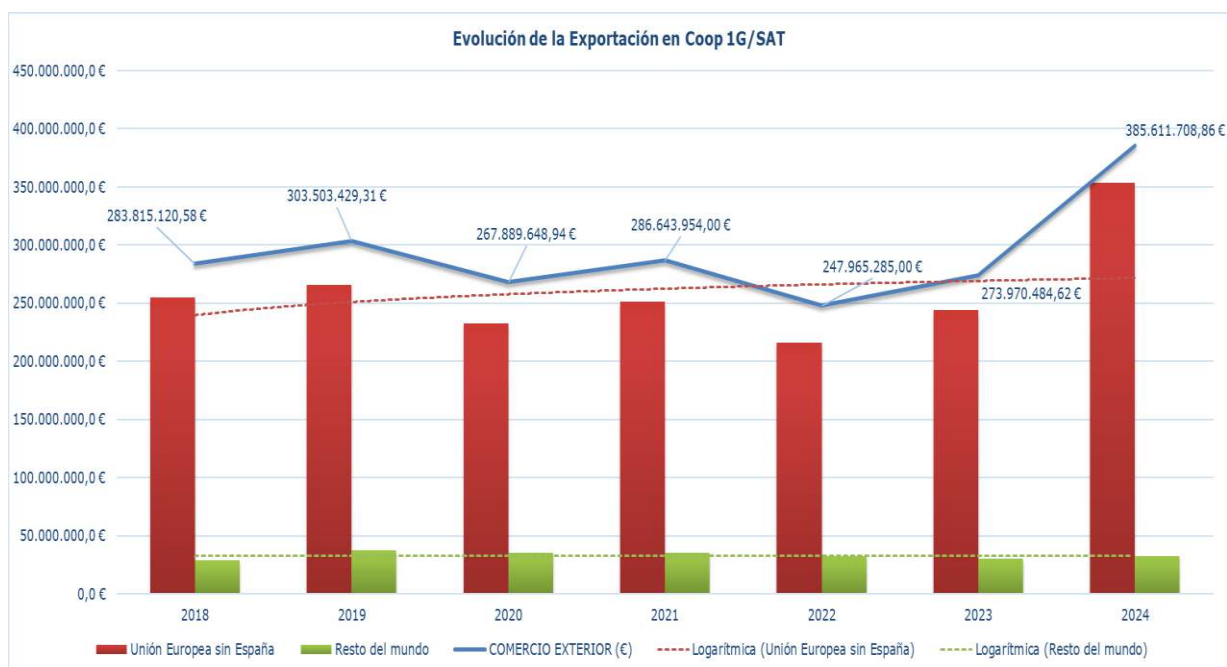
Los principales países donde se comercializa son Portugal, Francia, Alemania, Italia y EEUU, siendo el mercado de la UE el más predominante con más del 70% del comercio regional.

**El sector agroalimentario es la 7ª potencia exportadora del mundo y 4ª de la UE, aportando aproximadamente el 5% del PIB y el 17% del empleo a las zonas en riesgo de despoblación y zonas despobladas en España.** Esto es clave ante situaciones como las que vivimos en los últimos años, como es la guerra en Ucrania, la globalización y el intercambio desigualitario de tecnología por alimentos, el acuerdo con Mercosur, las continuas turbulencias geopolíticas o la guerra arancelaria en los últimos tiempos.

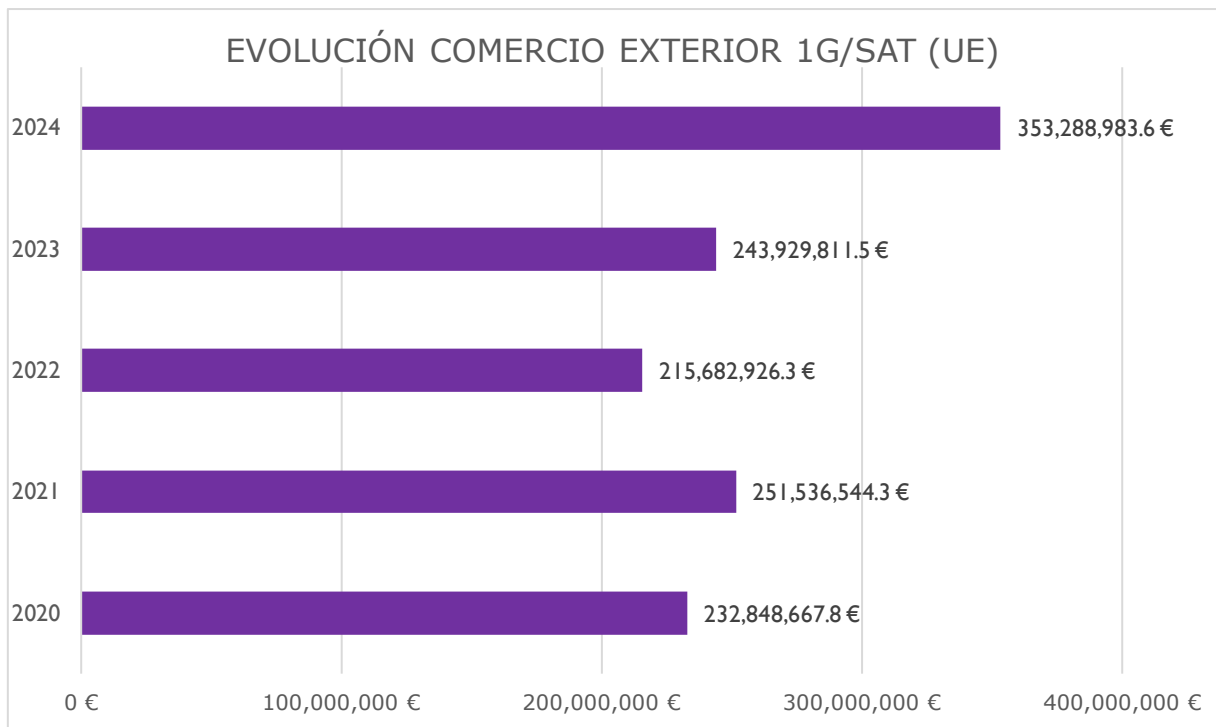
Castilla-La Mancha es la 5ª Comunidad Autónoma en comercialización de productos agroalimentarios en el exterior en 2024 después de Andalucía, Cataluña, Comunidad Valenciana y Región de Murcia.

En nuestra región, Toledo es un líder claro con la exportación de aceite de oliva, productos cárnicos, bebidas y transformación alimentaria. Le sigue Guadalajara, con un fuerte crecimiento de la industria alimentaria y la logística, fruto del corredor del Henares. Ciudad Real es la tercera con gran peso del vino, el queso manchego y aceite de oliva, después Albacete con carne y transformados y por último, Cuenca con agroindustria y productos primarios.

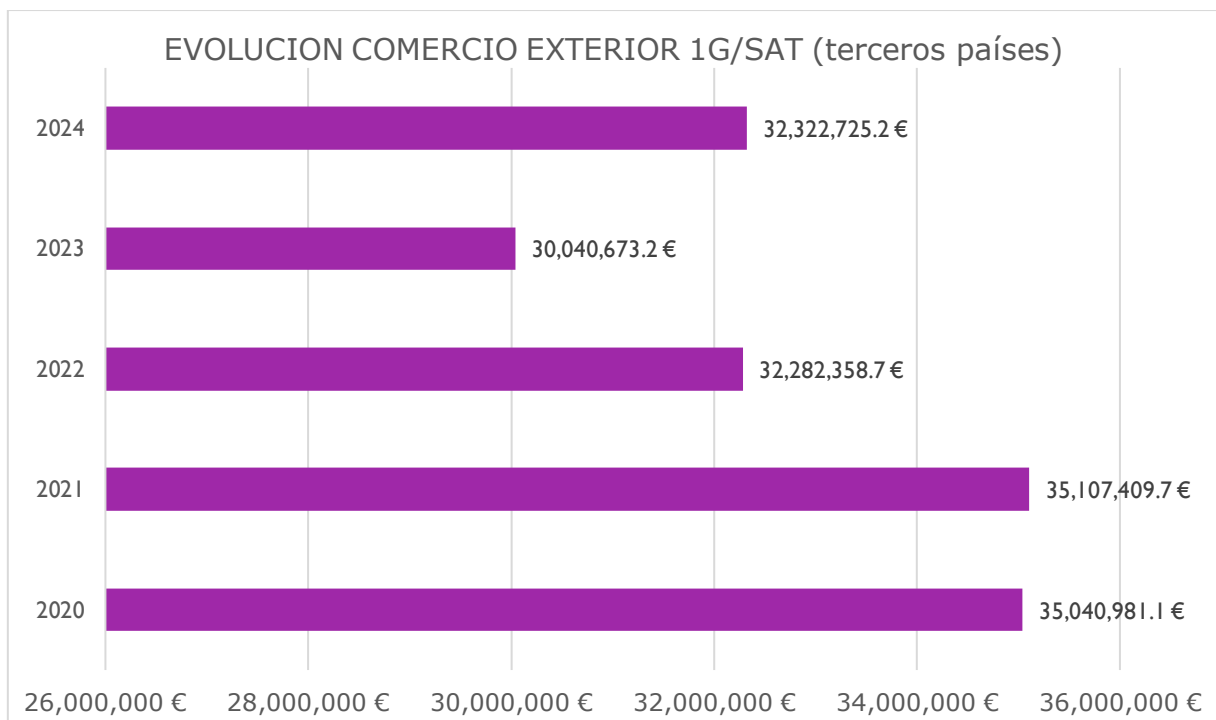
La exportación es uno de los grandes retos del modelo cooperativo. Hoy por hoy, es más sencillo comercializar en el exterior que acometer economías de escala en mercado nacional, fruto de la continua vocación exportadora de las cooperativas, especialmente de las de mayor dimensión.



Fuente: OSCAM

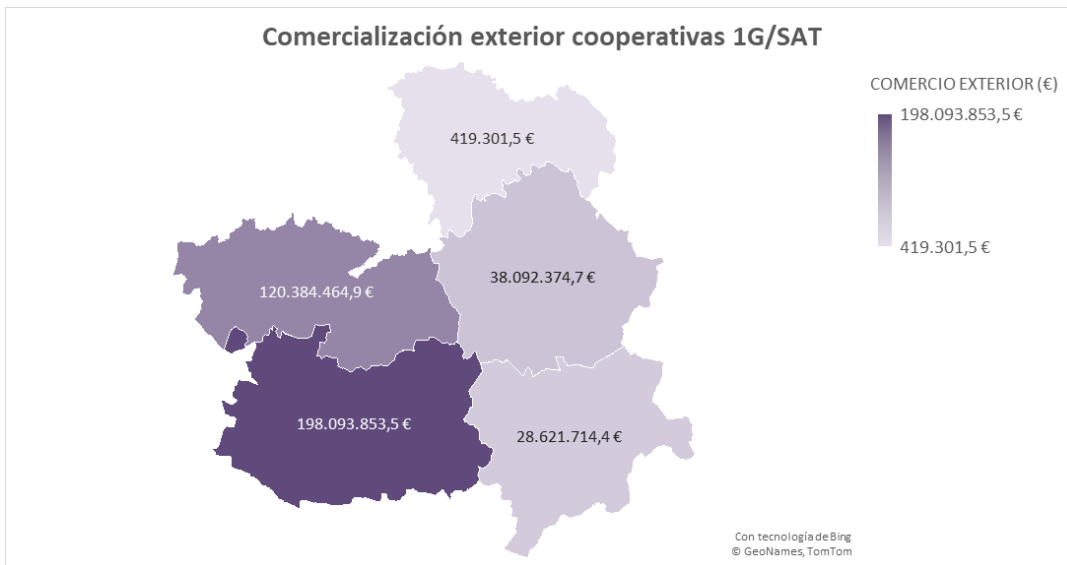


Fuente: OSCAM.

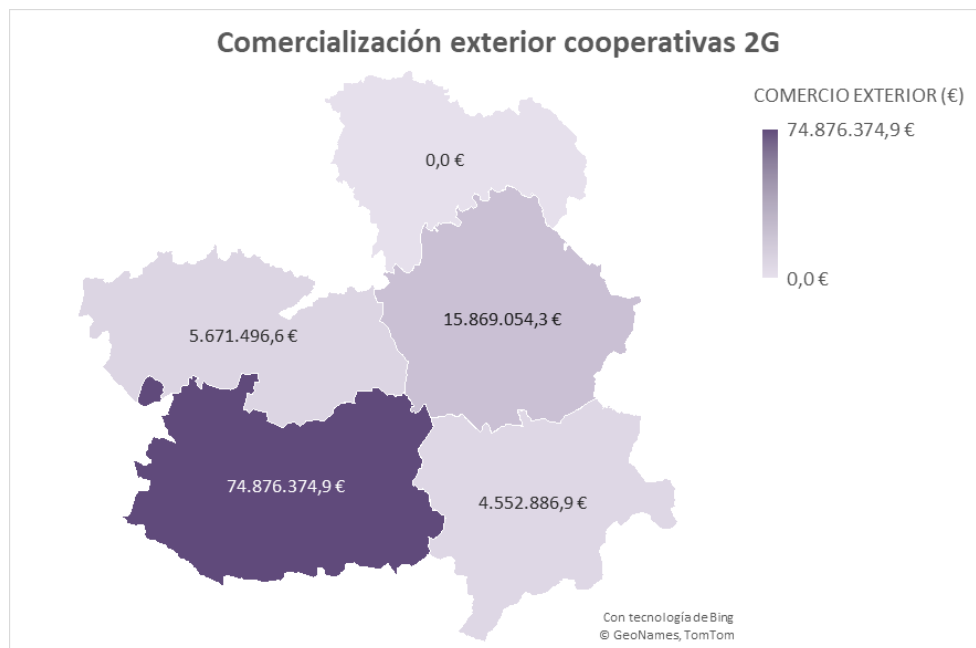


Fuente: OSCAM.

Aquellas cooperativas que facturan por encima de 5 millones de euros tienen una mayor vocación exportadora, siendo uno de los grandes retos además del aumento de la dimensión, el aumento de las cooperativas que exportan, ya que solamente el 98 de las cooperativas de primer grado y SAT exportan (14,7% del total de cooperativas).



La provincia de Ciudad Real concentra un porcentaje alto de cooperativas con vocación exportadora (25 a la UE y 7 al resto del mundo).



### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

COMERCIO EXTERIOR	MERCADO NACIONAL		UE SIN ESPAÑA		
	%	VALOR (€)	N.º COOP	%	VALOR (€)
<b>2020</b>	86,9%	1.559.100.265,8 €	93	13,0%	232.848.667,8 €
<b>2021</b>	86,0%	1.703.149.981,0 €	103	12,0%	251.536.544,3 €
<b>2022</b>	88,0%	1.995.577.028,8 €	101	11,0%	255.515.420,1 €
<b>2023</b>	87,7%	1.953.308.944,4 €	96	11,0%	243.929.811,5 €
<b>2024</b>	87,0%	2.096.091.513,1 €	98	14,7%	353.288.983,6 €

Fuente: OSCAM

COMERCIO EXTERIOR	RESTO DEL MUNDO			N.º COOP QUE EXPORTAN	COMERCIO EXTERIOR (€)
	N.º COOP	%	VALOR (€)		
<b>2020</b>	34	2,0%	35.040.981,1 €	95	267.889.648,9 €
<b>2021</b>	32	2,0%	35.107.409,7 €	106	286.643.954,0 €
<b>2022</b>	33	1,0%	38.063.199,5 €	99	293.578.619,6 €
<b>2023</b>	30	1,4%	30.040.673,2 €	95	273.970.484,6 €
<b>2024</b>	29	1,3%	32.322.725,2 €	99	385.611.708,9 €

Fuente: OSCAM

### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

COMERCIO EXTERIOR	MERCADO NACIONAL		UE SIN ESPAÑA		
	%	VALOR (€)	N.º COOP	%	VALOR (€)
<b>2020</b>	79,0%	242.459.745,7 €	11	16,0%	47.983.487,1 €
<b>2021</b>	76,0%	290.780.085,6 €	9	14,0%	54.784.289,4 €
<b>2022</b>	78,5%	381.416.198,9 €	10	12,1%	58.960.961,4 €
<b>2023</b>	82,5%	367.714.560,2 €	22	12,1%	53.722.415,6 €
<b>2024</b>	78,0%	358.706.126,7 €	22	16,9%	77.757.723,0 €

Fuente: OSCAM

COMERCIO EXTERIOR	RESTO DEL MUNDO			N.º COOP QUE EXPORTAN	COMERCIO EXTERIOR (€)
	N.º COOP	%	VALOR (€)		
<b>2020</b>	2	6,0%	19.170.762,2 €	8	67.154.249,3 €
<b>2021</b>	4	3,0%	13.288.799,1 €	8	68.073.088,5 €
<b>2022</b>	5	4,7%	22.652.740,7 €	10	81.613.702,0 €
<b>2023</b>	9	5,4%	24.070.531,7 €	9	77.792.947,3 €
<b>2024</b>	10	5,0%	23.212.089,8 €	10	100.969.812,7 €

Fuente: OSCAM

### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT (por provincias)

COMERCIO EXTERIOR	MERCADO NACIONAL		UE SIN ESPAÑA		
	%	VALOR (€)	N.º COOP	%	VALOR (€)
<b>Albacete</b>	93,1%	386.588.589,1 €	21	6,6%	27.219.800,6 €
<b>Ciudad Real</b>	84,0%	661.961.745,2 €	25	22,6%	178.345.227,0 €
<b>Cuenca</b>	87,1%	257.728.855,6 €	20	10,9%	32.143.524,6 €
<b>Guadalajara</b>	99,1%	44.711.309,3 €	1	0,9%	419.301,5 €
<b>Toledo</b>	86,1%	745.101.013,9 €	31	13,3%	115.161.129,9 €

Fuente: OSCAM

COMERCIO EXTERIOR	RESTO DEL MUNDO			N.º COOP QUE EXPORTAN	COMERCIO EXTERIOR (€)
	N.º COOP	%	VALOR (€)		
<b>Albacete</b>	5	0,3%	1.401.913,7 €	21	28.621.714,4 €
<b>Ciudad Real</b>	7	2,5%	19.748.626,5 €	25	198.093.853,5 €
<b>Cuenca</b>	11	2,0%	5.948.850,1 €	21	38.092.374,7 €
<b>Guadalajara</b>	0	0,0%	0,0 €	1	419.301,5 €
<b>Toledo</b>	6	0,6%	5.223.334,9 €	31	120.384.464,9 €

Fuente: OSCAM

### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

COMERCIO EXTERIOR	MERCADO NACIONAL		UE SIN ESPAÑA		
	%	VALOR (€)	N.º COOP	%	VALOR (€)
<b>Albacete</b>	90,6%	44.070.015,7 €	4	9,4%	4.552.886,9 €
<b>Ciudad Real</b>	70,2%	176.406.605,5 €	9	21,9%	55.079.830,9 €
<b>Cuenca</b>	61,3%	25.098.903,5 €	6	30,4%	12.453.508,6 €
<b>Guadalajara</b>	0,0%	0,0 €	0	0,0%	0,0 €
<b>Toledo</b>	95,2 €	113.130.601,9 €	3	4,8%	5.671.496,6 €

Fuente: OSCAM

COMERCIO EXTERIOR	RESTO DEL MUNDO			N.º COOP QUE EXPORTAN	COMERCIO EXTERIOR (€)
	N.º COOP	%	VALOR (€)		
<b>Albacete</b>	2	0,0%	0,0 €	0	4.552.886,9 €
<b>Ciudad Real</b>	4	7,9%	19.796.544,0 €	3	74.876.374,9 €
<b>Cuenca</b>	3	8,3%	3.415.545,7 €	2	15.869.054,3 €
<b>Guadalajara</b>	0	0,0%	0,0 €	0	0,0 €
<b>Toledo</b>	1	0,0%	0,0 €	0	5.671.496,6 €

Fuente: OSCAM

VOCACIÓN EXPORTADORA (Cooperativas 1G/SAT)	N.º COOP TOTAL	N.º COOP EXPORTAN	% COOP EXPORTAN
<500.000 euros	171	43	25,1%
De 500.001 a 1.000.000 euros	49	7	14,3%
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	78	17	21,8%
De 2.000.001 a 5.000.000 euros	128	15	11,7%
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	53	12	22,6%
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	36	4	11,1%
De 20.000.001 a 30.000.000 euros	8	0	0,0%
De 30.000.001 a 40.000.000 euros	3	0	0,0%
De 40.000.001 a 50.000.000 euros	5	0	0,0%
>50 millones de euros	5	1	20,0%
<b>TOTAL</b>	<b>536</b>	<b>99</b>	<b>18,5%</b>

Fuente: OSCAM

El 50% de las cooperativas que exportan se encuentran en un tramo de facturación entre 2 y 5 millones de euros, mandando al exterior el 12% de su cifra de negocios.

La exportación es bastante desigual entre las cooperativas en función del sector, pero sí que se puede comprobar que, en valores medios hay correlación entre el aumento de la dimensión y el valor comercializado en el exterior.

VOCACIÓN EXPORTADORA	CIFRA DE NEGOCIOS TOTAL	CIFRA DE NEGOCIOS EXPORTADA	% CIFRA DE NEGOCIOS EXPORTADA	VALOR MEDIO FACTURACIÓN EXPORTADA
<500.000 euros	28.694.077,2 €	8.611.420,9 €	30,0%	200.265,6 €
De 500.001 a 1.000.000 euros	35.682.318,6 €	5.458.356,4 €	15,3%	779.765,2 €
De 1.000.001 a 2.000.000 euros	115.723.968,2 €	24.154.259,2 €	20,9%	1.420.838,8 €
De 2.000.001 a 5.000.000 euros	414.564.128,8 €	51.901.718,6 €	12,5%	3.460.114,6 €
De 5.000.001 a 10.000.000 euros	370.700.489,1 €	88.105.272,5 €	23,8%	7.342.106,04 €
De 10.000.001 a 20.000.000 euros	512.347.128,5 €	49.635.208,2 €	9,7%	12.408.802,0 €
>50 millones de euros	422.555.758,3 €	50.566.599,1 €	12,0%	50.566.599,1 €

Fuente: OSCAM

## Capítulo V. Productos agroalimentarios sostenibles

### 26. Producción ecológica

**España** es el país líder de la Unión Europea en superficie dedicada a producción ecológica, con cerca de 2,94 millones de hectáreas de superficie agraria útil ecológica (SAU) a finales de 2024. Esto representa aproximadamente el 12,3 % del total de la SAU española. Esta cifra puede incluir también tierras forestales ecológicas si se consideran fuera de la SAU, superando los 3,16 millones de hectáreas.

Entre 2023 y 2024 hubo una ligera reducción de superficie ecológica (-46.940 ha), pero su peso relativo aumentó por la disminución global de la SAU convencional.

En el año 2024 contamos con alrededor de 62.000 operadores registrados, con aproximadamente el 86% de la producción ligada a la producción vegetal y resto actividades animales. Entre los cultivos predominantes destacamos frutos secos, olivar, cereales de grano y viñedo.

**Castilla-La Mancha** es la segunda comunidad de mayor superficie de producción ecológica en nuestro país, por detrás de Andalucía con una estimación que ronda entre las 346.000 ha y 500.000 ha (entre el 15% y 18% de superficie ecológica del país). En nuestra región está fuertemente orientada a cultivos extensivos de cereal, olivar, frutos secos y viñedo. El viñedo ecológico, Castilla-La Mancha tiene más de 73.000 hectáreas, lo que supone alrededor del 18% de la superficie total de viñedo.

En un contexto europeo, España aunque lidera la superficie ecológica total, el porcentaje de uso ecológico del total de SAU sigue siendo inferior a otros países como Austria o Estonia.

El mercado ecológico, tanto a nivel nacional como regional, está creciendo en volumen y valor con una fuerte presencia en las exportaciones.

En el modelo cooperativo de nuestra región en los últimos 5 años hemos pasado de facturar el 4,2% de nuestro valor en ecológico al 4,9% con un incremento de más de 42 millones de euros en cooperativas de primer grado y SAT. En las cooperativas de segundo grado ya se facturan más de 16 millones de euros.

### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

COMERCIALIZACIÓN ECOLÓGICO	N.º COOP	VALOR (€)	% SOBRE CIFRA DE NEGOCIO TOTAL
<b>2020</b>	103	74.891.766,5 €	4,2%
<b>2021</b>	116	99.236.446,5 €	5,0%
<b>2022</b>	110	98.186.975,7 €	4,0%
<b>2023</b>	109	97.722.579,9 €	4,4%
<b>2024</b>	114	117.021.427,1 €	4,9%

Fuente: OSCAM

### COOPERATIVAS DE SEGUNDO GRADO

COMERCIALIZACIÓN ECOLÓGICO	N.º COOP	VALOR (€)	% SOBRE CIFRA DE NEGOCIO TOTAL
<b>2020</b>	5	8.799.361,7 €	3,0%
<b>2021</b>	7	17.425.567,9 €	16,0%
<b>2022</b>	7	20.087.103,4 €	4,1%
<b>2023</b>	7	17.390.628,9 €	3,8%
<b>2024</b>	7	16.636.196,1 €	3,6%

Fuente: OSCAM



Mostramos cómo evoluciona el producto ecológico por provincias.

### COOPERATIVAS DE PRIMER GRADO/SAT

COMERCIALIZACIÓN ECOLÓGICO POR PROVINCIAS	ALBACETE					
	1G/SAT		2G		TOTAL	
	N.º COOP	VALOR (€)	N.º COOP	VALOR (€)	N.º COOP	VALOR (€)
<b>2020</b>	20	12.277.815,1 €	1	2.192.770,5 €	21	14.470.585,5 €
<b>2021</b>	20	13.666.727,9 €	1	3.162.356,3 €	21	16.829.084,2 €
<b>2022</b>	19	13.518.503,9 €	1	4.545.737,7 €	20	18.064.241,6 €
<b>2023</b>	17	13.988.217,4 €	1	2.387.614,9 €	18	16.375.886,2 €
<b>2024</b>	18	13.104.547,0 €	1	47.960,2 €	19	13.152.507,3 €

Fuente: OSCAM

COMERCIALIZACIÓN ECOLÓGICO POR PROVINCIAS	CIUDAD REAL					
	1G/SAT		2G		TOTAL	
	N.º COOP	VALOR (€)	N.º COOP	VALOR (€)	N.º COOP	VALOR (€)
<b>2020</b>	34	25.316.064,9 €	3	6.556.715,8 €	37	31.872.780,7 €
<b>2021</b>	37	34.923.325,9 €	3	12.997.009,8 €	40	47.920.335,7 €
<b>2022</b>	34	32.210.057,7 €	3	20.087.103,4 €	37	52.297.161,1 €
<b>2023</b>	35	33.788.187,6 €	3	14.376.702,3 €	38	48.164.889,9 €
<b>2024</b>	37	47.127.872,4 €	3	15.845.718,9 €	40	62.973.591,3 €

Fuente: OSCAM

COMERCIALIZACIÓN ECOLÓGICO POR PROVINCIAS	CUENCA					
	1G/SAT		2G		TOTAL	
	N.º COOP	VALOR (€)	N.º COOP	VALOR (€)	N.º COOP	VALOR (€)
<b>2020</b>	12	10.889.017,4 €	0	0,0 €	12	10.889.017,4 €
<b>2021</b>	14	16.309.818,3 €	3	1.266.201,8 €	17	17.576.020,2 €
<b>2022</b>	16	16.854.711,8 €	3	1.449.843,6 €	19	18.304.555,4 €
<b>2023</b>	16	14.090.836,4 €	3	626.311,8 €	19	14.717.148,2 €
<b>2024</b>	18	11.954.995,1 €	3	469.516,9 €	21	12.424.512,0 €

Fuente: OSCAM

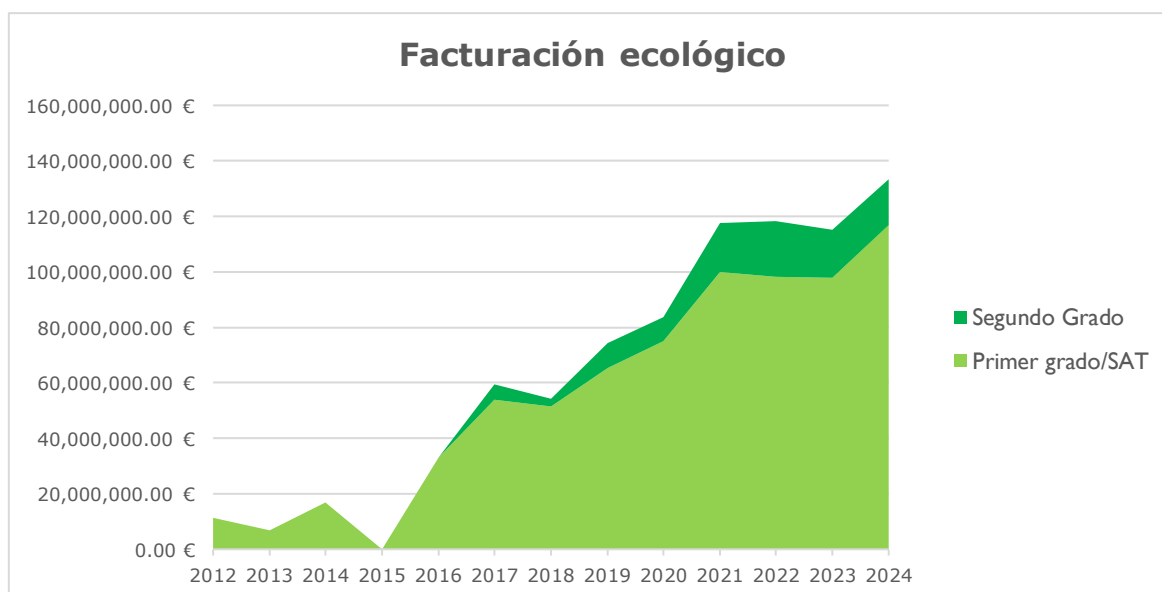
COMERCIALIZACIÓN ECOLÓGICO POR PROVINCIAS	GUADALAJARA					
	1G/SAT		2G		TOTAL	
	N.º COOP	VALOR (€)	N.º COOP	VALOR (€)	N.º COOP	VALOR (€)
<b>2020</b>	1	801.755,8 €	0	0,0 €	1	801.755,8 €
<b>2021</b>	1	785.516,1 €	0	0,0 €	1	785.516,1 €
<b>2022</b>	1	276.730,1 €	0	0,0 €	1	276.730,1 €
<b>2023</b>	1	296.796,9 €	0	0,0 €	1	296.796,95 €
<b>2024</b>	1	768.577,9 €	0	0,0 €	1	768.577,9 €

Fuente: OSCAM

COMERCIALIZACIÓN ECOLÓGICO POR PROVINCIAS	TOLEDO					
	1G/SAT		2G		TOTAL	
	N.º COOP	VALOR (€)	N.º COOP	VALOR (€)	N.º COOP	VALOR (€)
<b>2020</b>	36	22.170.900,9 €	0	0,0 €	36	22.170.900,9 €
<b>2021</b>	44	33.551.058,3 €	0	0,0 €	44	33.551.058,3 €
<b>2022</b>	42	34.304.671,8 €	0	0,0 €	42	34.304.671,8 €
<b>2023</b>	40	35.558.487,6 €	0	0,0 €	40	35.558.487,6 €
<b>2024</b>	40	44.065.434,8 €	0	0,0 €	40	44.065.434,8 €

Fuente: OSCAM

En los tres últimos años vemos una caída del número de cooperativas que informan comercialización de ecológico, derivado de la caída de ayudas en este sentido.



Fuente: OSCAM

## 27. Bibliografía

Para desarrollar este trabajo se ha utilizado como fuente principal el Observatorio Socioeconómico del Cooperativismo Agroalimentario de Castilla-La Mancha (OSCAM) que realiza CooperActiva, Fundación para la promoción del Cooperativismo Agroalimentario, propiedad de Cooperativas Agroalimentarias Castilla-La Mancha. Además se han utilizado las siguientes fuentes estadísticas:

- Instituto Nacional de Estadística. EPA, demografía, población y otros datos geográficos.
- Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. Encuesta de superficie y rendimiento de cultivos.
- Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. Sistema de Información Geográfica de Parcelas Agrícolas (SIGPAC).
- Registro de Industrias Agroalimentarias de Castilla-La Mancha.
- Directorio Central de Empresas. DIRCE.
- Observatorio Socioeconómico del Cooperativismo Agroalimentario Español (OSCAE), financiado por el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA) en el marco del Convenio de colaboración con Cooperativas Agroalimentarias de España para el desarrollo de diversas actividades de mejora de la competitividad y modernización de las cooperativas agroalimentarias y la formación, igualdad y relevo generacional en consejos rectores.





### **SEDE SOCIAL**

Avd. de Criptana, 43  
13600 Alcázar de San Juan (C. Real)  
t. 926 545 200

---

#### **DELEGACIÓN DE TOLEDO**

Ronda de Buenavista, 15-1  
45005 Toledo  
t. 925 210 921

#### **DELEGACIÓN DE ALBACETE**

C/ del Rosario, 5-5ª planta,  
oficina 12  
0200 Albacete

#### **DELEGACIÓN DE CUENCA**

Plaza de la Hispanidad, 10-4º A  
16002 Cuenca  
t. 969 225 156

#### **DELEGACIÓN DE CIUDAD REAL**

C/ Juan II, 1-5 B  
13001 Ciudad Real  
t. 609 468 341